

**KAPABILITAS KEPALA DESA
DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA
(Studi Analisis Kinerja di Desa Gerbo)**

**SKRIPSI
DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN
MEMPEROLEH GELAR SARJANA (S1)**



**OLEH :
MUCHAMAD ANDANI KURNIAWAN
NIM: 201969080005**

**PROGRAM ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL POLITIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Kapabilitas Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Analisis Kinerja di Desa Gerbo)

Disusun oleh : Muchamad Andani Kurniawan

NIM : 201969080005

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Konsentrasi : Manajemen publik

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan di depan tim penguji
Pasuruan, 17 Juli 2023

Menyetujui,

Mengetahui,
Kaprosdi

Pembimbing



Acus Rianto, M.PA
NIP.Y 0690604046



Dr. Khumaidi, M.Si
NIP.Y 06098030330

LEMBAR PENGESAHAN


TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJLIS PENGUJI SKRIPSI,
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK UNIVERSITAS YUDHARTA
PASURUAN PADA :

HARI : SABTU
TANGGAL : 26 AGUSTUS 2023
JAM : 11.00
JUDUL : KAPABILITAS KEPALA DESA DALAM
PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DESA
(STUDI ANALISIS KINERJA DI DESA GERBO)


DINYATAKAN LULUS

MAJELIS PENGUJI

KETUA PENGUJI


Dr. Aminullah S.Sos, M.AP
NIP. Y. 069.11.03.039

ANGGOTA PENGUJI


Dr. Hambali, M.Si
NIP. Y. 069.08.03.029

MENGESAHKAN,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial & Politik



Dr. Any Urwatal Wusko, M.AB
NIP. Y. 069.11.03.037

LEMBAR ORISINALITAS

Saya bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muchamad Andani Kurniawan
NIM : 201969080005
Fakultas : Ilmu Sosial & Politik
Program Studi : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Pasuruan,
Yang membuat pernyataan,



Muchamad Andani Kurniawan
NIM. 201969080005

PERSEMBAHAN

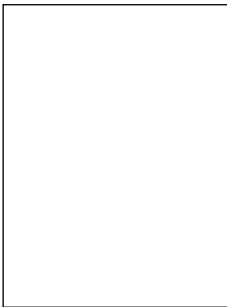
Dengan rasa syukur yang mendalam, dengan telah diselesaikannya Skripsi ini Penulis memersembahkannya kepada:

1. Romo Kyai M. Sholeh Bahrudin beserta keluarga ndalem yang selalu kami mulyakan serta kami taati.
2. Kedua orang tuaku tercinta, Ibu Kurjiani dan Bapak Muslih yang selalu mendo'akan, mendidik, dan selalu memberikan dukungan dan semangat penuh serta kasih sayang yang tak terhingga.
3. Semua dosen Administrasi Publik yang saya hormati
4. Kepala Desa, Perangkat Desa, dan Keluarga Besar Kantor Desa Gerbo yang telah memberikan ijin dan bantuan selama penulis melakukan penelitian.
5. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2019 yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat.
6. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini yang tentunya tidak dapat disebutkan satu persatu.
7. Kampus Multikultural Kebangganku Universitas Yudharta Pasuruan
8. Dan seluruh masyarakat Desa Gerbo yang saya cintai

Semoga Allah selalu memberikan kesehatan, kemudahan, serta perlindungan disetiap hari-hari kita. Amiin

RIWAYAT HIDUP

Nama : Muchamad Andani Kurniawan
NIM : 201969080005
Tempat Tanggal Lahir : Pasuruan,
Alamat : Dsn. Lorkali Rt. Rw. Desa Gerbo, Purwodadi
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Email : andanikurniawan3@gmail.com
Pendidikan : SD Negeri Gerbo 3 (2013)
SMP Negeri 1 Purwodadi (2016)
SMA Negeri 1 Purwosari (2019)



MOTTO

**“ Tidak Semua Jawaban IYA,
TIDAK juga jawaban”**

ABSTRAK

Muchamad Andani Kurniawan. Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan, 2023. Kapabilitas Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Analisis Kinerja di Desa Gerbo).

Penelitian ini dimaksudkan untuk mengetahui kapabilitas kepala desa dalam menjalankan pemerintahan di Desa Gerbo Kecamatan Purwodadi. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif. Fokus penelitian dalam skripsi ini berdasarkan kemampuan kedudukan sebagai Kepala Desa, kemampuan membuat keputusan, kemampuan untuk membina kerjasama dan hubungan yang baik, kemampuan untuk mendelegasikan tugas atau wewenang, dan inisiatif serta faktor penghambat dan pendukung kapabilitas kepala desa dalam menjalankan tugas di Desa Gerbo Kecamatan Purwodadi. Dalam penelitian ini key informan adalah Sekretaris Desa dengan informan lainnya adalah Perangkat desa, Ketua Rukun Tetangga (RT), Tokoh Masyarakat, Ketua BPD, Tokoh Pemuda dan Remaja Desa.

Jenis metode yang digunakan adalah deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang bertujuan untuk memberikan gambaran atau penjelasan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai Kapabilitas Kepala Desa. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, dokumentasi dan observasi.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa Kepala Desa Gerbo dinilai sudah mampu dalam mengelola dan memimpin bawahannya secara efektif seperti dalam hal penempatan perangkat desa pada jabatan tertentu, pengorganisasian dan pembagian tugas, dan pengawasan terhadap pekerjaan. Sedangkan untuk Kemampuan Fisik Kepala Desa Gerbo mempunyai stamina yang baik, hal ini dapat dilihat melalui kondisi fisik masing-masing dalam penyelesaian tugas baik dalam pengelolaan administrasi dalam lingkungan kantor maupun tugas lainnya di luar lingkungan kantor. Faktor Pendukung Kapabilitas Kepala Desa Gerbo dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa dalam penelitian ini dilihat dari *Human Skill* yaitu kapabilitas kepala desa dalam menjalankan tugasnya sudah cukup memuaskan, karena Kepala Desa Gerbo mampu menjalin kerja sama yang baik, lewat mendorong dan menggerakkan masyarakat dan aparat desa untuk bekerja bersama-sama demi mencapai tujuan pembangunan yang baik. Sedangkan factor penghambat kapabilitas kepala desa dari hasil penelitian ini adalah *Technical Skill* dan *Conceptual Skill* kepala Desa Gerbo Dengan ini masih belum menguasai keterampilan teknik, khususnya dalam pengoperasian IT atau computer. Untuk Kemampuan Konseptualnya Kepala Desa Gerbo dalam hal ini masih belum maksimal dikarenakan masih kurang dalam memperhatikan skala prioritas program yang sedang dijalankan.

Kata Kunci : Kapabilitas, Kepala Desa

ABSTRACT

Muchamad Andani Kurniawan. Yudharta Pasuruan University Public Administration Study Program, 2023. Capabilities of Village Heads in Implementing Village Government (Performance Analysis Study in Gerbo Village).

This research is intended to determine the capability of the village head in running the government in Gerbo Village, Purwodadi District. The type of research used is descriptive qualitative. The focus of research in this thesis is based on the ability of the position as Village Head, the ability to make decisions, the ability to foster cooperation and good relationships, the ability to delegate tasks or authority, and initiative as well as factors inhibiting and supporting the village head's capability in carrying out his duties in Gerbo Village, Purwodadi District. . In this research, the key informant was the Village Secretary with other informants being village officials, Head of Neighborhood Association (RT), Community Figures, Head of BPD, Youth Leaders and Village Teens.

The type of method used is descriptive using a qualitative approach which aims to provide a systematic, factual and accurate picture or explanation regarding the Village Head's Capabilities. The data collection techniques used were interviews, documentation and observation.

The research results show that the Head of Gerbo Village is considered capable of managing and leading his subordinates effectively, such as in terms of placing village officials in certain positions, organizing and distributing tasks, and supervising work. Meanwhile, the physical abilities of the Gerbo Village Head have good stamina, this can be seen through their respective physical conditions in completing tasks, both in administrative management in the office environment and other tasks outside the office environment. Supporting factors for the capability of the Gerbo Village Head in Implementing Village Government in this research are seen from Human Skill, namely the village head's capability in carrying out his duties is quite satisfactory, because the Gerbo Village Head is able to establish good cooperation, by encouraging and mobilizing the community and village officials to work together together to achieve good development goals. Meanwhile, the inhibiting factor for the village head's capability from the results of this research is the Technical Skill and Conceptual Skill of the Gerbo Village head. This means he still has not mastered technical skills, especially in operating IT or computers. In this case, the Gerbo Village Head's conceptual abilities are still not optimal due to his lack of attention to the priority scale of the program being implemented.

Keywords: Capability, Village Head

KATA PENGANTAR

Ucapan rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang atas maha-Nya penulis menjadi mahasiswa yang dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Kapabilitas Kepala Desa Dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (Studi Analisis Kinerja Di Desa Gerbo)”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat mendapatkan gelar sarjana S-1 dalam program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan. Skripsi ini dapat tersusun dengan baik tentu atas bantuan dari banyak pihak. Karena tanpa bantuan dan dukungan tersebut, maka tidak mudah rasanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Kholid Murtadlo, S.E., M.E selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan
2. Ibu Dr. Any Urwatul Wusko, S. Sos., M. AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan
3. Bapak Agus Prianto, S. Sos., M. PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan
4. Bapak Dr. Khumaidi, S. PdI., M. Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu penulis dan memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik
5. Bapak Dr. Hambali, M.Si selaku Dosen Penguji Proposal Skripsi dan Sidang Skripsi
6. Bapak Dr. Aminullah, S.Sos, M.AP selaku Dosen Penguji Seminar Hasil dan Sidang Skripsi
7. Seluruh Wakil Rektor dan bagian akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta dosen pengajar Program Studi Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan
8. Bapak Sutrisno selaku Kepala Desa Gerbo beserta jajaran perangkat Desa Gerbo Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan

Akhir kata, penulis ucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi seluruh pembaca.

Pasuruan,

Penulis

DAFTAR ISI

COVER.....	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
PERSEMBAHAN.....	iv
RIWAYAT HIDUP.....	vi
MOTTO.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kajian Teoritik.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Penyajian Data.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum Desa Gerbo.....	Error! Bookmark not defined.

4.1.2 Visi dan Misi Pemerintah Desa Gerbo.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Gerbo	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Tugas dan Fungsi	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Kapabilitas Kepala Desa Gerbo	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Faktor Pendukung dan Penghambat Kapabilitas Kepala Desa ..	Error! Bookmark not defined.
4.2 Analisis dan Interpretasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Kapabilitas Kepala Desa Gerbo	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Kapabilitas Kepala Desa ..	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel	Keterangan	hal
1	Peneliti terdahulu	8
2	<i>Category of the definition of public administration</i>	10
3	Luas Wilayah Desa Gerbo	36
4	Kondisi Demografi Desa Gerbo	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Keterangan	hal
1	Kerangka Pemikiran	25
2	Peta Sketsa Desa Gerbo	35
3	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Gerbo	44
4	Poin 1) Gamabar Kemampuan Intelektual	53
5	Poin 2) Gambar Kemampuan Fisik	55
6	Poin 1) <i>Technical Skill</i>	57
7	Poin 2) <i>Human Skill</i>	59
8	Poin 3) <i>Conceptual Skill</i>	61