

**IMPLEMENTASI AGILE GOVERNANCE PADA  
BUM DESA TRI GUNTING**

**(STUDI DI BUM DESA TRI GUNTING DESA GUNTING KECAMATAN  
SUKOREJO KABUPATEN PASURUAN)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN MEMPEROLEH GELAR  
SARJANA (S1)**



**FUAD AZIM**

**201969080010**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

**2023**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : IMPLEMENTASI AGILE GOVERNANCE PADA BUM  
DESA TRI GUNTING (STUDI DI BUM DESA TRI  
GUNTING DESA GUNTING KECAMATAN SUKOREJO  
KABUPATEN PASURUAN)

Disusun oleh : Fuad Azim

NIM : 201969080010

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Jurusan : Ilmu Administrasi Publik

Konsentrasi : Kebijakan Publik


Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan di depan tim penguji  
Pasuruan, 25 Agustus 2023

Menyetujui,

Mengetahui,  
Kaprosdi

Pembimbing

  
**Agus Prianto S.Sos, MPA**  
NIP.Y 0690604046

  
**Dr. Aminullah S.Sos, M.AP**  
NIP.Y 0691103039

## TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS  
YUDHARTA PASURUAN PADA:

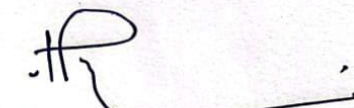
HARI : JUM'AT  
TANGGAL : 25 AGUSTUS 2023  
JAM : 10:00-11:00  
JUDUL : IMPLEMENTASI AGILE GOVERNANCE PADA BUM  
DESA TRI GUNTING (STUDI DI BUM DESA TRI  
GUNTING DESA GUNTING KECAMATAN SUKOREJO  
KABUPATEN PASURUAN)

## DINYATAKAN LULUS

### MAJELIS PENGUJI

KETUA PENGUJI

ANGGOTA PENGUJI



(Dr. Khumaldi M.Si)

NIP.Y 069.08.03.030



(Agus Prianto S.Sos, M.PA)

NIP.Y 0690604046

MENGESAHKAN,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik



(Dr. Any Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB)

NIP.Y 0691103037

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fuad Azim  
NIM : 201969080010  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)  
Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut

Pasuruan, 01 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

Tanda tangan



Fuad Azim

**MOTTO**

**“Sabar Adalah Kunci Dari Semua Hal”  
(Ning Siti Muthoharoh)**

## **CURRICULUM VITAE**

Nama : Fuad Azim  
NIM : 201969080010  
Tempat dan Tanggal Lahir : Amuntai, 16 April 2000

### **PENDIDIKAN**

1. SDN 1 JUAI
2. SMP Bhinneka Tunggal Ika
3. SMA Darut Taqwa
4. Universitas Yudharta Pasuruan



## LEMBAR PERSEMBAHAN

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak pihak yang turut membantu. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya sekaligus mempersembahkan skripsi ini kepada :

- 1) Romo Kyai H. Sholeh Bahrudin beserta keluarga ndalem yang selalu kami mulyakan serta kami taati.
- 2) Kedua orang tuaku tercinta, Ibu Siti Juariyah dan Bapak Romelan yang selalu mendo'akan, mendidik, dan selalu memberikan dukungan dan semangat penuh serta kasih sayang yang tak terhingga.
- 3) Kepala Desa, Direktur BUMDesa Tri Gunting Beserta seluruh keluarga Besar BUMDesa tri gunting yang telah memberikan ijin dan bantuan selama penulis melakukan penelitian.
- 4) Seluruh Dosen Pengajar Ilmu Administrasi Publik beserta staf Pegawai Universitas Yudharta Pasuruan, terima kasih untuk bantuannya selama proses perkuliahan penulis selama kurang lebih empat tahun.
- 5) Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2019 yang telah banyak memberikan bantuan dan semangat bagi peneliti.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak. Sebagai penutup, izinkan penulis untuk menyampaikan permohonan maaf yang sebesar-besarnya atas segala kekurangan dan kesalahan. Sekali lagi terima kasih atas motivasi, kebaikan, dan doa yang tulus, semoga Allah SWT senantiasa membalas dan memberikan kebahagiaan.

## ABSTRAK

Fuad Azim. Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan, 2023. Implementasi *Agile Governance* pada BUM Desa Tri Gunting (Studi Di BUM Desa Tri Gunting Desa Gunting Kecamatan Sukorejo). Pembimbing: Dr. Aminullah S.Sos., M.AP

Agile Governance merupakan kajian mengenai tata kelola pemerintah yang Gesit. Manajemen tata kelola BUM Desa mencoba dilihat menggunakan kaca mata Agile governance dengan menggunakan enam prinsip yang ada di Agile Governance menurut Luna, A. J. H. de O dkk.,2015.

Penelitian ini mengkaji tentang implementasi *agile governance* pada BUM Desa Tri Gunting sebagai tata kelola diharapkan mampu memberi respon dengan cepat dan berkelanjutan terhadap lingkungan yang dinamis dan cepat berubah. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, mendeskripsikan dan menganalisis tata kelola BUM Desa menggunakan 6 prinsip *agile governance*. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi, menurut Yulianto Kadji (2014). Dan teknik analisis data Miles Huberman dan Saldana (2014) yaitu pengumpulan data (data collection), kondensasi data (data condensation), menyajikan data (data display), menarik kesimpulan dan verifikasi (conclusion drawing and verification).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tata kelola yang gesit (*agile governance*) pada BUM Desa Tri Gunting yang telah dijalankan dengan baik dan benar, dengan beberapa prinsip yang perlu dikaji lebih mendalam penerapannya dalam BUM Desa. Dengan faktor pendukung yaitu komunikasi dalam kelembagaan dari keseluruhan stakeholder dalam BUM Desa dan juga dengan pemerintah desa. Serta sikap pelaksana dan sumber daya yang terdiri dari sumber daya alam, sumber daya finansial, sarana dan prasarana. Sedangkan faktor penghambat adalah dalam struktur birokrasi yang masih tumpang tindih dan sumber daya manusia yang masih kurang memadai dan perlu dilakukan kajian mendalam dan pengembangan kembali.

**Kata Kunci : Implementasi, Agile Governance, BUM Desa**



## **ABSTRACT**

*Fuad Azim. Public Administration Study Program at Yudharta University, Pasuruan, 2023. Implementation of Agile Governance at BUM in Tri Gunting Village (Study at BUM in Tri Gunting Village, Gunting Village, Sukorejo District). Advisor: Dr. Aminullah S.Sos., M.AP*

*Agile Governance is a study of agile governance. The governance management of BUM Desa tries to be seen through an Agile governance lens by using the six principles in Agile Governance according to Luna, A. J. H. de O et al., 2015.*

*This research examines the implementation of agile governance at BUM Desa Tri Gunting as governance is expected to be able to respond quickly and sustainably to a dynamic and rapidly changing environment. This study aims to identify, describe and analyze BUM Desa governance using 6 principles of agile governance. This study used qualitative research methods. Data collection methods were carried out by observation, interviews, and documentation, according to Yulianto Kadji (2014). And data analysis techniques Miles Huberman and Saldana (2014), namely data collection, data condensation, data display, conclusions drawing and verification.*

*The results of the study show that agile governance at BUM Desa Tri Gunting has been carried out properly and correctly, with several principles that need to be studied more deeply in its application to BUM Desa. With supporting factors, namely institutional communication from all stakeholders within the BUM Desa and also with the village government. As well as the attitude of implementers and resources consisting of natural resources, financial resources, facilities and infrastructure. While the inhibiting factors are the overlapping bureaucratic structures and inadequate human resources and need to be studied in depth and redeveloped.*

*Keywords: Implementation, Agile Governance, BUM Desa*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan berkat, rahmat dan kasih sayang-Nya yang tak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Agile Governance pada BUM Desa Tri Gunting (Studi Di BUM Desa Tri Gunting Desa Gunting Kecamatan Sukorejo)”**. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat meraih gelar sarjana di Universitas Yudharta Pasuruan serta skripsi ini diharapkan dapat bermanfaat bagi peneliti maupun para pembaca dalam memberikan kontribusi pengetahuan bidang ilmu administrasi publik.

Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi sehingga dapat diselesaikan dengan baik. Karena tanpa bantuan dan dukungan tersebut, maka tidak mudah rasanya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Izinkan penulis untuk menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Kholid Murtadlo, S.E., M.E selaku rektor Universitas Yudharta Pasuruan
2. Bapak Deny Utomo S.Pi., MP selaku Wakil Rektor I Universitas YudhartaPasuruan
3. Bapak Dr. Hambali, S.Pd.I., M.Si, selaku Wakil Rektor II Universitas Yudharta Pasuruan
4. Bapak Dr. Khoirul Huda, S.H., M.Hum selaku Wakil Rektor III Universitas Yudharta Pasuruan

5. Ibu Dr. Any Urwatul Wusko., S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan
6. Bapak Agus Prianto, M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan.
7. Bapak Dr. Aminullah, S.Sos., M.AP selaku dosen pembimbing yang telah membantu penulis dan memberikan ilmunya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Bapak Dr. Hambali, S.Pd.I., M.Si selaku dosen penguji dalam seminar proposal yang telah membantu penulis dan memberikan ilmunya dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Bapak Dr. Khumaidi, M.Si selaku dosen penguji dalam ujian skripsi yang telah membantu penulis dan memberikan ilmunya dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Bagian akademik Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik beserta seluruh staff dan dosen pengajar program studi Ilmu Administrasi Publik yang telah memberikan ilmunya dan dukungan kepada penulis.
11. Bapak H. Wasimun selaku Kepala Desa Gunting beserta jajaran perangkat Desa Gunting Kecamatan Sukorejo Kabupaten Pasuruan, telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian guna memperoleh gelar S1,
12. Terimakasih Kepada Bapak Khusaini selaku Direktur BUM Desa beserta jajaran pengurus, staf atau karyawan BUM Desa Tri Gunting, Desa Gunting Kecamatan Sukorejo Kabupaten Pasuruan, telah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian guna memperoleh gelar S1.

13. Terimakasih juga Kepada seluruh teman-teman mahasiswa administrasi publik, khususnya teman-teman mahasiswa administrasi publik Angkatan 2019 yang selalu membantu dalam hal support semangat, dan dukungan proses pengerjaan skripsi ini hingga skripsi ini selesai.

14. Terimakasih untuk Kakak Rahmat Aditya Kurniawan yang sudah memberikan ilmunya dan membantu penulis dalam penulisan skripsi ini

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena terbatasnya pengetahuan dan pengalaman dari penulis. Oleh karena itu peneliti memohon kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi seluruh pembaca.

Pasuruan, 01 Agustus 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	6
<b>1.3 Tujuan</b> .....	6
<b>1.4 Manfaat</b> .....	6
<b>BAB II</b> .....	8
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	8
<b>2.1 Penelitian Terdahulu</b> .....	8
2.1.1 Matrik Penelitian Terdahulu .....	12
<b>2.2 Kajian Teoritik</b> .....	18
2.2.1 Teori Administrasi Publik.....	18
2.2.2 Teori Manajemen Publik.....	20
2.2.3 Teori Governance.....	21
2.2.4 Teori Agile Governance.....	22
2.2.5 Pengukuran Faktor Pendukung Dan Faktor Penghambat .....	24
2.2.6 BUM Desa .....	25
<b>2.3 Kerangka Berpikir</b> .....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	29
<b>3.1 Jenis Penelitian</b> .....	29
<b>3.2 Fokus Penelitian</b> .....	30
<b>3.3 Lokasi Penelitian</b> .....	30
<b>3.4 Jenis Dan Sumber Data</b> .....	31
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	32
<b>3.6 Analisis Data</b> .....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	38
<b>4.1 Penyajian Data</b> .....	38
4.1.1 Gambaran Umum Desa Gunting Kecamatan Sukorejo.....	38

4.1.2 Profil Singkat BUM Desa “Tri Gunting” Desa Gunting Kecamatan Sukorejo	43
4.1.3 Visi, Misi dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) “Tri Gunting”	44
4.1.4 Struktur Organisasi BUM Desa “Tri Gunting”	46
4.1.5 Legalitas badan hukum BUM Desa Tri Gunting	47
4.1.6 Penerapan <i>agile governance</i> pada BUM Desa Tri Gunting	49
<b>4.2 Analisis dan Interpretasi</b>	<b>63</b>
4.2.1 Good enough governance	65
4.2.2 Business-driven	66
4.2.3 Human focused	67
4.2.4 Based on quick wins	68
4.2.5 Systematic and adaptive approach (Pendekatan Sistematis dan Adaptif)	68
4.2.6 Simple Design and Continuous Refinement (Desain sederhana dan berkelanjutan)	69
4.2.7 Faktor Pendukung dalam Penerapan <i>Agile Governance</i> di BUM Desa Tri Gunting	70
4.2.8 Faktor Penghambat dalam Penerapan <i>Agile Governance</i> di BUM Desa Tri Gunting	71
<b>BAB V PENUTUP</b>	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran	70
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>71</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Matrik Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 4. 1 jumlah penduduk menurut jenis kelamin : .....	40
Tabel 4. 2 jumlah KK menurut kemiskinan : .....	41
Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk menurut tingkat pendidikan : .....	41
Tabel 4. 4 Jumlah Penduduk menurut pekerjaan : .....	42
Tabel 4. 5 Jumlah Penduduk menurut agama dan kepercayaan : .....	42
Tabel 4. 6 bagan struktur Kepengurusan BUM Desa Tri Gunting .....	47

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir Sumber : Diolah oleh Peneliti .....	28
Gambar 3. 2 Analisis data model interaktif Menurut (Miles et al., 2014) dalam (Kadji, 2016) yang telah digambar ulang oleh peneliti.....	35
Gambar 4. 1 Logo BUM Desa Tri Gunting .....	43
Gambar 4. 2 sertifikat Badan Hukum BUM Desa Tri Gunting .....	48
Gambar 4. 3 Data unit Usaha BUM Desa Tri Gunting.....	54