

**IMPLEMENTASI PERDES NOMOR 4 TAHUN 2018 TENTANG BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi Kasus BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo Desa Purwodadi Kecamatan
Purwodadi Kabupaten Pasuruan)**

SKRIPSI



NURUL FITHRIYAH

201669080005

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN**

2020

**IMPLEMENTASI PERDES NOMOR 4 TAHUN 2018 TENTANG BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi Kasus BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo Desa Purwodadi Kecamatan
Purwodadi Kabupaten Pasuruan)**

SKRIPSI

**DIAJUKAN UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN MEMPEROLEH GELAR
SARJANA (S1)**



NURUL FITHRIYAH

201669080005

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN

2020

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul :Implementasi PERDES Nomor 4 Tahun 2018 Tentang Badan Usaha Milik Desa (Studi Kasus BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo Desa Purwodadi Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan)

Disusun Oleh :Nurul Fithriyah

NIM :201669080005

Fakultas :Ilmu Sosial dan Politik

Jurusan :Ilmu Administrasi Publik

Konsentrasi :Implementasi Perdes tentang BUMDes

Telah diperiksa dan disetujui untuk dipertahankan
didepan tim penguji

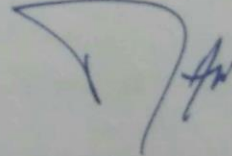
Pasuruan, 07 September 2020

Menyetujui,

Kaprodi

Pembimbing


(Agus Prianto, S.Sos., M.PA)
NIK.069.06.04.046


(Dr. Hambali, S.PdL, M.Si)
NIK.069.08.03.029

TANDA PENGESAHAN

TELAH DIPERTAHANKAN DIDEPAN MAJELIS PENGUJI SKRIPSI,
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS
YUDHARTA PASURUAN, PADA:

HARI : SENIN

TANGGAL : 7 SEPTEMBER 2020


JAM : 17.15

JUDUL : Implementasi PERDES Nomor 4 Tahun 2018 Tentang Badan
Usaha Milik Desa (Studi Kasus BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo
Desa Purwodadi Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan)

DINYATAKAN LULUS

MAJELIS PENGUJI

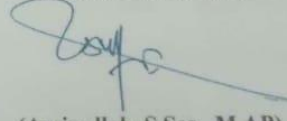
KETUA PENGUJI



(Dr. Khumaidi, S.PdL, M.Si)

NIP. Y. 069.06.04.046

ANGGOTA PENGUJI



(Aminullah, S.Sos., M.AP)

NIP. Y. 069.11.03.039

MENGESAHKAN,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



(Anwarul Wusko, S.Sos., M.AB)

NIP. Y. 069.11.03.037



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nurul Fithriyah

NIM : 201669080005

Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik

Program Studi : Ilmu Administrasi Publik

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau hasil pikiran saya sendiri. Dan apabila dikemudian hari terbukti adanya karya orang lain yang saya akui, maka saya bersedia menerima sanksi akademik yang berlaku.

Pasuruan, 17 September 2020

Yang membuat pernyataan,


Nurul Fithriyah

NIM. 201669080005

CURRICULUM VITAE



Data Pribadi:

Nama : Nurul Fithriyah
NIM : 201669080005
Tempat, Tanggal Lahir : Pasuruan, 14 Maret 1997
Alamat : Dsn. Kauman Baru RT.02 / RW.15 Ds. Gempol
Kec. Gempol Kab. Pasuruan

Pendidikan:

MI AINUL ULUM SEDATI MOJOKERTO : 2002 - 2008
MTS PERGURUAN MU'ALLIMAT CUKIR JOMBANG : 2008 - 2011
MA KHOLID BIN WALID JABON PORONG : 2011 - 2013
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN : 2016 – Sekarang

MOTTO

**“Berusahalah untuk tidak menjadi manusia yang berhasil, tapi
berusahalah menjadi manusia yang berguna”**

- Albert Einstein -

PERSEMBAHAN

“ Dengan menyebut Nama Allah yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang”

Kupersembahkan karya kecil yang jauh dari kata sempurna ini kepada:

Seluruh keluarga besarku, terutama orang tuaku yang selalu memberikanku pupuk baik rohani maupun jasmani sedari aku masih menjadi tunas hingga bisa sampai pada titik terombang-ambing ini.

Masku, Saikhul Munir sekeluarga yang terus menssupport aku dengan selalu menambah pundi-pundi di rekeningku.

Nengku, Himmatul Maslakha sekeluarga yang selain selalu mensuplai finansial namun juga selalu dapat menjadi badut tatkala hati mulai agak butuh sandaran.

Adek-adekku, Abdurrahman Uluwiy dan Aulia Anjani Firdausi yang selalu menjadi motivasiku agar lekas mendapatkan gelar sarjana ini.

Nur Ilma Asmaul Husna, Kamilatur Rodiyah, Sundus Istiqomah, teman sekawan yang telah memberikanku kekuatan untuk terus berjuang dan selalu menemaniku layaknya *konco kentel*.

Uma Haulania, Putri Rofi'atus, Siti Qomariyah, Neng Ayu Wulandari, Isnaini, Nuril Qomariyah, Nur Istiqomah, Riska Amelia yang selalu memberikan dukungan berupa makian agar aku dapat terus berdiri tegak dengan segala terpaan yang ada.

Seluruh mbak-mbak I.06 yang support dari awal kuliah hingga pada titik penulisan ini.

Seluruh mbak-mbak kantor Asrama O yang selalu memberikan candaannya untuk
merefresh otak yang agak panas ini.

Semua teman-temanku kelas kuliah, madin, ataupun sosial media yang selalu
memberikan do'a terbaiknya.

De.e, yang selalu jahat terhadapku dari mulai awal kuliah hingga sekarang.

Teuntuk kunci surgaku, terima kasih kamu tidak datang hingga saat ini, karena
dengan ketidak hadiranmu aku dapat lebih fokus memperbaiki diri agar kelak
pantas bersanding denganmu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat, taufiq serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “IMPLEMENTASI PERDES NOMOR 4 TAHUN 2018 TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)”. Penulisan skripsi ini dalam rangka menyelesaikan tugas akhir. Selama penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Romo Kyai Sholeh Bahrudin selaku Pembina Yayasan Darut Taqwa dan Universitas Yudharta Pasuruan
2. Bapak Dr. Kholid Murtadlo, SE., ME selaku rektor Universitas Yudharta Pasuruan
3. Ibu Any Urwatul Wusko, S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Yudharta Pasuruan
4. Bapak Agus Prianto, S.Sos., M.PA selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik Universitas Yudharta Pasuruan
5. Bapak Dr. Hambali selaku dosen pembimbing yang sangat membantu melewati proses penulisan skripsi ini
6. Seluruh dosen dan para staf Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Yudharta Pasuruan

7. Seluruh keluarga besar yang telah mendukung secara materi maupun rohani mulai awal perkuliahan hingga saat ini
8. Bapak Djaelani selaku ketua BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo yang telah membantu pada proses penyusunan skripsi ini
9. Seluruh Pemerintah Desa Purwodadi yang telah membantu penyusunan skripsi ini
10. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik angkatan 2016 yang telah berjuang bersama-sama untuk mencapai hingga titik ini
11. Teman sekawanku Asrama O yang telah meluangkan banyak waktunya untuk membantu melewati semua rintangan selama proses skripsi ini
12. Semua pihak yang berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini, baik dalam bentuk do'a maupun dukungan semangat.

Dengan minimnya pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan dalam penulisan, maka penulis berharap dengan tulisan yang belum sempurna ini ada sedikit banyaknya yang dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Pasuruan, 4 September 2020

Penulis

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
TANDA PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	Error! Bookmark not defined.
CURRICULUM VITAE	iii
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Kajian Teoritik	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Konsep Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pemerintah Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Badan Usaha Milik Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3 Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.

- 3.4 Jenis dan Sumber Data**Error! Bookmark not defined.**
- 3.5 Teknik Pengumpulan Data**Error! Bookmark not defined.**
- 3.6 Teknik Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

- 4.1 Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1 Gambaran Umum Desa Purwodadi**Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.2 Badan Usaha Milik Desa “BUMDes” Adi Karya Dadi Mulyo**Error! Bookmark not defined.**
- 4.2 Penyajian Data.....**Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.1 Implementasi Perdes Nomor 4 Tahun 2018 Tentang BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo Desa Purwodadi..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.2 Faktor-Faktor yang Mendukung dan Menghambat Implementasi Perdes Nomor 4 Tahun 2018 Tentang BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo**Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.3 Ringkasan Penyajian Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- 4.3 Pembahasan.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUP

- 5.1 Kesimpulan.....**Error! Bookmark not defined.**
- 5.2 Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Matrik Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian yang dilakukan penulis**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Presentase Penggunaan Lahan Desa Purwodadi**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 Prasarana Umum Desa Purwodadi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Kontribusi BUMDes terhadap PAD Desa Purwodadi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Permodalan BUMDes dari Pemerintah Desa Purwodadi **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Daftar Inventaris BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Ringkasan Penyajian Data**Error! Bookmark not defined.**9

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Teori implementasi Grindle**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2 Siklus Pengelolaan Keuangan Desa **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.3 Kerangka Berpikir**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo **Error!**

Bookmark not defined.

Gambar 4.2 Grafik Pembelian Gabah Tahun 2019**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.3 Grafik Penjualan Beras Tahun 2019 **Error! Bookmark not defined.**

ABSTRAK

IMPLEMENTASI PERDES NOMOR 4 TAHUN 2018 TENTANG BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi Kasus BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo Desa Purwodadi Kecamatan Purwodadi Kabupaten Pasuruan)

NURUL FITHRIYAH
Universitas Yudharta Pasuruan

Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa memberikan kewenangan kepada desa untuk membentuk lembaga desa yang disebut Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Berpacu pada undang-undang diatas, maka Pemerintah FDesa Purwodadi menyusun kebijakan BUMDes yang dituangkan pada Perdes Nomor 4 Tahun 2018 tentang Badan Usaha Milik Desa Purwodadi. Tujuan pembentukan Badan Usaha Milik Desa yaitu untuk mengelola potensi yang dimiliki desa, meningkatkan usaha ekonomi masyarakat, dan untuk meningkatkan pendapatan asli desa. Dalam hal ini Pemerintah Desa beserta BPD berhak menentukan pengurus BUMDes dan usaha-usaha yang akan dikelola BUMDes melalui musyawarah Desa yang dihadiri seluruh kalangan masyarakat. BUMDes Purwodadi bernama BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo. Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana implementasi Perdes Nomor 4 Tahun 2018 dan mengetahui factor-faktor yang mendukung dan menghambat dalam proses implementasinya. Penelitian ini menggunakan teori implementasi yang dipopulerkan oleh Grindle yang dijabarkan menggunakan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Dan teknik analisis data yang digunakan yaitu melalui proses reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data. Dengan melalui proses penelitian diatas, maka hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pelaksanaan implementasi Perdes Nomor 4 Tahun 2018 tentang BUMDes

berjalan sesuai dengan yang diharapkan karena telah dapat memberikan kontribusi terhadap peningkatan usaha ekonomi masyarakat, pengelolaan potensi desa, dan menambah pendapatan asli desa yang dapat mempercepat pembangunan desa. Penelitian ini menggunakan teori implementasi dari Grindle, yang mana ada 2 aspek yang mempengaruhi keberhasilannya, yaitu isi kebijakan (content of policy) dan lingkungan implementasi (context of policy). Sedangkan factor yang mendukung implementasi Perdes tentang BUMDes ini yaitu: adanya potensi desa, peran pemerintah, dan adanya sarana dan prasarana yang mendukung. Adapun factor yang menghambat implementasi ini yaitu: letak lokasi desa, rendahnya tingkat pendidikan pengurus BUMDes, dan minimnya modal untuk usaha BUMDes.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Badan Usaha Milik Desa, Peran Pemerintah

ABSTRACT

Law Number 6 of 2014 concerning Villages gives authority to villages to form village institutions called Village-Owned Enterprises (BUMDes). Based on the above law, the Desa Purwodadi Government compiled a BUMDes policy as outlined in Perdes Number 4 of 2018 concerning Purwodadi Village-Owned Enterprises. The purpose of forming a Village-Owned Enterprise is to manage the potential of the village, increase the community's economic efforts, and to increase the village's original income. In this case, the Village Government and the BPD have the right to determine the BUMDes management and the businesses that will be managed by the BUMDes through village meetings attended by all members of the community. The BUMDes Purwodadi is named BUMDes Adi Karya Dadi Mulyo. The purpose of this study is to find out how the implementation of Perdes Number 4 of 2018 and to find out the factors that support and hinder the implementation process. This research uses implementation theory popularized by Grindle which is described using descriptive qualitative methods. The data collection techniques used in this study were through interviews, observation and documentation. And the data analysis technique used is through the process of data reduction, data presentation, and data verification. By going through the research process above, the results of this study indicate that the implementation of Perdes Number 4 of 2018 concerning BUMDes is running as expected because it can contribute to increasing community economic business, managing village potential, and increasing village original income which can accelerate development. village. This research uses implementation theory from Grindle, in which there are 2 aspects that influence its success, namely the content of policy and the implementation environment

(context of policy). Meanwhile, the factors that support the implementation of this Perdes on BUMDes are: the village potential, the role of the government, and the existence of supporting facilities and infrastructure. The factors that hinder this implementation are: the location of the village, the low level of education of BUMDes administrators, and the lack of capital for BUMDes businesses.

Keywords: Policy Implementation, Village-Owned Enterprises, Role of Government

