

# **KINERJA PEMERINTAH DESA DALAM PERSPEKTIF *AGILE GOVERNANCE***

**(STUDI DI DESA KEPULUNGAN KECAMATAN GEMPOL)**

## **SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana (S1)**



**DIANA FAJRINNISAK**

**201969080018**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

**2023**



# UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Kantor Pusat :

Jl. Univ. Yudharta No. 07 Sengonagung Purwosari Pasuruan Fax. 0343-611186

### BERITA ACARA UJIAN AKHIR SKRIPSI UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Dr. Any Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB  
Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Nama Lembaga/Yayasan/Institusi\* : Universitas Yudharta Pasuruan  
Alamat : Jl. Yudharta No.07 Pandean Sengonagung Purwosari

Dengan ini menerangkan bahwa kegiatan Rekognisi Ujian Akhir SKRISPI Universitas Yudharta Pasuruan yang Dilaksanakan oleh:

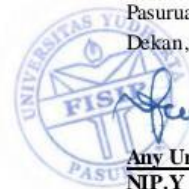
Nama : Diana Fajrinnisak  
NIM : 201969080018  
Prodi : Administrasi Publik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Perguruan Tinggi (PT) : Universitas Yudharta Pasuruan  
Judul : Village Government Performance in The  
Perspective of Agile Governance  
Pembimbing : Dr. Khumaidi, S.Pd., M.Si  
Penguji : Dr. Rossa Ilma Silfiah, S.Ag., SH., M.Hum

Berdasarkan hasil penilaian ujian akhir, kami dengan senang hati menyatakan bahwa mahasiswa tersebut telah berhasil menyelesaikan tugas akhirnya dengan baik. Atas prestasi dan kualitas penelitiannya yang mengagumkan, serta didapkannya *Letter of Acceptance (LoA)* dari Lembaga Publikasi Jurnal Bereputasi **Sinta 4** atas publikasi ilmiah hasil penelitiannya. Surat berita acara ini dibuat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Pasuruan, 16 Agustus 2023

Dekan,



Any Urwatul Wusko, M.AB  
NIP.Y 0691103037

## LETTER OF ACCEPTANCE

Number: 051/N5/U.JISoP/CE/G.41/VIII/2023

Dear

**Khumaidi, Diana Fajrinnisak**  
Universitas Yudharta Pasuruan

Based on the results of the review, we convey that your article with the title:

### **Village Government Performance in The Perspective of Agile Governance**

has been **ACCEPTED** for publication in the Jurnal Inovasi Ilmu Sosial dan Politik (JISoP) Volum 5, Number 2 (2023) with the following url:

<https://riset.unisma.ac.id/index.php/JISoP/article/view/20448>  
<https://dx.doi.org/10.33474/jisop.v5i2.20448>

Furthermore, to avoid duplication of manuscripts/writings and violations of publication ethics, we hope that these articles are not sent and published to other journals/magazine publishers.

We congratulate and don't hesitate to contact us if you have further questions via WhatsApp (chat only) +6285649867672 or email ([jisop@unisma.ac.id](mailto:jisop@unisma.ac.id)).

August 14, 2023

Best Regard,



**Asst. Prof. Dr. Hayat S.AP., M.Si.**  
Editor In Chief JISoP

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Diana Fajrinnisak  
NIM : 201969080018  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)  
Program Studi : Administrasi Publik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini hasil jiplakan maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut

Pasuruan, 29 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan

A 10000 Indonesian postage stamp with a signature over it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI TEMPEL', and the serial number 'F4CCAAX609470821'.

Diana Fajrinnisak

**HALAMAN MOTTO**

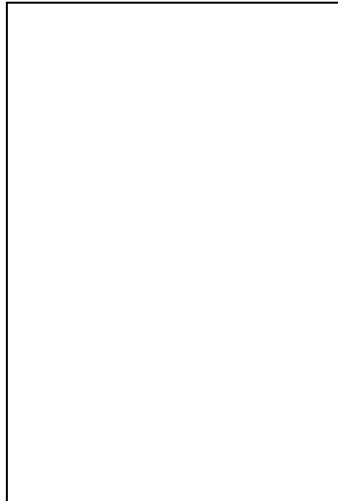
***“JUST TRY IT”***

## **CURRICULUM VITAE**

Nama : Diana Fajrinnisak  
NIM : 201969080018  
Tempat dan Tanggal Lahir : Pasuruan, 19 September 2000  
Pendidikan : SMA Sederajat

MTsN 1 Pasuruan

MAN 3 Tambakberas Jombang



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya tulis ini saya persembahkan untuk orang-orang tercinta saya yakni untuk Ibuku dan Ayahku yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, dan doa terbaiknya dalam berlangsungnya pendidikan kuliah ini. Sehingga saya bisa sampai dititik ini. Terima kasih sebesar-besarnya saya ucapkan untuk mereka berdua. Semoga diberikan kesehatan, panjang umur, keberkahan hidup, dan kebahagiaan.

## ABSTRAK

Diana Fajrinnisak. Program Studi Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan, 2023. Analisis Kinerja Pemerintah Desa Dalam Perspektif *Agile Governance* di Desa Kepulungan Kecamatan Gempol Kabupaten Pasuruan. Pembimbing: Dr. Khumaidi, M.Si.

*Agile Governance* merupakan kajian mengenai tata kelola pemerintahan yang gesit atau tangkas. Manajemen tata kelola Pemerintah Desa mencoba dilihat menggunakan kaca mata perspektif *agile governance* dengan menggunakan 6 prinsip yang ada dalam *agile governance* menurut Luna, 2015.

Penelitian ini mengkaji tentang analisis kinerja Pemerintah Desa menggunakan kaca mata perspektif *agile governance*. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja Pemerintah Desa menggunakan kaca mata perspektif *agile governance*. Untuk mengetahui sejauh mana kinerja Pemerintah Desa Kepulungan ini dikatakan gesit dalam perspektif *agile governance*. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Metode pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara/*interview*, dan studi dokumentasi. Dan teknik analisis data Miles Huberman dan Saldana (2014) yaitu pengumpulan data (*data collection*), kondensasi data (*data condensation*), menyajikan data (*data display*), menarik kesimpulan dan verifikasi (*conclusion drawing and verification*).

Hasil penelitian menunjukkan beberapa prinsip telah dijalankan dengan baik, dengan beberapa prinsip yang perlu dikaji lebih mendalam penerapannya dalam Pemerintahan Desa Kepulungan. Terdapat pula beberapa prinsip yang belum dijalankan dengan baik.

**Kata Kunci:** *Agile Governance*, Kinerja, Desa



## **ABSTRACT**

*Diana Fajrinnisak. Public Administration Study Program, Yudharta University Pasuruan, 2023. Analysis of Village Government Performance in the Perspective of Agile Governance in Kepulungan Village, Gempol District, Pasuruan Regency. Advisor: Dr. Khumaidi, M.Si.*

*Agile governance is a study of governance that is agile. The management of Village Government governance tries to be seen using the perspective of agile governance by using the 6 principles in agile governance according to Luna, 2015.*

*This study examines the analysis of Village Government performance using the agile governance perspective. This study aims to determine the performance of the Village Government using the agile governance perspective. To determine the extent to which the performance of the Kepulungan Village Government is said to be agile from an agile governance perspective. This research uses qualitative research methods. Data collection methods were carried out by observation, interviews, and documentation studies. And data analysis techniques Miles Huberman and Saldana (2014), namely data collection, data condensation, presenting data (data display), drawing conclusions and verification.*

*The results of the research show that several principles have been implemented well, with several principles that need to be studied in more depth in their application in the Kepulungan Village Government. There are also several principles that have not been implemented properly.*

***Keywords: Agile Governance, Performance, Village***

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrahmanirrohim, disini penulis Panjatkan Puji dan Syukur Ke Hadirat Allah SWT yang telah banyak melimpahkan banyak hidayah dan berkahnya kepada penulis, karena sampai saat ini, sehingga selain nikmat hidup dan sehatnya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana (S1) Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Yudharta Pasuruan dengan lancar dan baik. Dan sholawat serta salam juga dihaturkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga serta para sahabatnya.

Dalam penelitian skripsi ini, peneliti banyak mendapat bimbingan, bantuan serta dukungan dari banyak pihak baik berupa material ataupun spiritual. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. H. Kholid Murtadlo, S.E., M.E. selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) di kampus terbesar di Kabupaten Pasuruan.
2. Any Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan beserta seluruh stafnya.
3. Agus Prianto, M.PA. selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan.
4. Dr. Khumaidi, M.Si., terima kasih atas waktu dan kesempatan yang diberikan serta saran dan masukan kepada penulis untuk kesempurnaan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen Pegajar Prodi Administrasi Publik beserta staf Pegawai Universitas Yhudarta Pasuruan, terima kasih untuk bantuannya selama proses perkuliahan penulis selama kurang lebih 4 tahun.
6. Keluarga besar Humanistik, para senior, serta adik-adik juniorku thank's atas kebersamaannya selama ini.
7. Teman-teman seperjuangan angkatan 2019 kalian sangat luar biasa.
8. Serta Seluruh keluarga, rekan, sahabat dan yang memberikan bantuan yang semuanya tak bisa penulis sebutkan satu persatu dan telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian studi penulis

Penulis menyadari atas ketidaksempurnaan penyusunan skripsi ini namun diharapkan akan memberi banyak manfaat bagi penulis, para mahasiswa lain, maupun pembaca.

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI</b> .....	xii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Kajian Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kerangka Berpikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Fokus Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>	
4.1 Penyajian Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Hasil dan Interpretasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 2.2 <i>Category of the definition of public administration</i> .....	7
Tabel 4.1 Masa Kepemimpinan Kepala Desa Kepulungan .....	51
Tabel 4.2 Daftar SDM Desa Kepulungan .....	56

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka berpikir.....	21
4.1 Peta Desa Kepulungan .....	55
4.2 Struktur Organisasi Desa Kepulungan .....	59
4.3 Dokumen Susunan Organisasi dan Tata Kerja.....	67
4.4 Gambar Struktur Organisasi Desa.....	68
4.5 Wisata Pemandian Air Panas .....	70
4.6 Lapak Pedagang .....	71