

**ANALISA PENENTUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN TERHADAP
STRATEGI PRIORITAS PENGEMBANGAN USAHA TAHU INDUSTRI
KECIL MENENGAH PURWOSARI PASURUAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Mmperoleh Gelar Sarjana Teknik Industri**

**Oleh:
NurAlwan
2014.690.300.21**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN
2018**

LEMBAR PERSETUJUAN

JUDUL : Analisa penentuan pengambilan keputusan terhadap strategi prioritas pengembangan usaha tahu industry kecil menengah

NAMA : Nur Alwan.

NIM :201469030021

Fakultas :Teknik

Jurusan : Teknik Industri

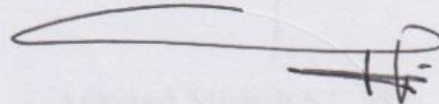
Konsentrasi : swot dan Internal Eksternal

Telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan Oleh:



Achmad Misbah ST, MT
NIP.Y 0691101066

Pembimbing



Misbach Munir ST, MT.
NIP.Y 0690201015

LEMBARAN PENGESAHAN

JUDUL : Analisa penentuan pengambilan keputusan terhadap strategi prioritas pengembamngan usaha TAHU industri kecil menengah

NAMA :Nur Alwan..

NIM :201469030021.

Skripsi ini telah di ujikan dan di pertahankan di depan dewan penguji pada sidang skripsi tanggal 25 juli 2018. Menurut pandangan kami. Skripsi ini memadai dari segi kualitas untuk tujuan penganugrahan gelar sarjana teknik industri

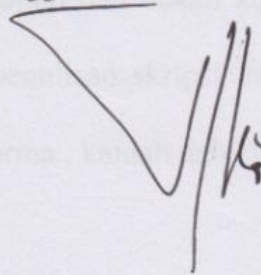
Pasuruan, 25 juli 2018

Ketua penguji ,



Nuriyanto, ST., MT.
NIP.Y 0690911108

Anggota ,



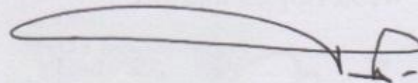
Achmad Misbah ST, MT
NIP.Y 0691101066

Dekan Fakultas Teknik,



Misbach Munir ST, MT.
NIP.Y 0690201015

pembimbing,



Misbach Munir ST, MT.
NIP.Y 0690201015

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Alwan

NIM : 2014 69 0300 21

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul “ANALISA PENENTUAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN TERHADAP STRATEGI PRIORITAS PENGEMBANGAN USAHA TAHU INDUSTRI KECIL MENENGAH PURWOSARI PASURUAN merupakan hasil karya saya sendiri yang belum pernah di ajukan pada institusi manapun dan bukan karya jiblanan. Adapun kutipan –kutipan tidak penting dalam penulisan skripsi ini saya sudah sebutkan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma , kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa paksaan dan pihak manapun dan bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelagiat dalam skripsi ini

Pasuruan 25 juli 2018



NUR ALWAN
NIM 2014 69 0300 21

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan pada Allah SWT yang mana karena rahmat dan karunia-NYA sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis penentuan pengambilan keputusan terhadap strategi prioritas pengembangan usaha TAHU Industri kecil menengah purwasari pasuruan**” tepat pada waktunya. Dalam menyelesaikan tulisan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya atas sport dan bantuan dari berbagai pihak sehingga penulis bisa menyelesaikan tulisan ini.

Secara khusus ucapkan terimakasih sampaikan kepada:

1. Sang pencipta alam semesta Allah SWT
2. Kedua orang tuaku yang tak pernah lelah dan ikhlas mendoakan. Memberi dukungan dan nasihat demi keberhasilanku dimasa yang akan datang.
3. Bapak misbach Munir ST.,MT selaku dosen pembimbing yang rela meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak misbach Munir ST.,MT selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan.
5. Bapak Achmad Misbah ST.,MT selaku ketua Jurusan Teknik Industri Universitas Yudharta Pasuruan.
6. Segenap staf pengajar dan karyawan Universitas Yudharta Pasuruan.
7. Sahabat sahabat tercinta yang telah banyak membantu, menyemangati dan mendukung penulisan dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata tiada gading yang tak retak demikian pula dengan penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan skripsi ini

Pasuruan 25 juli 2018-08-19

Penulis

ABSTRAK

Nur alwan, analisis pemasaran Tahu IKM Sumber Rezeki dengan metode Internal Eksternal dan SWOT (studi kasus IKM Sumber Rezeki purwosari kabupaten pasuruan) pembimbing : Misbach Munir, ST.,MT

IKM Sumber Rezeki pada awal berdirinya tahun 1994 dengan status industri kecil menengah di purwosari kabupaten pasuruan yang kapasitasnya mampu membuat tahu setiap hari mencapai 2,5 ton kedelai, suplay bahan baku kedelai IKM Sumber Rezeki di impor dari Belanda karna kualitasnya bagus dan harganya beda sedikit dengan local.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana analisis pemasaran di IKM Sumber Rezeki yang berada di purwosari pasuruan

Strategi usaha yang tepat diterapkan di IKM Sumber Rezeki adalah dengan strategi marketing mix. Dari hasil analisis SWOT strategi yang tepat untuk perusahaan yang dalam masa “pertumbuhan yang kuat” strategi yang tepat untuk adalah strategi SO (strength-opportunities) strategi ini diterapkan berdasarkan pemanfaatan peluang yang ada dengan cara meminimalkan kelemahan yang ada pada perusahaan. strategi yang dilaksanakan dalam strategi WO ini yaitu: (1) menentukan lokasi yang lebih strategis untuk tempat usaha. (2) mendatangkan tenaga ahli dibidang pemasaran dan (3) meningkatkan kegiatan promosi.

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------------------------------|
| HALAMAN JUDUL | |
| LEMBAR PERSETUJUAN | Error! Bookmark not defined. |
| LEMBARAN PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... | Error! Bookmark not defined. |
| KATA PENGANTAR..... | 5 |
| ABSTRAK..... | 6 |
| DAFTAR ISI..... | 7 |
| DAFTAR DIAGRAM | 9 |
| DAFTAR TABEL | 10 |
| DAFTAR GAMBAR..... | 11 |
| BAB IPENDAHULUAN | Error! Bookmark not defined. |
| 1.1 Latar Belakang | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2 Rumusan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3 Tujuan penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 1.4 Manfaat Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5 Sistematika Penulisan | Error! Bookmark not defined. |
| BAB IITINJAUAN PUSTAKA | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1 Penelitian Terdahulu..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2 Industri Kecil Menengah (IKM) | Error! Bookmark not defined. |
| 2.3 Definisi perencanaan Strategis..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.4 Konsep Strategis | Error! Bookmark not defined. |
| 2.5 Tipe-Tipe Strategi..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.6 Proses Pengambilan Keputusan Strategis..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.7 Strategi Fungsional | Error! Bookmark not defined. |
| 2.8 Proses Analisis | Error! Bookmark not defined. |
| 2.9 Tahapan Perencanaan Strategis | Error! Bookmark not defined. |
| 2.10 Matrik Twes atau SWOT..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.11 Matrik BCG | Error! Bookmark not defined. |
| 2.12 Matrik internal eksternal (IE) | Error! Bookmark not defined. |
| BAB IIIMETODOLOGI PENELITIAN | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1 Kerangka pemikiran | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|---|---|-------------------------------------|
| 3.2 | Rancangan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.3 | Metode Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.4 | Tahapan Penelitian | Error! Bookmark not defined. |
| 3.5 | Lokasi Penelitian dan Waktu Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.6 | Metode Pengambilan Data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.7 | Variable Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.8 | Analisis data | Error! Bookmark not defined. |
| 3.9 | Diagram Alir Penelitian. | Error! Bookmark not defined. |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN..... | | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1 | Gambaran Umum IKM Sumber Rezeki | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2 | Standar Operasional prosedur (SOP) | Error! Bookmark not defined. |
| 4.3 | Kondisi sumber daya manusia (SDM), teknologi, dan pemasaran IKM Sumber Rezeki produksi tahu Purwosari Pasuruan..... | Error! Bookmark not defined. |
| 4.4 | Analisis Matrik SWOT..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | | Error! Bookmark not defined. |
| 5.1 | Kesimpulan..... | Error! Bookmark not defined. |
| 5.2 | Saran | Error! Bookmark not defined. |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | 12 |
| LAMPIRAN | | 13 |

DAFTAR DIAGRAM

| | |
|--|------------------------------|
| Diagram 2.2 Kekuatan Dalam Industri | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.3 Proses Analisis Kasus | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.4 Kerangka Formulasi Strategi..... | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.5 Analisis swot | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.6 Matrik SWOT..... | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.7 Bcg Growth Share Matrix | Error! Bookmark not defined. |
| Diagram 2.8 Model Untuk Korporat..... | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rekapitulasi Pembelian Benih Kedelai Di Ikm Sumber Rezeki Priode
Error! Bookmark not defined.

Tabel 2.1 Proses Analisis Strategi Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.2.1 Pembagian waktu kerja IKM Sumber Rezeki..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.2.3 responden berdasarkan umur Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.4.4 responde berdasarkan pendidikan terakhir Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.4.5 deskripsi responden berdasarkan pekerjaan..... Error! Bookmark not defined.

Tabel 4.3.6 identifikasi faktor internal perusahaan ... Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3.2. Diagram Alir Penelitian Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.1.1 Struktur Organisasi IKM Sumber Rezeki Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.2 Mesin Pemecah kulit kedelai..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.3 perendaman kedelai Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.4 pencucian kedelai Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.5 Penggilingan kedelai..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.7 Penyaringan sari kedelai Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.8 Pemisahan ampas dan sari kedelai..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.9 Pemberian cuka' Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.10 Penggumpalan Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4.11 Pencetakan..... Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA

Andrews K.R., 1980 The Concept of Corporate Strategy , Homewood, Richard D. Irwin

AFX-Asia 1998, Jakarta Sbares Lower on Telkom, Sementil Weakness, Web Site : <http://www.indoexchange.com/afx/>

Bateman TS, dan Snell, S, A (2014) Management: The New Competitive Landscape new york:McGraw-Hill Componiea

Boulton R. William, 1984, Bussiness policy, the art of strategy manajement, New York: Macmillan

Chander, 1962, Strategy and Structure:Chapters in The History of American Industrial Enterprice.Chambigdge The, MIT Pres.

David, F, R.(2011), Strategic manajement Concepts and Casess (13th ed) England: Pearson Education

Hasibuan, malayu 2005 manajemen sumber daya manusia jakarta, bumi aksara

Misbach, Muzamil. 2011. Pengertian Tenaga Kerja dan Angkatan Kerja. (<http://economicsjurnal.blogspot.com/2011/12/pengertian-tenagakerja-dan-angkatan.html> diakses 23 Desember 2012)

Muhammad, suwarsono, 2008 **manajemen strategik konsep dan kasus**, edisi ke empat, yogyakarta . UPP STIM YKPN

Muhammad swarsono 2008 manajemen strategic konsep dan kasus, edisi keempat , Yogyakarta : UPP STIM YKPN

Rangkuti, freddy 2000 analisis SWOT : Teknik membeda kasus bisnis jakrta , PT gramedia pustaka utama

LAMPIRAN 1

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda-tangan di bawah ini PEMBIMBING AKADEMIK menyatakan bahwa,

Nama Mahasiswa : Nur Alwan

Nomor Pokok Mahasiswa : 2014.69.030021

Telah Lulus Sejumlah : 127 SKS

telah memenuhi syarat akademis untuk melaksanakan SKRIPSI untuk memperoleh gelar

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Pasuruan, 25 juli 2018

Pembimbing Akademik

Misbach Munir ST, MT.
NIP.Y 0690201015

LAMPIRAN II
HASIL KUISIONER

1 Penilaian konsumen akhir terhadap produk.

| Uraian | Memuaskan | | Cukup memuaskan | | Kurang memuaskan | | keterangan | |
|----------|--------------|------------|-----------------|------------|------------------|------------|------------|------------|
| | Jumlah orang | Persen (%) | Jumlah orang | Persen (%) | Jumlah orang | Persen (%) | total | Persen (%) |
| Kualitas | 24 | 60 | 14 | 35 | 2 | 5 | 40 | 100 |
| Kemasan | 17 | 42.5 | 20 | 50 | 3 | 7.5 | 40 | 100 |
| Warna | 27 | 67.5 | 13 | 32.5 | 3 | 0 | 40 | 100 |
| Label | 31 | 77.5 | 9 | 22.5 | 0 | 0 | 40 | 100 |

1) Sumber: data primer hasil kuisisioner yang telah diolah

2 Penilaian konsumen akhir terhadap harga

| Uraian | Baik (memuaskan) | | Cukup memuaskan | | Kurang memuaskan | | Keterangan | |
|----------------|------------------|----------|-----------------|----------|------------------|----------|------------|----------|
| | Jumlah orang | Persen % | Jumlah orang | Persen % | Jumlah orang | Persen % | total | Persen % |
| Harga | 18 | 45 | 15 | 37.5 | 7 | 17.5 | 40 | 100 |
| Harga-kualitas | 24 | 60 | 13 | 32.5 | 3 | 7.5 | 40 | 100 |

2) Sumber: data primer hasil kuisisioner yang telah diolah

2 Penilaian akhir terhadap tempat dan distribusi

| Uraian | Baik | | Cukup | | Kurang | | Keterangan | |
|---------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | Jumlah orang | Persen (%) | Jumlah orang | Persen (%) | Jumlah orang | Persen (%) | Jumlah orang | Persen (%) |
| Ketersediaan produk | 15 | 37.5 | 16 | 40 | 9 | 22.5 | 40 | 100 |
| Lokasi penjualan | 9 | 22.5 | 12 | 30 | 19 | 47.5 | 40 | 100 |

3) Sumber: data primer hasil kuisisioner yang telah diolah

LAMPIRAN III

Nama Perusahaan :IKM Sumber Rezeki
Nama Penyelia :Muhammad Toha
Alamat : Sengonagung kec- Purwosari kab- Pasuruan
Nama Masiswa : NUR ALWAN
Telpon :085649950509
Nama Pendamping : Misbach Munir. ST.,MT.
Judul/Topik :Analisa penentuan pengambilan keputusan terhadap
strategi prioritas pengembangan usaha TAHU Industri
Kecil Menengah Purwosari Pasuruan

Yang bertandatangan dibawah ini menyatakan telah membaca dan memahami isi
dari hasil Skripsi.

Pasuruan 25 juli 2018

Pembimbing

Penulis

Misbach Munir. ST.,.MT

NUR ALWAN

LAMPIRAN IV

BIODATA PENULIS:

Nama : NUR ALWAN
Tempat Tgl Lahir : Pasuruan 23 April 1994
Alamat : Karang Jati kec-Lumbang kab-Pasuruan

Pendidikan:

a. Formal :

1. SDN Karang Jati I kec- Lumbang kab- Pasuruan.
2. SMPN 2 Lumbang kab- Pasuruan.
3. SMK Darut Taqwa Purwosari kab-Pasuruan.
4. Universitas Yudharta Pasuruan Program Studi Teknik Industri.

b. Non Firmal :

1. Madrasah Dinia Salafiyah Pondok Pesantren Ngalah Purwosari Pasuruan.

Terkait biodata ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Pasuruan 25 juli 2018

NUR ALWAN