

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
PERSPEKTIF KELEMBAGAAN  
(STUDI DI DESA BAKALAN KECAMATAN PURWOSARI )**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA (S1)**



**OLEH:**

**MOHAMMAD SONY RIZAL**

**NIM: 201969080003**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

**2023**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : TATAKELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
PERSPEKTIF KELEMBAGAAN  
(STUDI DI DESA BAKALAN KECAMATAN  
PURWOSARI )

Disusun oleh : Mohammad Sony Rizal

NIM : 201969080003

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Konsentrasi : Manajemen public

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan di depan tim penguji  
Pasuruan, 20 July 2023

Menyetujui,

Mengetahui,  
Kaprosdi

Pembimbing



Agus Prianto, M.PA  
NIP.Y 0690604046



Dr. Rossa Ilma Silfia, SH, M.Hum  
NIP.Y 0690603022

## TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL ILMU POLITIK UNIVERSITAS YUDHARTA  
PASURUAN PADA:

HARI : Jum'at  
TANGGAL : 25 July 2023  
JAM : 09.00 WIB  
JUDUL : TATAKELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
PERSPEKTIF KELEMBAGAAN  
(STUDI DI DESA BAKALAN KECAMATAN  
PURWOSARI )

### DINYATAKAN LULUS

#### MAJELIS PENGUJI

KETUA PENGUJI

(Dr. khumaidi, M.Si)

NIP.Y 06098030330

ANGGOTA PENGUJI

(Agus prianto, M.PA)

NIP.Y.0690604046

MENGESAHKAN,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik

(Dr. Ary Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB)

NIP.Y 0691103037

**PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

**Saya yang bertanda tangan di bawah ini:**

Nama : Mohammad Sony Rizal  
NIM : 201969080003  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut

Pasuruan, 20 July 2023

Yang membuat pernyataan

Tanda tangan



Mohammad Sony Rizal

NIM.201969080003

**MOTTO**

**“TERUSLAH BERBUAT BAIK”**

## **CURRICULUM VITAE**

Nama : Mohammad Sony Rizal  
NIM : 201969080003  
Tempat dan Tanggal Lahir : Pasuruan, 27 Januari 2000  
Pendidikan : MI Roudlotul Mustarsyidin  
MTS Darut Taqwa  
SMA Darut Taqwa



## **PERSEMBAHAN**

Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya Skripsi ini Penulis memersembahkannya kepada:

1. Romo Kyai M. Sholeh Bahrudin beserta keluarga ndalem yang selalu kami mulyakan serta kami taati.
2. Kedua orang tuaku tercinta, Ibu sri bawon dan Bapak sholikhin yang selalu mendo'akan, mendidik, dan selalu memberikan dukungan dan semangat penuh serta kasih sayang yang tak terhingga.
3. Semua dosen Administrasi Publik yang saya hormati
4. Kepala Desa Bakalan, Direktur bumdes Bakalan Bangkit beserta anggota yang telah memberikan ijin dan bantuan selama penulis melakukan penelitian.
5. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2019 yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat.
6. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini yang tentunya tidak dapat disebutkan satu persatu.
7. Kampus Multikultural Kebangganku Universitas Yudharta Pasuruan

## ABSTRAK

Mohammad Sony Rizal . Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan, 2023. Tatkelola badan usaha milik desa dalam perspektif kelembagaan Pembimbing: Dr. Rossa ilma silfia S.Ag, SH, M Hum

Penelitian ini mengkaji tentang tatakelolala badan usaha milik desa dalam perspektif kelembagaan untuk mengetahui tentang tatkelola yang ada di Bumdes bakalan bangkit dalam perpektif kelembagaan serta menegtahui faktor pendukung dan penghambat dalam tatakelola badan usah milik desa Bakalan Adapun indikator yang digunakan adalah menggunakan teori institusional (scoot 2008) yaitu *regulative,normative,culture congnitif*

Penelitian ini bertujuan untuk Untuk mengetahui bagaiman penerapan Tata Kelola badan usaha milik desa di desa Bakalan dalam perspektif kelembagaan dan juga penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat penerapan tatakelola badan usaha milik desa dalam perspektif kelembagaan. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data Miles Huberman (1992) yaitu reduksi data, penyajian data, verifikasi dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan pelaksanaan tatkelola badan usaha milik desa Bakalan sudah menerapkan dari tiga indikator yaitu *regulatif, normativ* dan *culture congnitif*. Lalu faktor penghambat dari dalam tata kelola BUM Desa tersebut hanya dalam struktur birokrasi yang sedikit tumpeng tindih dalam hal pembagian tugas atau jabatan dan juga sumber daya yang masih kurang untuk menunjang dalam penerapan tatakelola yang baik.Sedangkan faktor pendukung dari tata kelola BUM Desa diantaranya adalah dalam hal komunikasi, sumber daya dan sikap pelaksana, dari analisis peneliti mendapatkan hasil bahwa 3 faktor tersebut yang menjadi penunjang dan pendukung dalam penerapan dalam tata kelola BUM Desa Bakalan Bangkit.

Kata kunci: Manajemen, Tatakelola,Badan usaha milik desa,Kelembagaan



## **ABSTRACT**

*Mohammad Sony Rizal . Public Administration Study Program, Yudharta University, Pasuruan, 2023. Management of village-owned enterprises from an institutional perspective Advisor: Dr. Rossa ilma silfia S.Ag, SH, M Hum*

*This study examines the governance of village-owned enterprises from an institutional perspective to find out about governance in the Bumdes Baklan Rise from an institutional perspective and to find out the supporting and inhibiting factors in the governance of village-owned enterprises. The indicators used are institutional theory (Scott 2008). namely regulative, normative, culture cognitive*

*This study aims to find out how the implementation of governance of village-owned enterprises in the village of Akaan from an institutional perspective and also this study aims to determine the supporting and inhibiting factors for the implementation of governance of village-owned enterprises from an institutional perspective. This study used qualitative research methods. Methods of data collection is done by observation, interviews, and documentation. Data analysis techniques Miles Huberman (1992) namely data reduction, data presentation, verification and drawing conclusions*

*The results of the study show that the governance of the village-owned enterprise belonging to the village of Akaan has implemented three indicators, namely regulative, normative and cognitive culture. Then the inhibiting factors in BUM Desa governance are only in the bureaucratic structure which overlaps a bit in terms of division of tasks or positions and also the resources that are still lacking to support the implementation of good governance. in terms of communication, resources and attitudes of implementers, from the analysis the researchers found that these 3 factors were supporting and supporting the implementation of BUM Desa Bakalan Bangkit governance.*

*Keywords: management, Governance, village-owned enterprises, institutions*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkat, rahmat dan kasih sayang-Nya yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA DALAM PERSPEKTIF KELEMBAGAAN”** Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat meraih gelar sarjana di Universitas Yudharta Pasuruan. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi sehingga dapat menyelesaikannya dengan baik. Karena tanpa bantuan dan dukungan tersebut, maka tidak mudah rasanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

- 1) Bapak Dr. Kholid Murtadlo, S.E., M.E selaku rektor Universitas Yudharta Pasuruan
- 2) Ibu Dr. Any Urwatul Wusko., S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan
- 3) Bapak Agus Prianto, M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan
- 4) Ibu Dr. Rossa ilma silfia S.Ag, SH, M Hum selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis dalam pengerjaan skripsi ini dan memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

- 5) Terimakasih kepada, Bapak abdulloh selaku kepala desa Bakalan yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian guna memperoleh gelar S1.
- 6) Terimakasih kepada, Bapak sugiaro selaku direktur badan usaha milik desa Bakalan “Baklan bangkit” yang telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian guna memperoleh gelar S1.
- 7) Terimakasih juga untuk teman-teman mahasiswa administrasi publik, khususnya mahasiswa angkatan 2019 yang selalu membantu dalam hal dukungan semangat, dan dukungan proses pengerjaan skripsi ini hingga skripsi ini bisa selesai.

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna oleh sebab itu mohon kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi para pembaca.

Pasuruan,

Pensulis

## DAFTAR ISI

DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
BAB II.....	7
TINJUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian terdahulu.....	7
2.2 Kajian Teoritis.....	12
2.2.1 Administrasi Publik .....	12
2.2.2 Manajemen Publik .....	15
2.2.3 Teori Kelembagaan .....	16
2.2.4 Pengertian Bumdes (Badan Usaha Milik Desa) .....	20
2.2 Kerangka Pikir .....	22
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN .....	23
3.1 Jenis Penelitian .....	23
3.2 Fokus Penelitian .....	24
3.3 Lokasi Penelitian .....	24
3.4 Jenis dan sumber data .....	25
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	26
3.6 Teknik Analisa Data .....	28
BAB IV.....	31
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	31
4.1 Penyajian Data .....	31
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	31
4.1.2 Profil Bumdes “Bakalan Bangkit“ Desa .....	37

<b>4.1.3</b>	<b>Tata Kelola Bumdes dalam perspektif kelembagaan .....</b>	<b>44</b>
<b>4.2</b>	<b>Analisis Interpretasi.....</b>	<b>55</b>
<b>4.2.1</b>	<b>Tata Kelola Bumdes dalam perpekektif klembagaan .....</b>	<b>55</b>
<b>BAB V</b>	<b>.....</b>	<b>60</b>
<b>PENUTUP</b>	<b>.....</b>	<b>60</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>60</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran .....</b>	<b>61</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>63</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu .....	10
Tabel 4 2 : Batas Wilayah.....	33
Tabel 4 3 : Daftar Sumber Daya Alam di Desa Bakalan .....	34
Tabel 4 4 : Daftar Sumber Daya Manusia di Desa Bakalan .....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2 1Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 4 1:Struktur Organisasi BUM Desa “Bakalan Bangkit” Desa Bakalan...	39