

## LAMPIRAN 1

### KUESIONER

#### A. IDENTITAS RESPONDEN

Petunjuk Pengisian : Jawablah identitas diri anda dengan jujur dan benar.

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin :
4. Departemen :
5. Pendidikan :

#### B. DAFTAR PERTANYAAN

Petunjuk Pengisian : Jawablah pertanyaan berikut dengan memberikan tanda centang (√) pada kolom jawaban yang telah disediakan. Setiap kolom jawaban memiliki skor sebagai berikut :

1. STS (Sangat Tidak Setuju) : 1
2. TS (Tidak Setuju) : 2
3. KS (Kurang Setuju) : 3
4. S (Setuju) : 4
5. SS (Sangat Setuju) : 5

Pernyataan berikut bertujuan mengetahui pengaruh

- a. Variabel budaya kaizen (X1)

No	Budaya Kaizen	STS	TS	KS	S	SS
1	Karyawan harus ringkas dalam semua pekerjaan					
2	Karyawan mampu menempatkan peralatan atau fasilitas perusahaan dengan baik					
3	Karyawan harus menjaga kebersihan lingkungan perusahaan					
4	Karyawan harus menjaga dan ikut merawat peralatan atau fasilitas perusahaan					
5	Tingkat kerajinan karyawan membawa pengaruh terhadap kinerja					

b. Variabel orientasi (X2)

No	Orientasi Kepemimpinan	STS	TS	KS	S	SS
1	Pemimpin atau atasan ikut berkontribusi pada karyawan					
2	Pemimpin atau atasan memberikan keramahan dan tanggung jawab pada karyawan					
3	Pemimpin atau atasan memberikan perhatian langsung kepada karyawan					

c. Variabel Kinerja (Y)

No	Kinerja Karyawan	STS	TS	KS	S	SS
1	Jam kerja karyawan telah memenuhi target jam kerja yang berlaku					
2	Hasil kerja karyawan sesuai dengan kualitas kerja yang ditentukan					
3	Karyawan perusahaan dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang ditentukan					
4	Karyawan menggunakan waktu luang di kantor untuk hal yg berkaitan dengan pekerjaan					
5	Karyawan mempunyai inisiatif melakukan pekerjaan tanpa menunggu perintah atasan					
6	Karyawan mempunyai tanggung jawab yang baik terhadap pekerjaan yang diberikan					

## LAMPIRAN 2

### HASIL JAWABAN KUISIONER PER-VARIABEL

#### a. Variabel Budaya Kaizen (X1)

No	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	total
1	4	4	4	4	4	20
2	5	5	5	4	4	23
3	4	4	4	5	4	21
4	5	5	5	5	5	25
5	4	4	5	4	4	21
6	5	5	5	5	5	25
7	5	4	5	5	5	24
8	4	4	4	4	4	20
9	5	4	5	4	4	22
10	4	4	4	4	4	20
11	4	4	4	4	4	20
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	4	4	5	21
14	4	4	4	4	5	21
15	5	5	4	4	4	22
16	4	4	4	4	5	21
17	5	5	5	5	5	25
18	5	5	5	5	5	25
19	3	4	4	4	3	18
20	1	1	1	1	1	5
21	5	5	5	5	5	25
22	5	5	5	5	5	25
23	3	3	3	3	3	15
24	5	4	4	4	4	21
25	4	4	4	5	5	22
26	5	5	5	5	5	25
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	4	4	4	20
29	5	5	5	5	5	25
30	5	5	5	5	5	25
31	5	5	5	5	5	25
32	4	5	4	5	4	22
33	3	3	3	4	5	18
34	4	4	4	5	4	21
35	4	4	4	4	4	20
36	4	4	4	5	4	21
37	5	5	5	5	5	25
38	4	4	4	4	4	20

39	5	5	5	5	5	25
40	3	4	4	4	3	18
41	5	5	4	4	4	22
42	5	4	5	5	4	23
43	4	4	4	5	4	21
44	4	4	4	3	3	18
45	3	3	3	3	3	15
46	4	4	4	4	4	20
47	5	5	5	5	5	25
48	3	3	3	3	3	15
49	3	3	3	3	4	16
50	5	4	4	5	5	23
51	4	4	5	5	5	23
52	4	4	4	4	5	21
53	4	4	4	4	5	21
54	5	4	5	4	4	22
55	4	4	4	4	4	20
56	5	5	5	5	5	25
57	5	4	5	5	5	24
58	5	4	5	5	5	24
59	3	3	3	3	3	15
60	4	4	4	5	5	22
61	5	5	5	5	5	25
62	4	4	4	4	4	20
63	3	3	3	3	3	15

b. Variabel Orientasi Kepemimpinan (X2)

x2.1	x2.2	x2.3	total
5	5	5	15
3	4	4	11
5	5	5	15
4	4	4	12
4	4	4	12
5	4	4	13
4	4	4	12
5	5	5	15
3	4	5	12
5	5	5	15
5	5	5	15
4	4	4	12
4	5	5	14
5	5	5	15

4	4	5	13
4	4	4	12
3	4	4	11
5	5	5	15
4	5	4	13
1	1	1	3
4	4	4	12
5	5	5	15
5	5	5	15
5	4	4	13
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	4	14
4	5	4	13
5	5	4	14
5	5	4	14
5	5	4	14
5	5	5	15
5	5	5	15
4	4	4	12
5	5	4	14
4	4	5	13
5	5	4	14
4	4	5	13
5	5	4	14
4	4	4	12
4	5	5	14
4	5	4	13
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
4	5	4	13
1	2	1	4
4	5	5	14
5	4	4	13
4	3	5	12
5	5	5	15
5	4	4	13
4	4	4	12

5	5	3	13
4	4	4	12
5	5	5	15
4	4	4	12
4	5	4	13
4	4	5	13

c. Variabel Kinerja (Y)

y1	y2	y3	y4	y5	y6	total
5	5	5	5	5	5	30
4	5	4	4	4	4	25
5	5	5	4	5	5	29
5	4	5	4	4	4	26
4	4	4	4	4	4	24
4	5	5	4	5	5	28
5	4	5	4	5	5	28
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	5	5	5	28
4	5	4	4	5	5	27
5	5	4	4	5	4	27
4	4	5	4	4	5	26
4	4	5	4	5	5	27
5	5	5	5	5	5	30
5	4	5	5	5	5	29
4	3	4	4	4	4	23
4	4	3	4	4	4	23
4	4	4	5	5	5	27
5	4	4	4	4	4	25
4	1	4	1	1	1	12
4	4	4	4	4	5	25
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	3	4	4	23
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	5	5	5	30
5	5	4	4	4	5	27
4	4	4	5	4	4	25
4	4	4	5	5	4	26
4	4	3	3	4	4	22
4	4	4	4	4	4	24

4	4	4	4	5	5	26
4	4	5	3	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	5	5	26
4	4	2	4	2	4	20
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	5	5	30
4	5	4	4	5	5	27
4	4	5	4	4	4	25
4	4	4	3	5	5	25
4	4	4	4	5	5	26
5	5	5	5	5	5	30
4	4	4	4	4	4	24
3	3	1	2	4	5	18
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	5	5	26
4	3	3	3	4	4	21
4	5	4	4	5	5	27
5	4	5	4	4	4	26
4	4	4	4	5	5	26
4	5	5	5	5	5	29
4	4	4	4	4	4	24
4	3	3	2	2	3	17
4	4	4	4	4	4	24
5	5	4	5	5	5	29
4	4	4	4	4	4	24
4	5	4	4	5	5	27
4	4	4	4	4	4	24

### LAMPIRAN 3

#### HASIL ANALISIS UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS Variabel Budaya Kaizen (X1)

##### Hasil Reliabilitas

###### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.951	5

##### Hasil Validitas

###### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	16.92	8.074	.895	.934
item2	17.00	8.581	.866	.940
item3	16.92	8.268	.903	.933
item4	16.85	8.286	.868	.939
item5	16.87	8.467	.797	.951

#### Variabel Orientasi Kepemimpinan (X2)

##### Hasil Reliabilitas

###### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.881	3

##### Hasil Validitas

###### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	8.88	2.068	.799	.805
item2	8.77	2.305	.813	.797
item3	8.90	2.346	.704	.888

#### Variabel Kinerja (Y)



## Hasil Reliabilitas

### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.882	6

## Hasil Validitas

### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
item1	21.3492	9.618	.549	.885
item2	21.3968	7.824	.802	.844
item3	21.4444	8.477	.560	.885
item4	21.5556	7.509	.785	.846
item5	21.2540	7.483	.789	.845
item6	21.1746	8.243	.706	.860

## LAMPIRAN 4

### Hasil Analisis uji asumsi klasik

#### Hasil Uji Analisis Normalitas One Sample KS

##### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

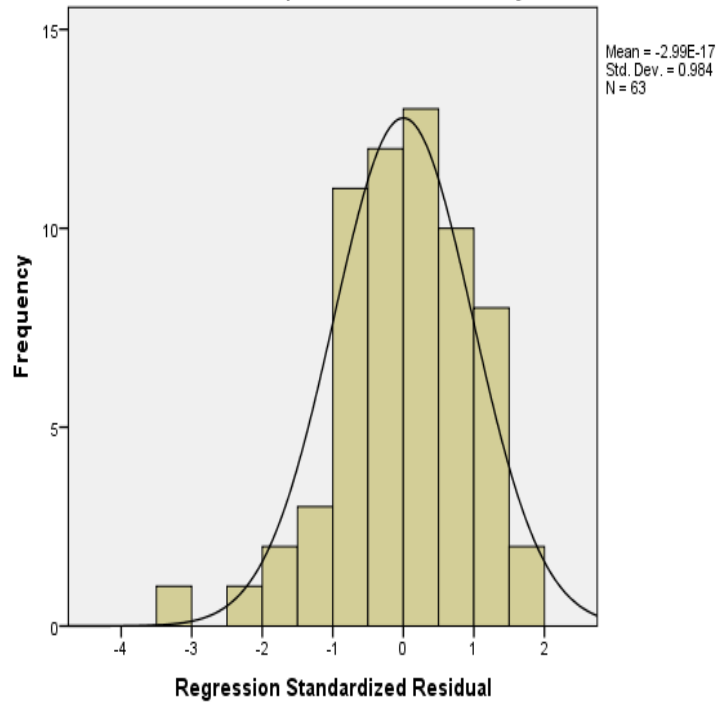
		Unstandardized Residual
N		63
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.81135295
Most Extreme Differences	Absolute	.075
	Positive	.048
	Negative	-.075
Test Statistic		.075
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

#### Hasil Uji Analisis Metode Grafik Histogram

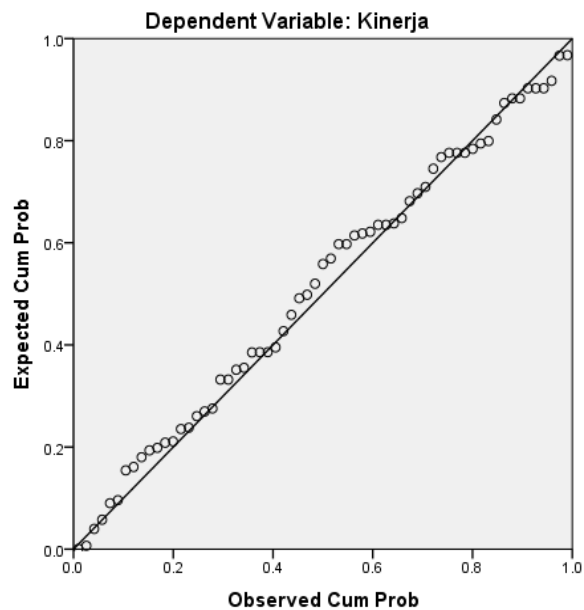
### Histogram

Dependent Variable: Kinerja



## Hasil Uji Analisis Metode Grafik PP – PLOT

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



## LAMPIRAN 5

### Hasil Analisis Uji Regresi Berganda

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	OrientasiKepemimpinan, BudayaKaizen <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

b. All requested variables entered

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.561 <sup>a</sup>	.314	.291	2.85782

a. Predictors: (Constant), Orientasi Kepemimpinan( $X_2$ ), Budaya Kaizen ( $X_1$ )

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	224.573	2	112.287	13.749	.000 <sup>b</sup>
	Residual	490.030	60	8.167		
	Total	714.603	62			

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)

b. Predictors: (Constant), Orientasi Kepemimpinan(X<sub>2</sub>), Budaya Kaizen (X<sub>1</sub>)

Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.310	2.757		4.102	.000
	VAR00013	.307	.105	.324	2.925	.005
	VAR00014	.590	.173	.379	3.414	.001

a. Dependent Variable: Kinerja (Y)