

**ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN
TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA
PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH
SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Teknik**

Oleh :

**ADRISTI LINTANG KINASIH
2019.69.01.0011**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN
2023**

**ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN
TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA
PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH
SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Teknik**

Oleh :

ADRISTI LINTANG KINASIH

2019.69.01.0011

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN
2023**

(Halaman ini sengaja dikosongkan)

PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL : ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA

NAMA : ADRISTI LINTANG KINASIH

NIM : 2019.69.01.0011

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui

Pasuruan, 30 Agustus 2023

Kepala Program Studi

Teknik Sipil



Pembimbing


Sucipto, S.T., M.T.
NIP.Y. 0691101061

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA

NAMA : ADRISTI LINTANG KINASIH

NIM : 2019.69.01.0011

Skripsi ini telah diujikan dan dipertahankan di depan Dewan Pengaji pada Sidang Skripsi tanggal Agustus 2023. Menurut pandangan kami, Skripsi ini memadai dari segi kualitas untuk tujuan penganugerahan gelar Sarjana Teknik (S. T)

Pasuruan, 30 Agustus 2023

Pembimbing

Sucipto, S.T., M.T

NIP. Y. 0691101061

Pengaji Utama

Afrikhatul Maulidiyah, S.T., M.T

NIP. Y : 0690814132

Kepala Program Studi
Teknik Sipil

Afrikhatul Maulidiyah, S.T., M.T

NIP. Y. 0690814132

Pengaji Anggota

Ir. Januar Sasongko, M.T

NIP. Y.S : 0690201011

Dekan Fakultas Teknik

Misbach Munir, S.T., M.T

NIP. Y : 0690201015

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

PERNYATAAN PENULIS

JUDUL : ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN
TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA
PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH
SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA

NAMA : ADRISTI LINTANG KINASIH

NIM : 2019.69.01.0011

“Saya menyatakan dan bertanggungjawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing – masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika ada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa Skripsi ini sebagai karyanya, yang disertai dengan bukti – bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Teknik saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.”

Pasuruan, 30 Agustus 2023
Penulis



Aaristi Lintang Kinasih
NIM. 201969010011

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

ABSTRACT

This study aims to conduct an in-depth analysis of the comparasion between bugdet plan and implementation bugdet within the context of the University of Surabaya Hospital and construction project. During the planning and execution phases of construction project, budget control plays a crucial role in ensuring the efficiency and effectiveness of financial resource utilization.

The research method employed for this study is quantitative descriptive. Data required for analysis were collected from various source, including the project budget plan, unit price analysis list, work analysis, materials data to be used, and project S-curve. Subsequently, this data was analyzed using relevant quantitative analytical tools to generate accurate and comprehensive information.

The calculation result indicate that the value of the project's implementation budget plan is Rp. 12.260.162.796 while the predetermined budget plan value is Rp. 13.363.525.392. With a difference of approximately 8,12% or equivalent to Rp. 1.084.733.164, this study reveals that the project's budget plan is higher than the implementation budget plan. This finding indicates the potential for expenditures exceeding the initial estimates during the project planning phase. Therefore, project managers and relevant parties may need to reconsider budget strategies and resource management to optimize fund utilization and ensure the smooth execution of the University of Surabaya Hospital construction project.

Keywords : RAP, RAB, Cost

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melakukan analisis mendalam terhadap perbandingan antara Rencana Anggaran Biaya dan Rencana Anggaran Pelaksanaan dalam konteks proyek pembangunan Rumah Sakit Universitas Surabaya. Pada tahap perencanaan dan pelaksanaan proyek konstruksi, pengendalian anggaran memainkan peran penting dalam memastikan efisien dan efektivitas penggunaan sumber daya finansial.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Data yang diperlukan digunakan untuk mengumpulkan, mengelola, dan menganalisis data terkait dengan Rencana Anggaran Biaya proyek, analisa harga satuan harga satuan dan pekerjaan, dan kurva S. Data tersebut kemudian dianalisis dengan menggunakan alat analisis kuantitatif yang relevan untuk menghasilkan informasi yang akurat.

Hasil perhitungan menunjukkan bahwa nilai Rencana Anggaran Pelaksanaan proyek sebesar Rp. 12.260.162.796, sedangkan nilai Rencana Anggaran Biaya yang telah ditetapkan sebesar Rp. 13.363.525.392. Dengan selisih sekitar 8,12% atau senilai Rp. 1.084.733.164, penelitian ini mengungkapkan bahwa Rencana Anggaran Biaya proyek lebih tinggi daripada Rencana Anggaran Pelaksanaan. Penemuan ini mengindikasi adanya potensi pengeluaran yang melebihi perkiraan awal dalam tahap perencanaan proyek. Oleh karena itu, pengelola proyek dan pihak terkait dapat mempertimbangkan kembali strategi anggaran dan pengelolaan sumber daya untuk mengoptimalkan penggunaan dana dan memastikan kelancaran pelaksanaan proyek pembangunan Rumah Sakit Universitas Surabaya.

Kata Kunci : RAP, RAB, Biaya

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisa Rencana Anggaran Pelaksanaan Terhadap Rencana Anggaran Biaya Pada Pekerjaan Struktur Bawah Proyek Pembangunan Gedung Rumah Sakit Universitas Surabaya”. Dalam skripsi ini dibahas mengenai selisih antara Rencana Anggaran Pelaksanaan terhadap Rencana Anggaran Biaya. Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti sidang skripsi, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan. Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang penulis alami, namun berkat bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis beranggapan bahwa skripsi ini merupakan karya terbaik yang dapat penulis persembahkan. Tetapi penulis menyadari bahwa tidak menutup kemungkinan didalamnya terdapat kekurangan-kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terimakasih yang tak terhingga kepada :

1. Romo Kyai H. Sholeh Bahrudin selaku Pembina Yayasan Darut Taqwa Sengonagung Pasuruan

2. Kedua Orang tua penulis, Moch. Zaenal Arifin dan Dia Suci Rahayu, untuk beliau berdualah skripsi ini penulis persembahkan, yang sujudnya selalu menjadi doa. Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesar dan membimbing penulis selama ini sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita. Kesuksesan dan segala hal baik yang kedepannya akan penulis dapatkan adalah karena dan untuk kalian berdua.
3. Bapak Moch. Zaenal Arifin, selaku *Head of Cost Control* PT. Mukti Adhi Sejahtera serta Guru Besar penulis, yang telah memberikan izin atas segala data yang penulis butuhkan untuk penelitian skripsi ini dan terimakasih telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan, kritik, saran, dan pengajaran untuk penulis selama proses penulisan skripsi ini.
4. Bapak Misbach Munir, S.T., M.T, selaku Dekan Fakultas Teknik Univeristas Yudharta Pasuruan.
5. Ibu Afrikhatul Maulidiyah, S.T., M.T, selaku Kepala Program Studi Teknik Sipil serta Dosen Pengaji skripsi penulis, yang telah memberikan masukan dan bantuannya serta dorongannya dalam penulisan skripsi ini.
6. Bapak Sucipto, S.T., M.T, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

7. Bapak Ir. Januar Sasongko, M.T, selaku Dosen Penguji skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dalam penulisan skripsi ini serta untuk menguji skripsi.
8. Kakek, Nenek, dan Eyang Utı penulis, Bambang Edy, Soenarsih, dan Siti Supartinah, untuk beliau penulis sampaikan terimakasih berkat dukungan doa siang dan malam yang tidak pernah berhenti beliau hantarkan serta selalu percaya bahwa penulis bisa mewujudkan segala mimpi-mimpi penulis.
9. Saudara-saudara penulis, Adik Muhammad Azriel Alfaridzi dan Adik Aqilla Putri Azkayra terimakasih selalu percaya dan memberikan dukungan moral untuk penulis, kalian adalah sumber dari segala rasa semangat penulis untuk lulus sarjana.
10. Sahabat penulis, Tiara Ayu Azaliah yang berjuang bersama untuk lulus tepat waktu juga menjadi tempat bercerita penulis, Herlita Putri Oktaviana yang selalu mendukung penulis untuk meraih cita-citanya serta yang tidak bosan mendengarkan keluh kesah penulis, dan Setia Wahyuningsih sahabat terlama penulis dan juga sebagai kakak yang selalu menasehati hal-hal baik kepada penulis.
11. Keluarga Teknik Sipil Angkatan 2019 UYP, teman seperjuangan kuliah yang humoris dan tingkah lakunya tidak bisa dideskripsikan dengan kalimat apapun, terimakasih selalu menjadi *moodbooster* untuk penulis kapanpun dan dimanapun.
12. Lee Dong Hyeok, selaku penyemangat, pemberi motivasi dan penghibur untuk penulis dalam penulisan skripsi ini, serta Dong Hyeok juga menjadi alasan penulis meraih gelar sarjana agar bisa

bertemu secepatnya untuk mengucapkan terimakasih secara langsung.

13. Na Jae Min, Lee Je No, Mark Lee, Huang Ren Jun, Zhong Chen Le, Park Ji Sung yang menemani serta memberikan dukungan mental dan menjadi *moodbooster* setiap hari untuk penulis lewat karyanya dan komunikasi secara tidak langsung.
14. Christian Yu, terimakasih Bang Ian yang telah menjadi pengisi keseharian penulis dikala suntuk selama penulisan skripsi ini.
15. *Favorite authors alternative universe*, yang namanya tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, mereka adalah motivasi penulis dan pembelajaran kehidupan bagi penulis.
16. Dan terakhir untuk saya sendiri, terimakasih telah berjuang sejauh ini dan tidak menyerah kepada hidup, *I want to thank me for believing in me, I want to thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having no days off. I wanna thank me for never quitting. I wanna thank me for always being a giver and trying to give more than I receive. I wanna thank me for trying to do more right than wrong. I wanna thank me for being me at all time.*

DAFTAR ISI

ANALISA RENCANA ANGGARAN PELAKSANAAN TERHADAP RENCANA ANGGARAN BIAYA PADA PEKERJAAN STRUKTUR BAWAH PROYEK RUMAH SAKIT UNIVERSITAS SURABAYA ...i	
PERNYATAAN PENULIS	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
ABSTRACT	ix
ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN	xxv
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Batasan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.5. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka Dasar Teoritik	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Manajemen Proyek	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Fungsi Manajemen Proyek	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Pekerjaan Struktural	Error! Bookmark not defined.

- 2.3 Manajemen Biaya Proyek.....Error! Bookmark not defined.
- 2.3.1 Biaya ProyekError! Bookmark not defined.
- 2.4 Rencana Anggaran BiayaError! Bookmark not defined.
- 2.5 Rencana Anggaran Pelaksana (RAP)Error! Bookmark not defined.
- 2.6 Analisa Harga SatuanError! Bookmark not defined.
- 2.6.1 Analisa Harga Satuan Pekerjaan.....Error! Bookmark not defined.
- 2.6.2 Analisa Bahan dan UpahError! Bookmark not defined.
- 2.7 Produktivitas.....Error! Bookmark not defined.
- 2.7.1 Kebutuhan dan Jadwal Tenaga Kerja.....Error! Bookmark not defined.
- 2.8 Perencanaan Biaya ProyekError! Bookmark not defined.
- 2.8.1 Tahapan Perencanaan Biaya ProyekError! Bookmark not defined.
- 2.8.2 Estimasi BiayaError! Bookmark not defined.
- 2.9 Pengumpulan DataError! Bookmark not defined.
- 2.9.1 Meninjau LapanganError! Bookmark not defined.
- 2.10 Penaksiran Anggaran Biaya.....Error! Bookmark not defined.
- 2.10.1 Penaksiran TerperinciError! Bookmark not defined.
- 2.10.2 Kualifikasi Seorang Estimator atau Penaksir Biaya.....Error! Bookmark not defined.

- BAB III METODOLOGI PENELITIAN**...Error! Bookmark not defined.
- 3.1. Kerangka PemikiranError! Bookmark not defined.
 - 3.2. Tahap Pengambilan Data.....Error! Bookmark not defined.
 - 3.3. Tahap Pengelolahan DataError! Bookmark not defined.
 - 3.4. Analisis DataError! Bookmark not defined.
 - 3.5. Diagram Alir Penelitian.....Error! Bookmark not defined.

- BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN** Error! Bookmark not defined.

4.1.	Gambaran Proses Perencanaan Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.	Gambaran Umum Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.3.	Mekanisme Pelaporan Proyek	Error! Bookmark not defined.
4.4.	Rencana Anggaran Biaya Produksi Proyek ...	Error! Bookmark not defined.
4.5.	Data Rencana Anggaran Biaya Proyek.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
4.6.1.	Daftar Harga Satuan Material ...	Error! Bookmark not defined.
4.6.2.	Daftar Harga Satuan Upah.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.3.	Daftar Harga Satuan Tenaga Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.6.4.	Perhitungan Analisa Satuan Pekerjaan	Error! Bookmark not defined.
4.6.5.	Perhitungan Rencana Anggaran Pelaksanaan	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
1.1.	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Rencana Anggaran Biaya	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Daftar Harga Satuan Material	41
Tabel 4. 3 Daftar Harga Satuan Upah	42

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Klasifikasi Perkiraan Biaya Proyek	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2. 2 Skema Harga Satuan Pekerjaan	.Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 1 Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3. 2 Diagram Alir Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Perbandingan RAB dan RAP	49

“Halaman ini sengaja dikosongkan”

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Daftar Riwayat Hidup

Lampiran Lembar Bimbingan Skripsi

Lampiran Rencana Anggaran Biaya Keseluruhan Proyek

Lampiran Rencana Anggaran Biaya Detail Pekerjaan Struktur Bawah

Lampiran Harga Satuan Material RAB

Lampiran Harga Satuan Upah RAB

Lampiran Analisa Harga Satuan Rencana Anggaran Biaya

Lampiran Kurva S

