

**PENGEMBANGAN INSTITUSI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) SEBAGAI BENTUK KEMANDIRIAN EKONOMI
DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN PADes**

(Studi Kasus Di Desa Wonosunyo Gempol)

SKRIPSI



Wiryo Saputra

201669080032

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

2020

**PENGEMBANGAN INSTITUSI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) SEBAGAI BENTUK KEMANDIRIAN EKONOMI
DESA DALAM UPAYA PENINGKATAN PADes**

(Studi Kasus Di Desa Wonosunyo Gempol)

SKRIPSI

DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN
MEMPEROLEH GELAR SARJANA (S1)



Wiryo Saputra

201669080032

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

2020

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Sebagai Bentuk Kemandirian Ekonomi Desa Dalam Upaya
Peningkatan PADes

Disusun oleh : Wiryo Saputra

NIM : 201569080002

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi : Administrasi Publik

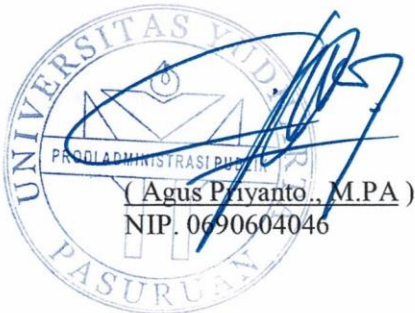
Konsentrasi : Administrasi Pembangunan

Telah diperiksa dan disetujui untuk di pertahankan dengan tim penguji

Pasuruan, Juli 2020

Menyetujui.

Kaprodi,



Pembimbing,

(Agus Priyanto., M.P.A.)
NIP. 0690604046

TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DI DEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI,
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS YUDHARTA
PASURUAN, PADA :

HARI : Senin

TANGGAL : 07 September 2020

JAM : 15.00 WIB

JUDUL :PENGEMBANGAN INSTITUSI BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) SEBAGAI BENTUK KEMANDIRIAN EKONOMI DESA
DALAM UPAYA PENINGKATAN PADes

DINYATAKAN LULUS

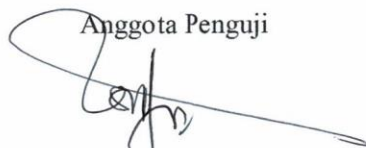
MAJELIS PENGUJI

Ketua Penguji



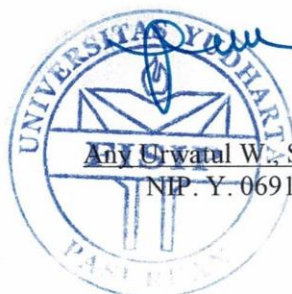
Dr. Khumaidi, S.Pdi., M.Si
NIP.Y. 0609803030

Anggota Penguji



Aminullah, S.Sos.MAP
NIP.Y. 0691103039

MENGESAHKAN,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik



Any Driwan W., S.Sos., M.AB
NIP. Y. 0691103037

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Wiryo Saputra
NIM : 201569080002
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini merupakan hasil karya saya sendiri, bukan hasil pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Pasuruan, juli 2020

Saya yang bertanda tangan di bawah ini, dengan ini membuat pernyataan,

Wiryo Saputra

NIM. 201669080032

**“SEMAKIN TINGGI TINGKAT KEILMUAN SESEORANG,
SEMAKIN TINGGI PULA TINGKAT TOLERANSI YANG
DIMILIKI.”**

~M. Quraisy Shihab~

CURICULUM VITAE

DATA PRIBADI

- 1. Nama : Wiryo Saputra**
- 2. Nim : 201669080032**
- 3. TTL : Pasuruan, 29 November 1997**

PENDIDIKAN :

- 1. SDN JERUK PURUT II**
- 2. SMP BHINNEKA TUNGGAL IKA**
- 3. MA DARUTTAQWA**
- 4. Universitas Yudharta Pasuruan Jurusan Administrasi Publik (2016-sekarang)**
- 5. PON-PES NGALAH (2010-Sekarang)**



ABSTRAK

Program Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan, 2018. Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Bentuk Kemandirian Ekonomi Desa Dalam Upaya Peningkatan PADes (Studi Kasus di Desa Wonosunyo Gempol). Pembimbing Agus Priyanto., M.PA

Salah satu lembaga sosial yang berpihak pada kepentingan masyarakat melalui kontribusi dalam penyediaan pelayanan sosial adalah Badan Usaha Milik Desa. BUMDes merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (social institution) dan komersial (commercial institution). Tujuan utama dari BUMDes adalah meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa.

Tujuan penelitian ini adalah: (1) Mengetahui Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Wonosunyo Gempol, (2) Proses Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Wonosunyo Gempol.

Teknik yang digunakan dalam penelitian ini yakni wawancara. Peneliti melakukan wawancara mendalam mengenai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dengan pihak-pihak terkait, seperti: Kepala Desa Wonosunyo, seluruh Pengurus BUMDes dan beberapa anggota di unit usaha.BUMDes, kemudian peneliti mencari data ke Kantor Desa dan Kantor BUMDes untuk dikelolah oleh peneliti dan di analisis dengan mereduksi data yang tidak relevan, Pada tahap akhir nantinya peneliti akan mencari kesimpulan dari penelitian tersebut.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, (1) Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Desa Wonosunyo Gempol akan terus membuat inovasi hal baru yang memiliki daya tarik tinggi, dan sesuai dengan teori Institusi 7 ide kunci (March dan Olsen dalam Federickson) (2) Proses Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Wonosunyo Dalam waktu ± 1 Tahun sejak berdiri Pada tanggal 18 Juni 2018.

Kata Kunci: Institusi, BUMDes, Kemandirian, Ekonomi, Desa, PADes

ABSTRACT

Public Administration Program of the University of Yudharta Pasuruan, 2018. Development of Institutions of Village-Owned Enterprises (BUMDes) as a Form of Village Economic Independence in Efforts to Increase PADes (Case Study in Wonosunyo Gempol Village). Advisor Agus Priyanto., M.PA

One of the social institutions that sided with the interests of the community through contributions in the provision of social services is Village Owned Enterprises. BUMDes are a pillar of economic activities in the village that function as social institutions and commercial institutions. The main objective of BUMDes is to improve the welfare of rural communities.

The objectives of this study were: (1) To find out the development of village- owned enterprises (BUMDes) in increasing village original income (PADes) in Wonosunyo Gempol Village, (2) Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Wonosunyo Gempol Village.

The technique used in this study is interview. The researcher conducted in-depth interviews with Village-Owned Enterprises (BUMDes) with relevant parties, such as: Wonosunyo Village Head, all BUMDes Managers and several members in the business unit. BUMDes, then researchers searched the Village Office and BUMDes Office for management by researchers and analyzed by reducing irrelevant data, at the final stage researchers will look for conclusions from the research.

The results of the study show that, (1) The Development of Institutions of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in increasing Village Original Income (PADes) in Karangjati Pandaan Village will continue to innovate new things that have high attraction, and according to the theory institution 7 key ideas (March and Olsen in Federickson) (2) Management Process of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Karangjati Village Within \pm 1 Year since its establishment on Juni 18, 2018, then active at the end of September 2018, Penanggungjan Sejahtera BUMDes is managed by referring to Law No. 17 of 2018.

Keywords: Institutions, BUMDes, Independence, Economy, Village, PADes

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah, dengan izin dan limpahan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun tujuan dari penyusunan skripsi adalah sebagai persyaratan akademis untuk meraih gelar Sarjana Strata-1 Ilmu Administrasi Publik di Universitas Yudharta Pasuruan. Didasari sepenuhnya bahwa tersusunya skripsi ini berkat bantuan berbagai pihak, oleh karena itu Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya pada:

1. Ibuku Urifah perempuan dengan segudang kelebihan dan kesabaran, yang senantiasa tak henti-hentinya memanjatkan do'a dalam setiap sujud untuk anaknya, perempuan tangguh yang ikhlas bekerja keras sendiri untuk pendidikan anak perempuannya. Teruntuk Ayah Paitun yang senantiasa mendoakan kelancaran dalam setiap aktifitasku dan selalu mensupport ku sejak kecil hingga dewasa ini.
2. KH. Sholeh Bahrudin, selaku Pembina Yayasan Darut Taqwa yang senantiasa memberikan do'a restunya.
3. Ibu Any Urwatul W., S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan.
4. Bapak Agus Priyanto., M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan.
5. kepada Bpk. Aminullah M.AP yang telah membantu dalam proses kelancaran Skripsi kami.
6. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan pada umumnya, yang telah memberikan bekal ilmu yang tak ternilai harganya dan telah membantu dalam kelancaran proses studi kami.
7. Bapak Tommy, selaku Pembimbing Lapangan selama di Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa, yang telah banyak memberikan masukan dan dukungan pada peneliti dalam proses penelitian. Serta selalu memberikan motivasi membangun pada peneliti.
8. Bapak Kepala Desa Wonosunyo Gempol beserta Staf dan Jajarannya khususnya kepada Sekdes Bpk M. Anshori yang telah menerima dan mengizinkan peneliti untuk melakukan kegiatan penelitian.
9. Pengurus BUMDes (Bapak M. Anshori) yang telah sabar dan telaten memberikan informasi berharga pada peneliti.
10. Pihak informan yang telah memberikan kesempatan untuk berbagi cerita dan pengalaman serta ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
11. Seseorang yang selalu ada dan sabar untuk membantu, memberikan motivasi, dukungan, serta pemikiran-pemikiran yang membangun untuk peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
12. Teman-teman Administrasi Publik 2016 yang telah memberikan semangat, dukungan, perhatian, serta bantuan pada peneliti dalam menjalani perkuliahan

selama empat tahun (Sugeng, Lely, Dhofir, Halim, Makhrus, Endri, Fitri, dan mas robi)

13. Pada teman teman yang berada dilingkup Administrasi Publik, serta alumni (mbak hindun, mbak wardah, mbak mir'ah) yang senantiasa memberikan semangat, dukungan pada peneliti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
14. Sahabat seperjuangan (all new Pengurus asrama k) yang selalu membantu dan memberikan dukungan motivasi untuk peneliti.
15. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan mengingat keterbatasan ilmu dan pengetahuan peneliti miliki. Oleh karena itu peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan penyusunan berikutnya. Akhir kata semoga skripsi ini dapat berguna bagi seluruh masyarakat dan peneliti selanjutnya.

Pasuruan, 30 Juni 2020

Peneliti

DAFTAR ISI

Halaman Sampul Luar -----	
Halaman Sampul Dalam-----	II
Tanda Persetujuan Skripsi-----	III
Tanda Pengesahan -----	IV
Surat Pernyataan Keaslian-----	V
Motto-----	VI
Abstrak-----	VII
Kata Pengantar -----	X
Daftar Isi-----	XII
Daftar Tabel-----	XIV
Daftar Gambar-----	XV
BAB I -----	1
PENDAHULUAN-----	1
1.1. Latar Belakang-----	1
1.2. Rumusan Masalah-----	6
1.3. Tujuan Penelitian-----	6
1.4. Manfaat penelitian -----	6
BAB II -----	8
TINJAUAN PUSTAKA-----	8
2.1. Penelitian Terdahulu-----	8
2.2. Kajian teoritik-----	9
2.2.1 Teori Institusional-----	9
2.2.2 Kemandirian Ekonomi Desa -----	13
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa -----	14
2.2.4 Pendapatan Asli Desa -----	22
2.3. Kerangka Pemikiran -----	23
BAB III -----	25
METODE PENELITIAN -----	25
3.1. Jenis Penelitian -----	25
3.2. Fokus Penelitian-----	25
3.3. Lokasi Penelitian -----	26

3.4.	Jenis dan Sumber Data -----	27
3.5.	Teknik Pengumpulan Data -----	28
BAB IV -----		32
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN -----		32
4.1.	Hasil Penelitian -----	32
4.1.1	Profil Desa -----	32
4.1.2	Aspek Geografi dan Demografi -----	33
4.1.2.1	Aspek Geografi -----	33
4.1.2.2	Aspek Demografi -----	34
4.1.2.3	Aspek Sumber Daya Alam -----	36
4.1.2.4	Aspek Sumber Daya Pembangunan -----	36
4.1.2.5	Aspek Sumber Daya Sosial Budaya -----	37
4.1.2.6	Kondisi Pemerintahan Desa (Wilayah Desa) -----	37
4.1.2.7	Struktur Organisasi Pemerintah Desa -----	39
4.1.2.8	Organisasi Lembaga Kemasyarakatan Desa -----	43
4.1.2.9	Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa -----	47
4.1.2.10	Proses Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Unit Usaha BUMDes Wonosunyo -----	49
4.2.	Pembahasan -----	58
4.2.1	Pengembangan Institusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam peningkatan PADes -----	58
4.2.2	Proses pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) -----	61
BAB V -----		65
PENUTUP -----		65
5.1.	Kesimpulan -----	65
5.2.	Saran -----	66
DAFTAR PUSTAKA -----		68
LAMPIRAN- LAMPIRAN -----		69

DAFTAR TABEL

tabel 4.1. Masa Kepemimpinan Kepala Desa	32
Tabel Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin :	34
Tabel 4.4. Data Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	35
Tabel. 4.5. Jumlah Penduduk Menurut Pekerjaan	35
Tabel 4.8. Daftar Sumber Daya Pembangunan Di Desa Wonosunyo.....	36
Tabel 4.9. Daftar Sumber Daya Sosial Budaya Di Desa Wonosunyo	37
Tabel 4.10. Data Wilayah Administrasi Desa Wonosunyo.....	38
Tabel 4.11 Nama Pejabat Pemerintah Desa Wonosunyo.....	42
Tabel 4.12 Nama Badan Permusyawaratan Desa Wonsunyo	42
Tabel 4.13 : Nama-Nama Lpm Wonosunyo	43
Tabel 4.14 : Pengurus Pkk Desa Wonosunyo Pkk.....	43
Tabel 4.16 Legalitas Bumdes.....	45
Tabel 4.17. Rencana Pengembangan Unit Usaha	48
Tabel 4.19. Paparan Unit Lahan Kopi.....	50
Tabel 4.20. Paparan Pengelolaan Pupuk Organik.....	52
Tabel 4.22. Pemaparan Unit Air Bersih	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran.....	24
Gambar 3 Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Pemerintahan Desa Wonosunyo.....	41
Gambar 4. Unit Lahan Kopi <i>Sumber : Diambil Oleh Peneliti, Pada 3 Mei 2019 Jam 11.02 Wib.</i>	49
Gambar 5. Pupuk Organik.....	51
Gambar 6. Kripik singkong “samiler sunyo”	53