

**TIPE KEPEMIMPINAN PENGASUH ASRAMA P DI PONDOK  
PESANTREN NGALAH**

(Studi kasus di asrama khusus MI Pondok Pesantren Ngalah)

**SKRIPSI**



**OLEH:  
MOCH. ILMANNUDIN  
NIM:201786010059**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
2021**

**TIPE KEPEMIMPINAN PENGASUH ASRAMA P DI PONDOK  
PESANTREN NGALAH**

(Studi kasus di asrama khusus MI Pondok Pesantren Ngalah)

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada

Universitas Yudharta Pasuruan

untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Agama Islam



**OLEH:**

**MOCH. ILMANNUDIN**

**NIM: 201786010059**

**PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi oleh :

Nama : Moch. Ilmannudin

NIM/NIRM : 201786010059

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Agama Islam

Judul : Tipe Kepemimpinan Pengasuh Asrama P di Pondok Pesantren  
Ngalah

ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pendidikan Agama Islam



r. Achmad Yusuf, S. Pd., M. Pd

NIP. Y 0860905069

Pasuruan, 20 Juli 2021

Menyetujui,

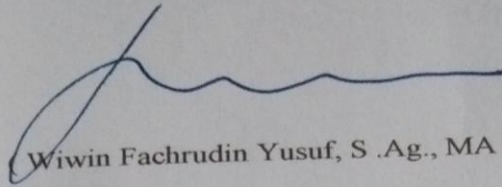
Pembimbing

Achmat Mubarak, M. Pd

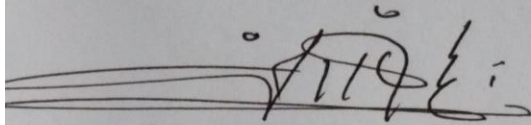
NIP. Y 0860205006

HALAMAN PENGESAHAN

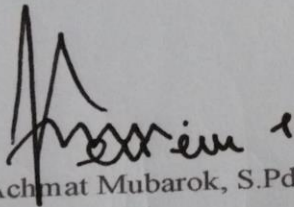
Skripsi oleh Moch. Ilmannudin ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 24 Juli 2021  
Pasuruan, .....  
Dewan Penguji,



(Wiwin Fachrudin Yusuf, S. Ag., MA ), Penguji I

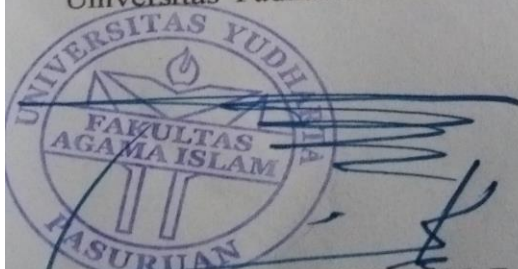


(Dr. Drs. Jamhuri, M.PdI), Penguji II



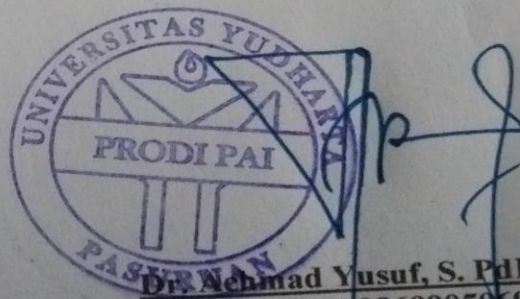
(Achmat Mubarak, S.PdI., M.Pd), Penguji III

Mengesahkan, Mengetahui,  
Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Yudharta Pasuruan



Dr. Ahmad Ma'ruf, S. PdI., M. PdI  
NIP. Y 0860805073

Ketua Program Studi  
Pendidikan Agama Islam



Dr. Achmad Yusuf, S. PdI  
NIP. Y 0860905069

## **HALAMAN MOTTO**

"Pemimpin yang efektif bukan soal pintar berpidato dan mencitrakan diri agar disukai. Kepemimpinan tergambar dari hasil kerjanya, bukan atribut-atributnya." - Peter F. Drucker.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Semua yang kuraih hanya karena ridha-nya, do'a restu dari kedua orang tua dan guruku dan orang-orang yang mencintai dan menyemangatiku, maka dengan kerendahan hati kupersambahakan karya sederhanaku ini  
Hanya karena pertolongan Allah SWT, dan atas izin dan karunianya maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.

Aba dan ibuku tercinta yang telah mendidik, membesarkan, merawat, serta mendoakanku dengan penuh kasih sayang. Maafkan anakmu ini yang masih belum bisa membahagiakan. Hanya do'a yang bisa ku panjatkan, semoga engkau diberikan kesehatan dan umur panjang, agar bisa terus mendidikku menjadi orang yang berguna bagi agama, nusa, dan bangsa..

Murobbi Rukhina Romo K.H M. Sholeh Bahruddin wa zaujatihi, wa auladihi, wa dzurriyyatihi wa ahli baitihi dengan restu dan doa beliaulah aku bisa meraih apa yang aku cita-citakan.

Seluruh dosen prodi Pendidikan agama islam universitas yudharta pasuruan khususnya dosen pembimbing saya yang telah mendidik dan membimbing kami dengan rasa ikhlas dan sabar sehingga saya bisa menyelesaikan kuliah ini sampai selesai dan tepat waktu.

Teman-teman saya yang telah bersama-sama berjuang mulai awal kuliah sampai sekarang dengan saling memberikan dukungan dan motivasi sehingga kita semuanya bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu dan bersama-sama.

Teman-teman seperjuanganku yang selalu bersama-sama menuntun dan memberikan semangat sehingga kita bisa lulus bareng.

Teman-teman kami di pondok pesantren ngalah yang selalu memberikan semangat dan hiburan dengan candatawa bersama sehingga saya bisa terhibur dalam proses menyelesaikan skripsi ini.

Seluruh pihak yang tidak bisa saya sebut satu persatu, semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Bismillahirrohmanirrohim

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya ;

Nama : Moch.Ilmannudin

NIM/NIRM : 201786010059

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Fakultas : Agama Islam

Judul : Tipe Kepemimpinan Pengasuh Asrama P di Pondok  
Pesantren Ngalah

Alamat : Trompo Asri Jabon Sidoarjo

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa;

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga-lembaga pendidikan tinggimanapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi (jiplakan) atas karya orang lain.
- 3) Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini sebagai hasil plagiasi, Saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Pasuruan, 24 Juli 2021  
yang menyatakan,



**Moch.Ilmannudin**

## ABSTRAK

Ilmannudin, Moch 2021. Tipe Kepemimpinan Pengasuh Asrama P di Pondok Pesantren Ngalah. Skripsi, Program Studi Pendidikan Agama Islam, Fakultas Agama Islam, Universitas Yudharta Pasuruan. Pembimbing:Achmat Mubarak, S. PdI., M. Pd

**Kata kunci :** Tipe kepemimpinan,pengasuh asrama,mengembangkan kualitas pendidikan

Pondok pesantren Ngalah merupakan pondok yang terletak di pandean tepatnya dipurwosari pasuruan. Pondok ini dipimpin oleh KH.M.Sholeh bahrudin anak dari Kyai H.Bahrudin. pondok ini memiliki asrama yang cukup banyak, ada salah satu asrama yang khusus untuk anak-anak MI, Yaitu asrama P. Asrama P di pimpin oleh Agus Sirojul Munir. untuk itu kami tertarik untuk meneliti asrama tersebut untuk mengetahui ciri tipe kepemimpinan Demokratik pengasuh asrama.

Permasalahan yang kami ambil dalam penelitian ini adalah karena ingin mengetahui ciri tipe kepemimpinan demokratik pengasuh asramanya dan kendala-kendala yang sering di hadapi oleh asrama tersebut. Tidak menutup kemungkinan ada permasalahan dalam mengelola asrama.

Sistematika penulisan skripsi menggunakan metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Dalam kehadiran peneliti kami bertindak sebagai pengumpul data, penganalisis data. Data yang kami ambil bersumber dari hasil wawancara, dokumentasi, dan observasi.

Adapun hasil penelitian yang dilakukan berdasarkan data-data yang diperoleh baik data primer maupun data sekunder adalah sebagai berikut : Pertama, tipe kepemimpinan yang digunakan yaitu demokrasi dengan melibatkan semua santri dalam musyawarah dan pengambilan keputusan di pondok. Pengasuh asrama P juga bersifat terbuka kepada siapa saja. Beliau juga membagi job disk kepada pengurus untuk mencapai tujuan. Kedua, kendala yang sering di hadapi adalah lemahnya publik speaking seorang pengurus / interaksi terhadap wali santri.



## ABSTRACT

Ilmannudin, Moch 2021, The Leadership Type of P the Ngalah Islamic Boarding School. Thesis, Islamic Religious Education Study Program, Faculty of Islamic Religion, Yudharta University Pasuruan. Supervisor: Achmat Mubarok, S. PdI., M. Pd

**Keywords:** leadership patterns, boarding housekeepers, developing the quality of education

The Ngalah Islamic Boarding School is a cottage located in Pandean, precisely in Purwosari Pasuruana. This cottage is led by KH.M.Sholeh bahrudin son of Kyai H.Bahrudin. This cottage has quite a lot of dormitories, there is one special dormitory for MI children, namely the P dormitory. The P dorm is led by Agus Sirojul Munir. For this reason, we are interested in researching the dormitory to find out the characteristics of the Democratic leadership type of dormitory caregivers.

The problem that we take in this research is because we want to know the characteristics of the democratic leadership type of the dormitory caregiver and the obstacles that are often faced by the hostel. It is possible that there are problems in managing the hostel.

The systematics of writing the thesis using the research method used is a qualitative method. In the presence of our researchers act as data collectors, data analyzers. The data that we take comes from the results of interviews, documentation, and observations.

The results of the research conducted based on the data obtained both primary and secondary data are as follows: First, the type of leadership used is democracy by involving all students in deliberation and decision-making at the boarding school. P dormitory caregivers are also open to anyone. He also distributes job disks to management to achieve goals. Second, the obstacle that is often faced is the weak public speaking of an administrator / interaction with the guardians of students

## مستخلص البحث

نودين ، موخ إلمان ، 2021، أنواع القيادة لمقدمي الرعاية في مهجع ص في مدرسة نجالا الإسلامية الداخلية ، أطروحة ، برنامج دراسة التربية الدينية الإسلامية ، كلية الدين الإسلامي ، جامعة يودارتا باسوروان. المشرف :أحمد مبارك ، س. بادي ، م. بريد

الكلمات المفتاحية: نوع القيادة ، القائم بأعمال السكن ، تطوير جودة التعليم

مدرسة داخلية إسلامية عالا هـ كوخ يقع في باندي ، على وجه التحديد في بوروساري باسوروان .يقود هذا الكوخ الملك حسين شلح بحرودين ابن كياي بحرودين. يحتوي هذا الكوخ على عدد كبير من المهاجع ، ويوجد مهجع خاص واحد لأطفال المدرسة الإبتدائية ، وهو مهجع ص .ويقود المسكن اجوس سيروجول منير .لهذا السبب ، نحن مهتمون بالبحث عن المهجع لمعرفة خصائص نوع القيادة الديمقراطية لمقدمي الرعاية في السكن. المشكلة التي نواجهها في هذا البحث هي أننا نريد معرفة خصائص نوع القيادة الديمقراطية لمقدم الرعاية في السكن والعقبات التي يواجهها النزل غالبًا. من الممكن أن تكون هناك مشاكل في إدارة النزل. تعتبر منهجية كتابة الرسالة باستخدام طريقة البحث المستخدمة طريقة نوعية. بحضور باحثينا يعملون كمجمعين للبيانات ومحلي البيانات. البيانات التي نأخذها تأتي من نتائج المقابلات والتوثيق والملاحظات. كانت نتائج البحث الذي تم إجراؤه بناءً على البيانات التي تم الحصول عليها من البيانات الأولية والثانوية على النحو التالي: أولاً ، نوع القيادة المستخدمة هي الديمقراطية من خلال إشراك جميع الطلاب في المداولات واتخاذ القرار في المدرسة الداخلية. مقدمو الرعاية في السكن الداخلي ص مفتوحون أيضًا لأي شخص. كما قام بتوزيع أقراص العمل على الإدارة لتحقيق الأهداف. ثانيًا ، العقبة التي غالبًا ما يتم مواجهتها هي ضعف التحدث أمام الجمهور عن المسؤول / التفاعل مع الأوصياء على الطلاب.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrohmanirrohim,*

Puji syukur Alhamdulillah ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufiq, hidayah serta inayah-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat dan salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW dan para sahabatnya. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik atas bantuan, bimbingan, dan motivasi dari dosen pembimbing rekan mahasiswa dan berbagai pihak. Oleh karena itu, disampaikan terima kasih yang tiada terhingga kepada:

1. Sang Maha Guru : KH. M. Sholeh Bahruddin sebagai sumber motivasi dan inspirasi serta aliran doa yang tak terhenti.
2. Dr. H Kholid Murtadlo, SE., ME selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan.
3. Dr. Ahmad Ma'ruf, S.PdI., M. PdI selaku Dekan FAI Universitas Yudharta Pasuruan.
4. Achmat Mubarak, S.PdI., M.Pd selaku dosen pembimbing yang telah menyempatkan waktu di tengah kesibukannya untuk membimbing penulis.
5. Dr. Achmad Yusuf, S. PdI., M. Pd selaku ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Yudharta Pasuruan.
6. Agus Sirojul Munir selaku jajaran kepengurusannya yang telah memberikan kami waktu luang untuk observasi di asrama P
7. Bapak, Ibu serta keluargaku tercinta, terima kasih atas dukungan, kasih sayang, pengorbanan, perhatian, cinta kasih dan do'a yang telah di berikan demi kesuksesan peneliti.

8. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa Program Studi Pendidikan Agama Islam angkatan 2017 Universitas Yudharta Pasuruan.
9. Semua pihak yang telah banyak membantu dalam menyusun laporan ini yang tidak bisa penulis sebutkan semuanya.
10. Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan pendidikan agama islam.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan pendidikan, Khususnya dalam penanaman karakter peduli lingkungan di pesantren. Penulis juga menerima segala kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN SAMPUL DALAM .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PENGESAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN MOTTO.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRAK.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ABSTRACT.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
مستخلص البحث .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
KATA PENGANTAR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR ISI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Konteks Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II <u>K</u> AJIAN TEORI .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Landasan Teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kerangka teori.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II <u>M</u> ETODE PENELITIAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- B. Kehadiran Peneliti .....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Lokasi Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Data dan Sumber Data .....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Teknik Pengumpulan Data .....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Analisis Data .....**Error! Bookmark not defined.**
- G. Pengecekan keabsahan temuan .....**Error! Bookmark not defined.**
- H. Tahap-tahap penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV\_PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN**Error! Bookmark not defined.****

- A. Paparan Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Temuan penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PEMBAHASAN .....**Error! Bookmark not defined.****

**BAB VI\_PENUTUP .....**Error! Bookmark not defined.****

- A. Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA .....**Error! Bookmark not defined.****

**DAFTAR LAMPIRAN.....**Error! Bookmark not defined.****