

**ANALISIS WASTE MENGGUNAKAN VALUE STREAM
ANALYSIS TOOLS (VALSAT) PADA PROSES PRODUKSI
PALLET DI PT. ENVIROPALLETS, BALI-PASURUAN**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana
teknik**

Oleh :

**ABDUL SUKRON
201569030050**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN
2019**

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Panyayang, Kami panjatkan puja dan puji syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya kepada kami, sehingga kami dapat menyelesaikan laporan berbentuk Proposal Skripsi ini dengan keadaan sehat walafiat dan selalu dalam lindungan-Nya.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar MUHAMMAD SAW, karena beliau telah menuntun kita dari jalan gelap gulita menuju jalan yang terang benderang yakni agama Islam. Laporan ilmiah ini telah kami susun dengan maksimal dan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar pembuatan Laporan Seminar Proposal Skripsi ini.

Untuk itu kami menyampaikan banyak terimakasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam pembuatan Laporan ini. Terlepas dari semua itu, Kami menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasanya. Oleh karena itu dengan tangan terbuka kami menerima segala saran dan kritik dari pembaca agar kami dapat memperbaiki Laporan ilmiah ini. Akhir kata kami berharap semoga Laporan Seminar Proposal Skripsi ini dapat memberikan manfaat maupun inspirasi terhadap pembaca.

DAFTAR ISI

| | Hal |
|------------------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| DAFTAR ISI | v |
| DAFTAR TABLE | vi |
| DAFTAR GAMBAR | vii |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Runusan Masalah..... | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4 Manfaat penelitian | 5 |
| 1.5 Batasan Masalah..... | 5 |
| | |
| BAB II. TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 6 |
| 2.2 Pengendalian Kualitas..... | 10 |
| 2.2.1 Alat Bantu Pengendalian kualitas..... | 11 |
| 2.2.2 Pengertian Lean Manufacturing | 12 |
| 2.2.3 Pengertian Proses Produksi..... | 14 |
| 2.2.4 Aktivitas Kegiatan Produksi | 16 |
| 2.2.5 Proses Pendekatan PDCA..... | 17 |
| 2.2.6 Jenis-Jenis waste | 18 |
| 2.2.8 Value Stream Mapping Analysis Tools..... | 21 |
| 2.2.9 Diagram Isikhawa..... | 23 |
| | |
| BAB III. METODOLOGI PENELITIAN..... | 25 |
| 3.1 Kerangka Pemikiran | 25 |
| 3.1.1 Kerangka Pemikiran..... | 26 |

| | |
|-------------------------------------------|-----------|
| 3.2 Metodologi Penelitian..... | 26 |
| 3.2.1 Data Penelitian..... | 29 |
| 3.2.2 Tahap Pengumpulan data..... | 30 |
| 3.2.3 Tahap Pengolahan data..... | 30 |
| 3.3 Diagram Alur Penelitian..... | 32 |
| BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN | 33 |
| 4.1 Profil Perusahaan..... | 33 |
| 4.1.1 Sejarah Perusahaan..... | 33 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan | 34 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi..... | 35 |
| 4.1.4 Jabatan Tugas | 36 |
| 4.2 Sistem Produksi pallet | 37 |
| 4.2.1 Peta Aliran Proses..... | 37 |
| 4.2.2 Hasil Produksi | 38 |
| 4.3 Pengolahan Data..... | 39 |
| 4.3.1 Pengolahan Data Kuisisioner | 40 |
| 4.3.2 Pengolahan Data PAM..... | 41 |
| 4.3.3 Proses Activity Mapping | 42 |
| 4.4 Pembahasan..... | 44 |
| 4.4.1 Analisa Data Kuisisioner..... | 44 |
| 4.4.2 Analisa Data Rekapitulasi PAM..... | 53 |
| BAB V. PENUTUP | 59 |
| 5.1 Kesimpulan | 59 |
| 5.2 Saran | 59 |
| 5.3 Daftar Pustaka..... | 61 |

DAFTAR TABEL

| | |
|-----------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Hasil Produksi..... | 3 |
| Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu..... | 8 |
| Tabel 2.2 Simbol proses Produksi..... | 20 |
| Tabel 2.3 Tujuh Tools..... | 22 |
| Tabel 4.1 Peta Aliran Proses..... | 37 |
| Tabel 4.2 Hasil Produksi..... | 38 |
| Tabel 4.3 Finding Checklist..... | 40 |
| Tabel 4.4 Stasiun Proses Kerja..... | 42 |
| Tabel 4.5 Proses Activity Mapping..... | 43 |
| Tabel 4.6 Rekapitulasi PAM..... | 44 |
| Tabel 4.7 Finding Checklist | 44 |
| Tabel 4.8 Kuisisioner 7 Pemborosan..... | 45 |
| Tabel 4.9 Data Produksi..... | 51 |
| Tabel 4.10 Proses Over Processing..... | 53 |
| Tabel 4.11 Perbaikan PAM..... | 56 |
| Tabel 4.12 Hasil Sebab – Akibat..... | 57 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Pallet Embos..... | 4 |
| Gambar 1.2 Pallet Bending..... | 4 |
| Gambar 1.3 Pallet Crack..... | 4 |
| Gambar 2.1 Proses Produksi Terus-Menerus..... | 14 |
| Gambar 2.2 Proses Produksi Terputus-Putus..... | 15 |
| Gambar 2.3 Proses Produksi campuran..... | 15 |
| Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran..... | 25 |
| Gambar 3.2 Pallet Reject Tertinggi..... | 26 |
| Gambar 3.3 Diagram Alur Penelitian..... | 32 |
| Gambar 4.1 Struktur Organisasi..... | 35 |
| Gambar 4.2 Data Reject..... | 39 |
| Gambar 4.3 Diagram Waste..... | 40 |
| Gambar 4.4 Current State VSM..... | 41 |
| Gambar 4.5 Pallet Embos..... | 48 |
| Gambar 4.6 Pallet Bending..... | 49 |
| Gambar 4.7 Pallet Crack..... | 49 |
| Gambar 4.8 Pallet Short Shot..... | 50 |
| Gambar 4.9 Pallet Colour..... | 50 |
| Gambar 4.10 Perbaikan Current VSM..... | 55 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|-------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Kuisisioner 7 Pemborosan..... | 63 |
| Lampiran 2. Angket Nilai Tambah..... | 71 |
| Lampiran 3. Lembar Bimbingan..... | 74 |
| Lampiran 4. Dokumen Perusahaan..... | 76 |