

## LAMPIRAN

### 1. KUESIONER

**Petunjuk : Isilah dan beri tanda cek (✓) pada jawaban yang anda anggap paling sesuai**

#### IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama : .....
2. Umur : .....(Tahun)
3. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
4. Pendidikan : (pilih salah satu dibawah ini)  
 SD  SMP  SMU  
 S1

**Mohon pertanyaan berikut dijawab dengan menggunakan tanda cek (✓) pada kolom yang sesuai dengan pilihan dan jawaban anda**

#### Keterangan :

- SS** : Sangat Setuju  
**S** : Setuju  
**N** : Netral  
**TS** : Tidak Setuju  
**STS** : Sangat Tidak Setuju

No.	PERNYATAAN	SS	S	N	TS	STS
A	Variabel komunikasi (X.1)					
<b>Indikator (X.1) : keterbukaan.</b>						
1	Atasan selalu terbuka dalam berkomunikasi dengan bawahan.					
<b>Indikator (X.1) : Kepercayaan pada pesan lisan.</b>						
2	Atasan selalu memberikan kepercayaan kepada bawahan melalui pesan lisan.					
<b>Indikator (X.1) : Menghindari Pesan berlebihan.</b>						
3	Atasan selalu memberikan informasi yang jelas kepada bawahan.					

<b>Indikator (X.1) : Tepat waktu.</b>						
4	Atasan selalu memberikan informasi dengan tepat waktu kepada bawahan.					
<b>Indikator (X.1) : penyaringan.</b>						
5	saya mampu memilah informasi dari atasan.					
<b>No.</b>	<b>PERNYATAAN</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
<b>B</b>	<b>Variabel komitmen (X.2)</b>					
<b>Indikator (X.2) : Keadilan dan dukungan.</b>						
6	Saya diperlakukan dengan adil dan diberikan dukungan berupa motivasi oleh atasan.					
<b>Indikator (X.2) : nilai bersama.</b>						
7	Atasan menerapkan nilai kesetaraan dan kebersamaan terhadap karyawan.					
<b>Indikator (X.2) : kepercayaan.</b>						
8	Atasan dan bawahan saling percaya dalam bekerja.					
<b>Indikator (X.2) : pemahaman Organisasional.</b>						
9	Atasan selalu memberikan pemahaman tentang perusahaan kepada karyawan.					
<b>Indikator (X.2) : pelibatan pekerja.</b>						
10	Saya selalu dilibatkan untuk kepentingan perusahaan.					
<b>No.</b>	<b>PERNYATAAN</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
<b>C</b>	<b>Variabel <i>person job fit</i> (X.3)</b>					
<b>Indikator (X.3) : pengetahuan.</b>						
11	Saya mempunyai pengetahuan untuk menyelesaikan tugas diperusahan.					
<b>Indikator (X.3) : keterampilan.</b>						
12	Saya memiliki keterampilan untuk menyelesaikan pekerjaan diperusahan.					
<b>Indikator (X.3) : kemampuan.</b>						
13	Saya memiliki kemampuan yang baik untuk menyelesaikan tanggung jawab diperusahan.					
<b>Indikator (X.3) : keterampilan sosial.</b>						
14	Saya memiliki keterampilan sosial untuk membantu karyawan yang lain.					

<b>Indikator (X.3) : kebutuhan individu.</b>						
15	Perusahaan selalu memberikan kebutuhan individu kepada saya.					
<b>Indikator (X.3) : nilai-nilai.</b>						
16	Saya selalu menerapkan nilai kesadaran dan kebersamaan dalam bekerja.					
<b>Indikator (X.3) : minat.</b>						
17	Saya mempunyai minat yang tinggi dalam bekerja.					
<b>Indikator (X.3) : sikap individu.</b>						
18	Saya selalu bersikap baik dalam bekerja.					
<b>No.</b>	<b>PERNYATAAN</b>	<b>SS</b>	<b>S</b>	<b>N</b>	<b>TS</b>	<b>STS</b>
<b>D</b>	<b>Variabel kinerja karyawan (Y)</b>					
<b>Indikator (Y) : kualitas kerja.</b>						
19	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan dengan baik.					
<b>Indikator (Y) : kuantitas kerja.</b>						
20	Saya selalu menyelesaikan beberapa pekerjaan dengan waktu yang tepat.					
<b>Indikator (Y) : dapat diandalkan.</b>						
21	Saya bertanggung jawab penuh atas semua tugas yang diberikan oleh atasan.					
<b>Indikator (Y) : sikap koorporatif.</b>						
22	Saya selalu bekerja sama dengan karyawan yang lain.					

## 2. Lampiran Databulasi

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X2.1	X2.2
5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	3	3	3	4	4	5
3	3	4	4	4	4	5
3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	4
4	2	4	2	5	5	5
3	3	3	5	5	5	3
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5
4	3	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4
4	2	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	2	4	4	5
4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4

5	3	5	3	3	3	5
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
3	2	4	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	3	4	4	4
3	3	5	5	5	5	4
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	3	3	4
4	4	5	4	4	4	4
2	2	4	2	2	2	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	5	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	5	5	4
2	2	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5
3	3	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	3	5	5	5
4	4	4	5	5	5	4
5	5	5	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	5	5	5	3
4	4	4	3	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5
3	3	3	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	5	5	5
3	3	4	4	4	4	3

4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	3	3	5
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	3
4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5
4	4	4	3	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	4	4	3

X2.3	X2.4	X2.5	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4
5	5	4	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	3
3	4	4	3	3	4	4
3	4	4	3	3	4	3
4	4	2	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3
2	4	4	4	2	4	2
3	3	5	3	3	3	5
4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4	4
4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
4	5	4	4	4	5	4

3	3	3	3	3	3	3
4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	4
3	3	3	3	3	3	3
5	5	5	5	5	5	4
3	4	5	4	3	4	5
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4
2	4	4	4	2	4	4
4	4	3	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	2
3	4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4
3	5	3	5	3	5	3
4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
2	4	3	3	2	4	3
5	5	5	5	5	5	5
3	4	2	3	3	4	3
3	5	3	3	3	5	5
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	3
4	5	3	4	4	5	4
2	4	4	2	2	4	2
5	5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3
4	4	5	4	4	4	5
4	4	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5
2	5	3	2	2	5	5

5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5
4	4	3	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	4
3	5	4	3	3	5	5
5	5	4	5	5	5	5
5	5	4	5	5	5	3
4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	5
4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4
3	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	3	5	5	5	3
3	4	3	3	3	4	4
4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	3	5	5	5	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	4
4	4	3	4	4	4	3
4	4	3	4	4	4	4
5	5	4	5	5	5	4
4	4	3	4	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
3	3	5	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4
3	3	5	3	3	3	3

X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4
5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4



4	4	5	3	4	3	3	3
4	4	5	4	3	3	4	4
3	3	3	4	3	3	4	3
4	4	4	2	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	4	3
5	5	5	4	4	2	4	2
5	5	3	5	3	3	3	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	3	3	3	3	3
4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	4
4	4	4	3	3	3	3	3
4	4	5	5	5	5	5	4
5	5	4	5	4	3	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	2	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4	4	2
4	4	4	3	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	4	4	4	4
3	3	5	3	5	3	5	3
4	4	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	2	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	2	3	3	4	3

5	5	4	3	3	3	5	5
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	4	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	5	4
2	2	4	4	2	2	4	2
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	5	4	4	4	4
3	3	4	4	4	4	4	3
5	5	4	5	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4
5	5	4	5	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	4	4	4	4	4	5
5	5	5	3	2	2	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	5	4	5	5	5	4
5	5	5	4	3	3	5	5
5	5	5	4	5	5	5	5
5	5	5	4	5	5	5	3
5	5	4	4	4	4	4	5
4	4	5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	3	3	3	3	3	5
5	5	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	5	5	5	5	5	4
4	4	3	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	3	5	5	5	3
4	4	3	3	3	3	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	5	3	5	5	5	3
4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4

4	4	3	3	3	3	3	4
3	3	4	3	4	4	4	3
4	4	4	3	4	4	4	4
4	4	5	4	5	5	5	4
3	3	4	3	4	4	4	3
5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	5	3	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	3	5	3	3	3	3

### 3. Hasil SPSS

#### HASIL ANALISIS UJI VALIDITAS DAN REABILITAS

##### Hasil Uji Validitas

No	Variabel	Item	Koefisien korelasi (r)	Sig.
1	Komunikasi (X1)	X1.1	0,354	0,002
		X1.2	0,645	0,000
		X1.3	0,876	0,004
		X1.4	0,688	0,000
		X1.5	0,768	0,003
2	Komitmen Organisasi (X2)	X2.1	0,661	0,000
		X2.2	0,435	0,004
		X2.3	0,682	0,002
		X2.4	0,415	0,003
		X2.5	0,997	0,000
3	<i>Person Job Fit</i> (X3)	X3.1	0,997	0,000
		X3.2	0,564	0,002
		X3.3	0,645	0,004

No	Variabel	Item	Koefisien korelasi (r)	Sig.
		X3.4	0,345	0,001
		X3.5	0,688	0,000
		X3.6	0,675	0,000
		X3.7	0,564	0,002
		X3.8	0,546	0,001

4	Kinerja Karyawan (Y)	Y1	0,688	0,001
		Y2	0,876	0,000
		Y3	0,543	0,003
		Y4	0,682	0,000

#### Hasil Uji Reliabilitas

No	Variabel	Alpha	Keterangan
1	Komunikasi	0,795	Reliabel
2	Komitmen Organisasi	0,806	Reliabel
3	<i>Person Job Fit</i>	0,758	Reliabel
4	Kinerja Karyawan	0,835	Reliabel

#### Hasil Analisis Uji Asumsi Klasik

##### Hasil Uji Analisis Normalitas

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	,74044876
Most Extreme Differences	Absolute	,205
	Positive	,146
	Negative	-,205
Test Statistic		,205
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 <sup>c</sup>

### Hasil Uji Analisis Linieritas

Variabel (independen)	Variabel (dependen)	P-Value
Komunikasi	Kinerja Karyawan	0,925
Komitmen Organisasi	Kinerja Karyawan	0,867
<i>Person Job Fit</i>	Kinerja Karyawan	0,937

### Hasil Analisis Uji Regresi Berganda

#### Coefficientsa

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	376	,394		6,030	,000
X1	251	,090	1,639	13,843	,000
X2	147	,036	1,295	31,460	,000
X3	237	,037	1,154	9,487	,000

### Hasil Uji Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,977 <sup>a</sup>	,954	,953	,75193

a. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

b. Dependent Variable: Y1

## Hasil Perhitungan Uji F

### ANOVA

Model	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1132,082	3	377,361	667,425	,000 <sup>b</sup>
Residual	54,278	96	,565		
Total	1186,360	99			

a. Dependent Variable: Y1

b. Predictors: (Constant), X3, X2, X1

### Uji t (Parsial)

### Coefficientsa

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients
	B	Std. Error	Beta
(Constant)	2,376	,394	
X1	1,251	,090	1,639
X2	1,147	,036	1,295
X3	,637	,067	1,154

a. Dependent Variable: Y1

#### 4.LAMPIRAN PERIZINAN



**CV. HAFIF PUTRA**  
LEVERANSIR BAHAN MATERIAL  
JASA ANGKUT DAN PEMBORONG  
Ds. Kunjorowesi Kec. Ngoro Kab. Mojokerto 085855563344 - 085851233338

Nomor : 10 / HP / VII / 2020  
Perihal : **Surat Keterangan**

Yang bertanda tangan dibawah ini selaku Direktur CV. HAFIF PUTRA menerangkan bahwa Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Yudharta Pasuruan :

Nama : ABDUL WAHID  
NIM : 201669100029  
Jurusan : Administrasi Bisnis

Dengan ini menerangkan dengan sebenarnya bahwa orang tersebut diatas benar – benar telah melakukan penelitian di CV. HAFIF PUTRA selama 1 Bulan untuk menyusun skripsi dengan judul **Pengaruh Komunikasi Antara Atasan Terhadap Bawahan, Komitmen Organisasi dan Person job Fit Terhadap Kinerja Karyawan.**

Demikian surat keterangan ini dibuat, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mojokerto, 21 Juli 2020

Direktur CV HAFIF PUTRA



## CURICULUM VITAE

### DATA PRIBADI

Nama : Abdul Wahid  
Jenis Kelamin : Laki-Laki  
Status Perkawinan : Belum Kawin  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Bahasa : Indonesia  
Hobi : Tersenyum  
No.Tlp : 085940766768  
Alamat : Dsn. Kedung Asem, Rt.02 Rw.01, Ds. Kedung Baruk,  
Kec. Rungkut, Kota. Surabaya.



### PENDIDIKAN FORMAL

- Universitas Yudharta Pasuruan, Prodi Administrasi Bisnis 2016  
Tahun Lulus : 2020  
Konsentrasi : MSDM (Managemen Sumber Daya Manusia)  
Judul Skripsi : Pengaruh Hubungan Komunikasi Antara Atasan Kepada Bawahan, Komitmen Organisasi Dan Person Job Fit Terhadap Kinerja Karyawan Pada CV. Hafif Putra Kabupaten Mojokerto.
- SMA Darut Taqwa Sengonagung  
Tahun lulus :2016  
Jurusan :IPS
- MTS. Darut Taqwa 02  
Tahun Lulus :2013
- SDI Yamassa  
Tahun lulus :2010
- TK Yamassa  
Tahun lulus :2004

### PENDIDIKAN NON FORMAL

- Madrasah Diniyah Darut Taqwa  
Tahun Lulus : 2019
- Madrasah Quran Darut Taqwa  
Tahun Lulus : 2013
- Pondok Pesantren Ngalah  
Tahun Masuk : 2010



