

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner

KUESIONER

PENGARUH INSENTIF, KOMITMEN ORGANISASI DAN LOYALITAS TERHADAP KINERJA KARYAWAN UD.RIDZIL JAYA UTAMA

1. Mohon diisi sesuai dengan kondisi sebenarnya, perlu diketahui bahwa jawaban dari kuesisioner tidak ada jawaban yang salah. Oleh karena itu usahakan tidak ada jawaban yang dikosongkan. Bila tidak bisa menjawab di kira-kira oleh petugas.
2. Pilih jawaban dengan memberi tanda (√) pada salah satu jawaban yang paling sesuai menurut anda. Adapun kriteria penilaian jawaban responden adalah sebagai berikut:

STS : Sangat tidak setuju

TS : Tidak setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat setuju

Saya ucapkan terimakasih kepada rekan-rekan semua yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk mengisi kuesisioner ini.

Hormat Saya

(Mukhlisa)

IDENTITAS RESPONDEN

1.	Jenis Kelamin	(L/P)
	Umur	
2.	Pendidikan	
3.	Lama Kerja	

X1 = Variabel Insentif

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1.	Perusahaan memberikan bonus jika saya mampu mencapai kinerja yang diharapkan.					
2.	Pemberian komisi yang diterapkan manajemen perusahaan cukup adil					
3.	Saya menerima tunjangan yang sesuai dengan tanggung jawab saya					
4.	Saya merasa fasilitas yang diberikan perusahaan sangat membantu dalam meningkatkan kinerja saya					
5.	Saya merasa pimpinan sudah memberikan apresiasi terhadap hasil kerja karyawan					

X2 = Komitmen Organisasi

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya akan merasa bahagia menghabiskan sisa karir di perusahaan ini.					
2.	Sebagai tanggungjawab komitmen organisasi membuat karyawan sulit meninggalkan perusahaan ini.					
3	Berpikir bahwa berpindah dari satu					

	perusahaan ke perusahaan dapat merugikan diri sendiri					
4.	Berpikir bahwa berpindah dari satu perusahaan lain merupakan pelanggaran etika.					
5.	Sikap bertahan dalam perusahaan dikarenakan nilai kepercayaan yang diberikan pemimpin dalam menyelesaikan tanggung jawab.					

X3= Loyalitas


No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya akan selalu menaati peraturan yang telah ditetapkan.					
2.	Tanggung jawab dalam membanggakan perusahaan					
3.	Sikap bekerja dengan ikhlas tanpa paksaan dari siapapun, percaya dan peduli terhadap perusahaan.					

Y= Kinerja

No	Pertanyaan	STS	TS	N	S	SS
1	Karyawan mengerjakan tugas sesuai dengan prosedur yang telah di berikan perusahaan.					
2.	Selalu mencapai standar yang telah di tetapkan perusahaan yang hasilnya memuaskan.					
3.	Selalu mengerjakan tugas sesuai target					
4.	Kesediaan untuk membantu rekan kerja yang sibuk dan sikap senang bekerja					

	dalam tim.					
5.	Kemampuan untuk bekerja dengan cekatan, cepat, dan tepat.					

Lampiran 2 Surat Telah Melakukan Riset


RIDZIL[®]
 UD. RIDZIL JAYA UTAMA
UD. RIDZIL JAYA UTAMA
 Jl. Raya Tempel No. 1, Legok, Kec. Gempol Pasuruan Jawa timur, 67155
 Telepon :08123243797

Nomor : 03/SK/VII/2020
 Lampiran :-
 Hal : Surat Keterangan Selesai Riset

Surat Keterangan

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : H. Moh. Riduwan
 Jabatan : Direktur Utama

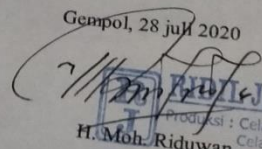
Dengan ini menerangkan bahwa saudara yang disebut dibawah ini :

Nama : Mukhlisa
 Nim : 201669100037
 Program Studi : Administrsi Bisnis

Adalah benar telah melakukan Riset di UD.RIDZIL JAYA UTAMA pada tanggal 1 juli 2020.
 Dengan judul penelitian :

“Pengaruh Insentif, Komitmen Organisasi Dan Loyalitas Terhadap Kinerja Karyawan Di UD.
 Ridzil Jaya Utama”

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya, agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Gempol, 28 juli 2020

UD. RIDZIL JAYA UTAMA
 H. Moh. Riduwan
 Direktur Utama
 Produksi : Celana Sport, Celana Jean
 Celana Santal, Kaos Hem
 Gaster, Juba, dll
 Jl. Raya Tempel No. 43 Depan Pabrik Rotan RL01 Rw.07
 Pasuruan - Jatim
 Telp. (0343) 851899, Toko : (0342) 851341

Lampiran 3 Tabulasi Jawaban Responden

RESPOND EN	X1. 1	X1. 2	X1. 3	X1. 4	X. 1	X.1 TOT AL	X2. 1	X2. 2	X2. 3	X2. 4	X2. 5	X2 TOT AL	X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3 TOT AL	Y1. 1	Y1.2	Y1.3	Y1. 4	Y1.5	Y TOTAL
1	2	3	3	5	4	17	3	3	4	3	4	17	4	4	4	12	2	4	4	4	4	18
2	4	3	3	4	4	18	3	2	4	4	1	14	3	3	5	11	3	3	4	2	3	15
3	4	4	3	4	5	20	4	4	4	3	4	19	3	3	3	9	4	5	4	4	5	22
4	2	2	4	4	3	15	3	3	3	4	2	15	4	3	4	11	4	4	4	4	4	20
5	3	4	4	4	4	19	3	4	4	4	4	19	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20
6	4	4	3	5	4	20	5	4	5	5	5	24	4	5	4	13	4	4	5	4	4	21
7	4	4	4	5	5	22	3	3	3	4	5	18	4	5	3	12	4	5	4	5	5	23
8	4	5	5	4	5	23	4	5	4	5	4	22	4	5	4	13	4	4	4	5	5	22
9	4	4	4	4	2	18	4	3	4	4	4	19	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20	2	2	2	2	2	10	4	2	2	8	4	4	4	4	4	20
11	5	4	4	4	5	22	3	3	3	3	2	14	4	4	4	12	5	5	5	4	4	23
12	4	4	4	4	4	20	3	3	4	4	3	17	4	4	4	12	4	4	5	5	5	23
13	4	4	3	2	4	17	4	4	4	4	5	21	4	4	3	11	3	4	4	3	4	18
14	3	3	3	5	5	19	2	3	4	4	4	17	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20
15	3	4	5	5	4	21	5	4	5	5	3	22	4	5	4	13	5	4	5	5	5	24
16	4	4	3	3	4	18	1	4	4	3	3	15	3	4	1	8	3	4	3	3	5	18
17	4	4	4	4	4	20	3	3	4	4	3	17	4	4	4	12	4	4	5	5	5	23
18	3	2	3	3	2	13	3	3	3	2	3	14	4	4	4	12	3	4	5	4	4	20
19	3	2	3	2	1	11	3	3	3	2	3	14	4	4	3	11	3	4	5	4	4	20
20	4	4	4	4	5	21	5	4	5	4	4	22	4	5	4	13	4	4	4	4	4	20
21	1	4	4	4	4	17	4	3	4	5	3	19	4	4	3	11	5	4	3	4	4	20
22	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	3	19	4	4	4	12	4	4	4	4	4	20
23	4	5	4	4	3	20	3	3	4	2	1	13	3	4	1	8	4	3	4	2	5	18
24	5	4	4	4	2	19	4	4	5	4	4	21	3	3	4	10	5	5	4	4	4	22
25	3	4	3	4	2	17	3	3	4	4	4	18	3	3	5	11	5	5	5	4	4	23
26	4	4	4	3	3	18	4	4	4	5	3	20	4	4	4	12	4	4	4	4	5	21
27	3	4	4	4	3	18	2	4	4	3	4	17	3	4	3	10	3	4	4	3	5	19

RESPOND EN	X1. 1	X1. 2	X1. 3	X1. 4	X. 1	X.1 TOT AL	X2. 1	X2. 2	X2. 3	X2. 4	X2. 5	X2 TOT AL	X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3 TOT AL	Y1. 1	Y1.2	Y1.3	Y1. 4	Y1.5	Y TOTAL
28	3	4	5	5	2	19	3	4	4	4	4	19	4	4	5	13	4	4	4	3	4	19
29	4	4	4	3	3	18	5	4	4	4	3	20	4	4	3	11	5	5	5	4	4	23
30	5	4	3	4	2	18	3	2	4	4	3	16	4	3	3	10	4	4	4	4	4	20
31	4	4	3	3	2	16	3	3	3	3	4	16	2	4	4	10	4	4	3	3	4	18
32	3	3	3	4	4	17	4	4	4	4	1	17	5	4	4	13	4	4	3	3	5	19
33	4	2	4	3	3	16	4	3	3	3	4	17	5	4	3	12	5	5	3	3	2	18
34	4	4	4	4	2	18	2	3	3	3	4	15	3	3	3	9	3	3	4	4	4	18
35	2	3	3	3	4	15	4	4	4	5	4	21	5	4	3	12	3	3	3	3	4	16
36	4	4	4	3	3	18	3	3	3	5	5	19	3	3	4	10	4	4	4	4	5	21
37	3	3	3	3	4	16	4	4	4	4	4	20	3	4	4	11	4	4	4	5	5	22
38	4	4	4	5	5	22	2	4	4	3	3	16	4	4	3	11	5	5	5	4	4	23
39	3	3	4	4	3	17	3	3	3	2	3	14	2	3	3	8	3	4	2	4	4	17
40	1	3	3	4	4	15	4	4	4	2	3	17	4	4	2	10	3	3	3	2	4	15
41	4	3	3	5	5	20	4	4	4	5	5	22	4	4	4	12	4	4	4	5	5	22
42	3	3	4	4	4	18	3	4	4	3	3	17	4	4	5	13	5	5	3	3	4	20
43	4	4	5	5	2	20	4	4	4	3	3	18	4	4	2	10	4	4	4	5	5	22
44	3	3	4	4	5	19	2	2	4	4	4	16	2	3	3	8	4	4	2	4	4	18
45	4	4	5	3	4	20	4	4	4	5	2	19	3	3	3	9	4	4	3	3	4	18
46	4	5	5	4	3	21	4	4	4	3	3	18	4	2	4	10	4	4	4	4	4	20
47	2	2	3	4	4	15	4	4	3	3	2	16	4	4	4	12	4	4	5	5	2	20
48	3	3	4	4	4	18	3	3	3	2	4	15	4	5	4	13	4	4	4	5	5	22
49	4	3	3	4	2	16	4	4	4	4	4	20	2	3	3	8	5	5	5	4	4	23
50	3	3	5	5	3	19	3	3	3	4	4	17	3	3	4	10	4	4	4	4	2	18
51	4	4	4	4	4	20	3	3	3	4	4	17	4	4	5	13	5	5	5	5	4	24
52	2	4	4	3	4	17	4	4	4	3	3	18	4	4	4	12	5	5	5	3	3	21
53	4	5	4	3	3	19	3	3	3	4	4	17	5	5	3	13	4	4	4	4	2	18
54	3	3	3	4	2	15	5	4	4	4	5	22	4	4	2	10	4	4	4	4	4	20
55	4	3	3	3	3	16	2	2	3	4	4	15	4	4	4	12	4	4	4	3	3	18

RESPOND EN	X1. 1	X1. 2	X1. 3	X1. 4	X. 1	X.1 TOT AL	X2. 1	X2. 2	X2. 3	X2. 4	X2. 5	X2 TOT AL	X3. 1	X3. 2	X3. 3	X3 TOT AL	Y1. 1	Y1.2	Y1.3	Y1. 4	Y1.5	Y TOTAL
56	4	4	4	4	3	19	2	3	4	4	4	17	3	3	4	10	5	4	5	4	4	22
57	2	3	3	3	2	13	4	4	4	3	3	18	2	3	3	8	2	3	4	4	3	16
58	4	4	4	3	3	18	3	3	3	4	4	17	4	4	4	12	3	3	3	4	4	17
59	3	3	3	2	5	16	4	4	3	3	5	19	4	3	3	10	4	4	4	5	5	22
60	4	4	3	3	2	16	4	4	4	2	2	16	5	4	5	14	3	3	3	3	4	16
61	2	3	3	3	4	15	5	5	3	3	4	20	4	5	5	14	4	4	4	4	5	21
62	3	4	3	4	3	17	4	4	4	3	5	20	4	4	5	13	3	4	3	2	4	16
63	4	4	2	4	4	18	4	4	4	3	4	19	3	4	5	12	4	5	5	5	4	23
64	4	4	5	5	2	20	4	4	4	3	3	18	4	3	3	10	4	4	4	5	5	22
65	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	5	17	3	3	4	10	5	5	5	4	4	23
66	3	4	4	3	2	16	5	4	4	5	3	21	3	3	3	9	4	4	4	3	3	18
67	3	4	4	4	4	19	5	5	4	5	3	22	2	3	3	8	5	5	5	5	4	24
68	2	3	4	4	2	15	4	4	4	3	3	18	4	4	3	11	4	4	4	4	4	20
69	4	4	3	3	4	18	2	3	4	4	4	17	2	3	3	8	4	4	2	3	4	17
70	3	3	4	4	2	16	3	3	3	4	3	16	4	4	4	12	4	3	3	5	5	20
71	2	4	4	4	4	18	2	3	3	3	4	15	4	4	5	13	4	4	3	5	4	20
72	4	4	4	5	5	22	2	2	2	3	3	12	5	5	5	15	4	4	4	4	5	21
73	3	3	3	4	4	17	3	3	3	4	4	17	2	2	3	7	4	4	5	5	5	23
74	2	2	2	2	3	11	4	4	4	5	5	22	3	3	4	10	3	3	3	4	5	18
75	4	4	5	5	5	23	3	3	3	4	4	17	2	3	4	12	2	2	3	3	4	14

Lampiran 4 Perhitungan Statistik

Uji Validitas dan Reliabilitas

- Uji Validitas varibel insentif (XI)

		Correlations					
		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1
x1.1	Pearson Correlation	1	.498**	.193	.095	-.006	.575**
	Sig. (2-tailed)		.000	.097	.419	.963	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x1.2	Pearson Correlation	.498**	1	.460**	.210	.111	.708**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.071	.343	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x1.3	Pearson Correlation	.193	.460**	1	.416**	-.021	.610**
	Sig. (2-tailed)	.097	.000		.000	.857	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x1.4	Pearson Correlation	.095	.210	.416**	1	.234*	.629**
	Sig. (2-tailed)	.419	.071	.000		.043	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x1.5	Pearson Correlation	-.006	.111	-.021	.234*	1	.522**
	Sig. (2-tailed)	.963	.343	.857	.043		.000
	N	75	75	75	75	75	75
x1	Pearson Correlation	.575**	.708**	.610**	.629**	.522**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

- Uji validitas variabel komitmen organisasi

Correlations

		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2
x2.1	Pearson Correlation	1	.651**	.451**	.294*	.044	.740**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.011	.707	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x2.2	Pearson Correlation	.651**	1	.512**	.162	.105	.705**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.165	.369	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x2.3	Pearson Correlation	.451**	.512**	1	.373**	.011	.655**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.001	.926	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x2.4	Pearson Correlation	.294*	.162	.373**	1	.263*	.662**
	Sig. (2-tailed)	.011	.165	.001		.022	.000
	N	75	75	75	75	75	75
x2.5	Pearson Correlation	.044	.105	.011	.263*	1	.822**
	Sig. (2-tailed)	.707	.369	.926	.022		.000
	N	75	75	75	75	75	75
x2	Pearson Correlation	.740**	.705**	.655**	.662**	.498**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

- Uji validitas variabel loyalitas

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3
x3.1	Pearson Correlation	1	.555**	.210	.775**
	Sig. (2-tailed)		.000	.070	.000
	N	75	75	75	75
x3.2	Pearson Correlation	.555**	1	.211	.763**
	Sig. (2-tailed)	.000		.069	.000
	N	75	75	75	75
x3.3	Pearson Correlation	.210	.211	1	.684**
	Sig. (2-tailed)	.070	.069		.000
	N	75	75	75	75
x3	Pearson Correlation	.775**	.763**	.684**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

- Uji validitas variabel kinerja karyawan (Y)

Correlations

		y1	y2	y3	y4	y5	Y
y1	Pearson Correlation	1	.735**	.385**	.281*	-.032	.711**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.015	.785	.000
	N	75	75	75	75	75	75
y2	Pearson Correlation	.735**	1	.438**	.271*	-.068	.701**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.019	.560	.000
	N	75	75	75	75	75	75
y3	Pearson Correlation	.385**	.438**	1	.410**	-.013	.698**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.909	.000
	N	75	75	75	75	75	75
y4	Pearson Correlation	.281*	.271*	.410**	1	.300**	.727**
	Sig. (2-tailed)	.015	.019	.000		.009	.000
	N	75	75	75	75	75	75
y5	Pearson Correlation	-.032	-.068	-.013	.300**	1	.853**
	Sig. (2-tailed)	.785	.560	.909	.009		.001
	N	75	75	75	75	75	75
Y	Pearson Correlation	.711**	.701**	.698**	.727**	.385**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.001	
	N	75	75	75	75	75	75

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

- Uji reabilitas variabel insentif

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.641	.637	5

- Uji reabilitas variabel komitmen organisasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.637	.668	5

- Uji reabilitas variabel loyalitas

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.673	.692	3

- Uji reabilitas variabel kinerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.642	.650	5

➤ Uji Regresi Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.452	2.750		3.438	.001		
	insentif	.342	.110	.335	3.100	.003	.978	1.023
	komitmen organisasi	.194	.100	.211	2.927	.006	.949	1.054
	loyalitas	.157	.153	.169	1.635	.080	.958	1.044

a. Dependent Variable: kinerja

➤ Uji hipotesis

- Uji Koefisien Regresi Parsial (Uji t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.452	2.750		3.438	.001		
	insentif	.342	.110	.335	3.100	.003	.978	1.023
	komitmen organisasi	.194	.100	.211	2.927	.006	.949	1.054
	loyalitas	.157	.153	.169	1.635	.080	.958	1.044

a. Dependent Variable: kinerja

➤ Uji Koefisien Regresi Simultan (Uji F)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	75.684	3	25.228	5.561	.002 ^a
	Residual	322.102	71	4.537		
	Total	397.787	74			

a. Predictors: (Constant), loyalitas , insentif , komitmen organisasi

a. Dependent Variable: kinerja

➤ Koefisien Determinasi (Uji R)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.436 ^a	.190	.156	2.130	2.174

a. Predictors: (Constant), loyalitas , insentif , komitmen organisasi

b. Dependent Variable: kinerja

➤ **Uji Asumsi Klasik**

- Multikolinearitas

Coefficients

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	9.452	2.750		3.438	.001		
	X1	.342	.110	.335	3.100	.003	.978	1.023
	X2	.194	.100	.211	2.927	.006	.949	1.054
	X3	.157	.153	.169	1.635	.080	.958	1.044

a. Dependent Variable: Y

- Heteroskedasitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	2.993	1.611		1.858	.067
	Insentif	.011	.061	.021	.178	.859
	komitmen organisasi	-.029	.057	-.061	-.513	.610
	loyalitas	-.075	.085	-.105	-.873	.386

a. Dependent Variable: AbsRes

- Uji normalitas

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		75
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.07607534
Most Extreme Differences	Absolute	.094
	Positive	.082
	Negative	-.094
Kolmogorov-Smirnov Z		.824
Asymp. Sig. (2-tailed)		.506

Gambar Hasil Uji Normalitas

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

