

**ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN PENDAPATAN  
DAN BELANJA DESA (APBDES)**

**(Study kasus Desa Ngadimulyo Kecamatan Sukorejo Kabupaten  
Pasuruan)**

**SKRIPSI**

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN  
MEMPEROLEH GELAR SARJANA (S1)**



**OLEH:**

**AHMAD MAKHRUS AMANU**

**2016.69.08.0008**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

**2020**

### HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI

Judul : ANALIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN ANGGARAN  
PENDAPATAN DAN BELANJA DESA (ABPBDES) DESA  
NGADIMULYO

Nama : AHMAD MAKHRUS AMANU

NIM : 201669080008

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Pasuruan, 07 Agustus 2020

METERAI  
TEMPEL  
488F5AHF665128850  
6000  
enam ribu rupiah  
  
Ahmad Makhrus Amanu

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**


Judul : ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
(APBDES) DESA NGADIMULYO  
(Study kasus Desa Ngadimulyo Kecamatan Sukorejo  
Kabupaten Pasuruan)

Disusun Oleh : AHMAD MAKHRUS AMANU  
NIM : 2016.69.08.0008  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Jurusan : Ilmu Administrasi Publik


Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan  
di depan tim penguji  
Pasuruan, Sabtu 29 Agustus 2020

Menyetujui,

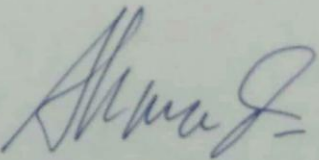
Kaprodi,  
Ilmu Administrasi Publik



(Agus Prianto, S.Sos., M.P.A)  
NIP. Y. 069.06.04.046



Pembimbing,



(Aan Warul Ulum, S.pd., M.KP.)  
NIP. Y. 069.17.09.001

**TANDA PENGESAHAN**

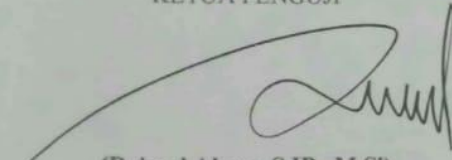
TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI,  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS YUDHARTA  
PASURUAN, PADA :

HARI : SABTU  
TANGGAL : 15 AGUSTUS 2020  
JAM : 13.00 WIB  
JUDUL : ANALISIS TRANSPARANSI PENGELOLAAN  
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DESA  
(APBDES) DESA NGADIMULYO  
(Study kasus Desa Ngadimulyo Kecamatan Sukorejo  
Kabupaten Pasuruan)

**DINYATAKAN LULUS**

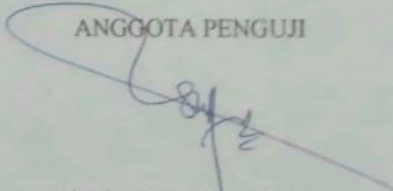
MAJELIS PENGUJI

KETUA PENGUJI



(Daimul Abror, S.IP., M.Si)  
NIP. Y. 069.06.03.022

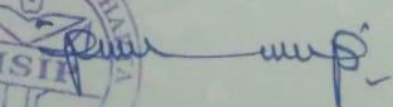

ANGGOTA PENGUJI



(Aminullah, S.Sos, M.AP)  
NIP. Y. 069.11.03.039

MENGESAHKAN,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik



(Any Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB)  
NIP. Y. 069.11.03.037

## CURICULUM VITAE



### Data Pribadi :

Nama : Ahmad Makhrus Amanu  
NIM : 201669080008  
Tempat, Tanggal Lahir : Jember, 12 November 1997  
Alamat : Dsn. Krajan Ds. Sruni  
Kec. Jenggawah Kab. Jember

### Pendidikan :

SD NEGERI SRUNI 02 : 2003 – 2009  
SMP PLUS AL-AMIEN JEMBER : 2009 – 2013  
SMAN 1 MOJO KEDIRI : 2013– 2016  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN : 2016 – Sekarang

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya yang telah memberikan support baik dari segi do'a maupun material demi selesainya perkuliahan saya.

Tak lupa skripsi ini juga saya persembahkan untuk para guru-guru, para dosen serta staff dan stakeholder terkait yang telah memberikan ilmunya yang tentunya tidak dapat saya sebutkan satu persatu namun ilmu yang telah mereka berikan tidak akan pernah saya lupakan.

Selanjutnya skripsi ini saya persembahkan kepada teman-teman saya baik teman dari lingkungan di keliling saya maupun temanteman di dunia perkuliahan yang tak pernah berhenti memberikan waktunya untuk saya guna mengatasi kegundahan pada dunia perkuliahan.

Kemudian yang terakhir skripsi ini saya persembahkan kepada “dia” yang kehadirannya langsung maupun tidak langsung selalu membuat saya semangat dalam menyelesaikan skripsi ini meskipun saya sadar bahwa saya bukan siapa siapa dari seseorang tersebut.

**MOTTO**

“JANGAN HANYA TIDUR SAJA KETIKA MENCIPTAKAN MIMPI,  
MELAINKAN KETIKA BANGUN JUGA HARUS BISA MEWUJUDKAN  
IMPIAN YANG DI IMPIKAN”

## ABSTRAK

Undang-Undang Desa telah menetapkan desa sebagai ujung tombak pembangunan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat, Desa diberikan kewenangan dan sumber dana yang memadai agar dapat mengelola potensi yang dimilikinya guna meningkatkan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat nya.

Dalam rangka mendukung terwujudnya tata kelola pemerintahan yang baik (*good governance*) dalam penyelenggaraan desa, pengelolaan keuangan desa dilakukan berdasarkan prinsip tata kelola yaitu transparansi agar terwujud nya pemerintah yang akuntabel serta yang dilakukan bisa tertib dan disiplin. Teknik analisa data yang dipakai adalah tehnik deskriptif kualitatif sesuai data dan fakta dilapangan, dimaksudkan untuk mengkaji secara menyeluruh permasalahan penelitian

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa transparansi dalam pelaksanaan pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBD) di desa Ngadimulyo Kecamatan Sukorejo Kabupaten Pasuruan sudah sesuai dengan tata kelola pemerintahan yang baik. Namun secara teknis masih terdapat kendala yaitu keterlambatan proses laporan. Namun perbaikan terus dilakukan agar terwujud nya pemerintah yang bagus (*good governance*).

**Kata Kunci :** Transparansi APBDes



## **ABSTRACT**

*The Village law has established the village as the spearhead of development and improvement of community welfare, villages are given adequate authority and sources of funds in order to manage their potential in order to improve the economy and welfare of their communities.*

*In order to support the realization of good governance (good governance) in village administration, village financial management is carried out based on the principles of governance, namely transparency so that an accountable government can be realized and what is done can be orderly and disciplined. The data analysis technique used is a qualitative descriptive technique according to the data and facts in the field, intended to thoroughly study the research problem.*

*The results of this study indicate that transparency in the implementation of the management of the Village Revenue and Expenditure Budget (APBD) in Ngadimulyo Village, Sukorejo District, Pasuruan Regency is in accordance with good governance. However, technically there are still obstacles, namely delays in the reporting process. However, improvements continue to be made in order to realize good governance (good governance).*

**Keywords :** *Transparency ABPDes*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta inayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan tepat waktu.

Skripsi merupakan salah satu syarat wajib yang harus ditempuh dalam program studi Administrasi Publik guna mendapatkan gelar sarjana.

Penyusunan Skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari semua pihak, karenanya penulis mengucapkan beribu-ribu terima kasih kepada :

1. KH. Sholeh Bahrudin, selaku Pembina Yayasan Darut Taqwa yang selalu memberikan doa restunya.
2. Dr. H. Kholid Murtadlo selaku rektor Universitas Yudharta Pasuruan.
3. Any Urwatul W., S.sos., M.ABselaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan.
4. Agus Prianto, S,Sos., M.PA selaku ketua prodi Teknik Informatika.
5. Aan Warul Ulum, S.pd.,M.KPselaku dosen pembimbing yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua saya yang senantiasa mendoakan dan selalu tak henti hentinya memberi dorongan semangat dan moral atau material demi tercapinya cita-cita penulis.
7. Teman-teman Administrasi Publik angkatan 2016, dan semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu atas bantuan dan dorongan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini Penulis menyadari akan segala kekurangan dari penulisan ini. Oleh Karena itu, kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat penulis harapkan demi sempurna nya skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat dijadikan bahan referensi mahasiswa Universitas Yudharta Pasuruan yang akan menghadapi skripsi ditahun yang akan datang dalam merencanakan, melaksanakan, serta mengevaluasi kegiatan pembelajaran guna, meningkatkan mutu dan efektifitas pembelajaran.

Pasuruan,07 Agustus 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....	i
TANDA PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iii
CURICULUM VITAE.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan .....	8
1.4 Manfaat .....	9
1.4.1 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.2 Manfaat Praktis.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu .....	10
2.2 Kajian Teoritik .....	14
2.2.1 Pengertian Desa .....	14
2.2.2 Pengertian Analisis.....	16

2.2.3	Pengertian Transparansi .....	17
2.2.4	Pengertian Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	21
2.2.5	Kerangka Pemikiran .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		<b>26</b>
3.1	Jenis Penelitian.....	26
3.2	Fokus Penelitian .....	26
3.3	Subyek Penelitian.....	27
3.4	Sumber Data.....	28
3.4.1	Data Primer .....	28
3.4.2	Data Sekunder .....	28
3.5	Observasi.....	28
3.6	Wawancara.....	36
3.7	Dokumentasi .....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>31</b>
4.1	Deskripsi Penelitian .....	31
4.1.1	Gambaran Umum Desa .....	31
4.1.2	Aspek Geografis dan Demografi.....	33
4.1.3	Kekayaan Desa.....	34
4.1.4	Visi dan Misi.....	35
4.1.4.1	Visi .....	35
4.1.4.2	Misi .....	35
4.1.5	Struktur Organisasi Pemerintah Desa .....	37
4.2	Hasil Penelitian .....	39
4.2.1	Dasar Hukum APBDes di Desa Ngadimulyo .....	39
4.2.2	Transparansi Pengelolaan APBDes .....	41
4.2.2.1	Tahap Perencanaan.....	43
4.2.2.2	Tahap Pelaksanaan .....	47

4.2.2.3 Laporan dan Pertanggungjawaban .....	50
4.2.3 Faktor Pendukung dan penghambat .....	53
4.2.3.1 Faktor Pendukung .....	53
4.2.3.2 Faktor Penghambat.....	54
4.3 Pembahasan.....	54
4.3.1 Transparansi Pengelolaan APBDes .....	55
4.3.1.1 Tahap Perencanaan.....	55
4.3.1.2 Tahap Pelaksana.....	56
4.3.1.3 Tahap Laporan dan Pertanggungjawaban .....	57
4.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat.....	59
4.3.2.1 Faktor Pendukung .....	59
4.3.2.2 Faktor Penghambat.....	59
BAB V PENUTUP.....	61
5.1 Kesimpulan .....	61
5.2 Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	63
LAMPIRAN.....	66

**DAFTAR TABEL**

## DAFTAR GAMBAR



