

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN EKONOMI PELAKU UMKM  
DI BAZNAS KOTA PASURUAN**

**SKRIPSI**



**Oleh  
NUR AINI  
NIM 201686290004**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
JULI 2020**

**ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DALAM  
UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN EKONOMI PELAKU UMKM  
DI BAZNAS KOTA PASURUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Universitas Yudharta Pasuruan  
Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Sarjana S-1  
Program Studi Ekonomi Syariah

Oleh  
**NUR AINI**  
**NIM 201686290004**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
JULI 2020**

**HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi oleh Nur Aini berjudul “ANALISIS PENGELOLAAN ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN PENDAPATAN EKONOMI PELAKU UMKM DI BAZNAS KOTA PASURUAN” ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji.

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Ekonomi Syariah



Sukanto S. Ag. MEI  
NIP.Y 0860905063

Menyetujui,

Pembimbing


A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'R' followed by a horizontal line and a vertical stroke.

Abdillah Mundir, S.E.MM  
NIP.Y 0860902082


## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Nur Aini ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 23 Juli 2020.


Pasuruan, 23 Juli 2020  
Dewan Penguji



(Muhammad Fahmul Iltiham, SHI, MH), Penguji I  
NIP.Y 0860405042





(Aslikhah, S.El., M.E.I.), Penguji II  
NIP.Y 0861109090



(Abdillah Mundir, S.E., MM), Penguji III  
NIP.Y 0860902082

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Yudharta Pasuruan



(Ahmad Ma'ruf S.PdI, M.PdI)  
NIP. Y 0860805073

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Ekonomi Syariah



(Sukanto, S. Ag., MEI)  
NIP.Y 0860905063

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**MOTTO:** *“Kesabaran adalah akhlaq mulia, yang dengannya setiap orang dapat menghalau segala rintangan”.* (Imam Syafi’i)

### **PERSEMBAHAN**

Diiringi rasa syukur kepada Allah SWT kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang-orang yang sangat saya sayangi dan cintai:

Allah SWT, karena hanya atas izin dan karunianya maka skripsi ini dapat dibuat dan selesai pada waktunya.

Kedua orang tuaku Bapakku tercinta Alm. Atim dan emakku tercinta Solikha yang seluruh hidupnya didedikasikan untuk mengasuh, menyayangi, mendidik, dan memberikan motivasi serta do’a yang tak henti-hentinya pada penulis. Pengorbanannya yang ikhlas baik moril maupun materil. Semoga bapak selalu diberikan tempat terindah disisinya dan semoga emakku selalu diberikan nikmat sehat, nikmat iman, dan diberikan rezeki yang berlimpah oleh Allah SWT.

Kakak-kakakku tercinta {Nur Hidayati (Samsul Hadi), Siti Hanifah (Samiono), Siti Amania (M Lutfi), dan Lilik Zulfiah} yang selalu memberi semangat, motivasi, dukungan serta do’a.

Murobbi Rukhina Romo Kyai Sholeh Bahruddin wa Zaujati, wa auladihi, wa dzurriyyatihi wa ahli baitihi dengan restu dan do’a beliaulah saya bisa meraih apa yang aku cita-citakan.

Seluruh dosen program studi ekonomi syariah universitas yudharta pasuruan khususnya dosen pembimbing saya yang telah mendidik dan membimbing saya dengan rasa ikhlas dan sabar sehingga saya bisa menyelesaikan kuliah ini selesai tepat waktu.

Teman-teman saya ekonomi syariah angkatan 2016 yang telah sama-sama berjuang mulai awal kuliah sampai sekarang dengan saling memberikan dukungan dan motivasi sehingga kita semuanya bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu dan bersama-sama.

Sahabat-sahabatku (Bunda Risha, Bebeb Wared, Anik, Neni, Silvi, Ilmiah) yang selalu mendukung, memotivasi, memberi semangat, mendengarkan keluh kesahku, yang selalu membantu dan menemaniku dalam menyelesaikan skripsi ini.

Seluruh pihak yang tidak bisa saya sebut satu persatu, semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT.

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Bismillahirrohmanirrohim

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Aini

NIM : 201686290004

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Agama Islam

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah Dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Pelaku UMKM di BAZNAS Kota Pasuruan.

Alamat : Areng-Areng Selatan RT: 002 RW: 004 Sambisirah Wonorejo Pasuruan.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

- 1) Skripsi ini tidak pernah dikumpulkan kepada lembaga-lembaga pendidikan tinggi manapun untuk mendapatkan gelar akademik apapun.
- 2) Skripsi ini adalah benar-benar hasil karya saya secara mandiri dan bukan merupakan hasil plagiasi (jiplakan) atas karya orang lain.
- 3) Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini sebagai hasil plagiasi, saya bersedia menanggung segala konsekuensi hukum yang terjadi.

Pasuruan, 29 Juli 2020



Nur Aini

## ABSTRAK

Aini, Nur. 2020. *Analisis Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah Dalam Upaya Meningkatkan Pendapatan Ekonomi Pelaku UMKM di BAZNAS Kota Pasuruan*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah. Fakultas Agama Islam, Universitas Yudharta Pasuruan. Pembimbing: Abdillah Mundir, S.E.,MM.

### **Kata Kunci: Pengelolaan, Zakat, Infaq dan Sedekah, UMKM**

Penelitian ini dilatar belakangi sebuah fenomena yang berhubungan dengan lembaga pengelolaan zakat, infaq dan sedekah, yang mana terdapat aktifitas mengelola. Mengelola merupakan aktifitas menghimpun yang baik dengan demikian dibutuhkan manajemen yang baik, karena mengelola dan menghimpun bukanlah hal yang mudah, banyak proses dan tantangan yang dilalui, harus ada proses manajemen dalam menghimpun dana, dari mulai proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan. Dana ZIS yang awalnya hanya dikelola disektor non produktif akan tetapi sekarang dana ZIS bisa dialihkan ke sektor produktif. Dengan adanya BAZNAS Kota Pasuruan diharapkan bisa ikut serta memberdayakan dana ZIS secara baik, benar dan tepat. Diharapkan dana ZIS yang diterima dapat membantu meningkatkan perekonomian masyarakat kurang mampu, dapat mengembangkan usaha mikro kecil menengah masyarakat kurang mampu, dan dapat menolong masyarakat dari jeratan rentenir.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui prosedur pengelolaan zakat, infaq dan sedekah dalam upaya meningkatkan ekonomi pelaku usaha mikro kecil menengah di BAZNAS Kota Pasuruan, untuk mengetahui perubahan ekonomi mustahik setelah mendapatkan dana bantuan ZIS dari BAZNAS Kota Pasuruan. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan menggunakan jenis penelitian lapangan (*field research*). Penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa dana zakat, infaq dan sedekah yang dikumpulkan BAZNAS Kota Pasuruan bersumber dari warga masyarakat Kota Pasuruan dan Dinas-Dinas Kota Pasuruan. Dana ZIS ini disalurkan kepada pelaku usaha mikro kecil menengah agar dapat mengembangkan usahanya dan dengan adanya bantuan dana ZIS untuk pelaku usaha mikro kecil menengah ini mengakibatkan perubahan ekonomi mustahik menjadi lebih baik.

## ABSTRACT

Aini, Nur. 2020. *Analysis of Zakat Management, Infaq and Sedekah in efforts to increase the economic income of UMKM in BAZNAS Pasuruan city. Thesis. Islamic Economics Study Program. Faculty of Islamic Religion, Yudharta University of Pasuruan.* Advisors: Abdillah Mundir, S.E., MM.

**Keywords: Management, Zakat, Infaq and Sedekah, UMKM**

This research is behind a phenomenon related to the management of Zakat, Infaq and sedekah which is a managing activity. Managing is a good collecting activity thus it takes good management, because managing and collecting is not easy, many processes and challenges are passed, there must be a management process to raise funds, from the process of planning, organizing, implementation and supervision. The ZIS fund was originally only managed non-productive disectors but now the ZIS fund could be diverted to the productive sector. With the existence of BAZNAS Pasuruan City is expected to participate and empower ZIS funds properly, correctly and precisely. Expected ZIS funds received can help to improve the economy of the community underprivileged, can develop micro enterprises small medium underprivileged society, and can help the community of the entanglement Moneylenders.

This research aims to determine the procedure of management of Zakat, Infaq and sedekah in the effort to increase the economy of small micro enterprises at BAZNAS Pasuruan City, to know the economic change Mustahik after obtaining ZIS grants from BAZNAS Pasuruan City. The methods used in this research are qualitative methods using *field research*. This research uses the techniques for collecting observation data, interviews, and documentation.

The results of this research can be concluded that zakat funds, Infaq and sedekah collected Baznas Pasuruan city is sourced from the citizens of Pasuruan City and the office of Pasuruan City. The ZIS fund is channeled to small micro enterprises to be able to expand its business and with the assistance of ZIS funds for small and medium enterprises micro business, it causes the economic change Mustahik to be better.



## مجرده

عيني. نور. 2020. تحليل إدارة الزكاة، الوفاق، ومدينة صدقة في الجهود الرامية إلى زيادة الدخل الاقتصادي للشركات الصغيرة والمتوسطة في مدينة بزنااس باسوروان. الأطروحة. برنامج دراسة الاقتصاد الشرعي، كلية الدراسات الإسلامية، جامعة يودهارتا باسوروان. محاضر في عبد الله مندير، S.E, MM.

الكلمات الرئيسية: الإدارة، الزكاة، الوفاق و سيدكاه، مسمى

هذا البحث هو وراء ظاهرة تتعلق بإدارة الزكاة والفاقة والأعمال الخيرية، وهي نشاط إداري. إدارة نشاط جيد جمع وبالتالي فإنه يأخذ إدارة جيدة، لأن إدارة وجمع ليست سهلة، يتم تمرير العديد من العمليات والتحديات، يجب أن يكون هناك عملية إدارية لجمع الأموال، من عملية التخطيط والتنظيم والتنفيذ والإشراف. وكان صندوق "زيس" في الأصل لا يُدار إلا جهات غير منتجة، ولكن الآن يمكن تحويل صندوق "زيس" إلى القطاع الإنتاجي. مع وجود مدينة باسوروان BAZNAS ومن المتوقع أن تشارك وتمكين أموال ZIS بشكل صحيح، بشكل صحيح ودقيق. ويمكن أن تساعد الأموال المتوقعة من هذه الفئات في تحسين اقتصاد المجتمع المحروم، ويمكن أن تنشئ مؤسسات صغيرة صغيرة الحجم محرومة من المجتمع الفقير، ويمكن أن تساعد مجتمع مونيير - رينير.

يهدف هذا البحث إلى تحديد إجراءات إدارة الزكاة والفاقة والأعمال الخيرية في محاولة لزيادة اقتصاد المشروعات الصغيرة في مدينة بازنااس باسوروان، لمعرفة التغيير الاقتصادي المستحيك بعد الحصول على منح ZIS من مدينة بازنااس باسوروان. الأساليب المستخدمة في هذا البحث هي الطرق النوعية باستخدام البحوث/الميدانية. يستخدم هذا البحث تقنيات جمع بيانات الملاحظة والمقابلات والتوثيق.

ويمكن استنتاج نتائج هذا البحث أن أموال الزكاة، وفاق والصدقات التي تم جمعها مدينة بازنااس إلى ZIS باسوروان مصدرها من مواطني مدينة باسوروان ومكتب مدينة باسوروان. يتم توجيه صندوق للشركات الصغيرة ZIS المؤسسات الصغيرة جدا لتكون قادرة على توسيع أعمالها وبمساعدة من صناديق والمتوسطة الصغيرة جدا، فإنه يسبب التغيير الاقتصادي مستاهيك لتكون أفضل

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillah*, penuh limpahan rasa syukur penulis haturkan kepada sang Khaliq Allah SWT, yang telah memberi segala limpahan rahmat serta kekuatan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Analisis Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Pelaku UMKM di BAZNAS Kota Pasuruan. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada *Al-Amin* utusan Allah SWT, Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan para pengikutnya.

Dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari berbagai peran dan dukungan berbagai pihak yang telah memberi bantuan, bimbingan dan dorongan sehingga dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan ungkapan terima kasih yang amat dalam tak terhingga khususnya kepada:

1. Romo K.H Sholeh Bahrudin, sosok bapak yang mengayomi kami dalam menempuh ilmu di Universitas Yudharta Pasuruan dan selaku Pengasuh dan Pembimbing seluruh mahasiswa Universitas Yudharta Pasuruan dengan segala fatwa-fatwa yang disampaikan mampu menjadikan tongkat dan motivasi bagi kami untuk mengarungi bahtera kehidupan.
2. Kedua orang tuaku, terima kasih atas curahan kasih sayangnya dan semua bentuk pengorbanan sebagai wujud dorongan semangat agar kita bisa sukses. Namun hanya do'a yang mampu diucap, semoga kasih sayang dan rahmat Allah SWT selalu menaungi beliau dalam setiap langkahnya.

3. Bapak Dr. Kholid Murtadlo, SE., ME selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan yang telah memberikan motivasi akademik sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Ahmad Ma'ruf S.PdI, M.PdI selaku Dekan Fakultas Agama Islam yang telah mendidik dan membimbing kami.
5. Bapak Sukamto, S.Ag., MEI selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Yudharta Pasuruan yang telah memberikan semangat dan mendidik serta membimbing kami.
6. Bapak Abdillah Mundir, S.E., MM selaku dosen pembimbing, yang senantiasa memberikan semangat, dan mendidik serta membimbing selama proses penelitian dan proses penyelesaian skripsi ini.
7. Bapak H. Abdul Khalim Mas'ud selaku pimpinan BAZNAS Kota Pasuruan yang telah menerima penulis untuk melaksanakan Penelitian di Instansi tersebut serta membantu penulis banyak hal dalam pengerjaannya.
8. Bapak/Ibu penerima bantuan modal usaha mikro yang telah meluangkan waktu dan memberikan kesempatan bagi peneliti untuk melakukan penelitian.
9. Seluruh keluarga dirumah yang senantiasa mendukung, memberikan semangat dan motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini.
10. Sahabat dan teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 2016 dan semua pihak yang telah membantu penulis, yang tidak bisa disebutkan satu persatu, atas bantuan dorongan semangat yang memotivasi dalam tersusunnya skripsi ini.

Untuk ini semua penulis tidak bisa membalas semuanya sebagaimana sudah diberikan kepada penulis, penulis hanya berdoa semoga semua

kebaikan yang sudah diberikan kepada penulis nantinya akan mendapat balasan kebaikan yang berlipat-lipat.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan, baik dari segi penulisan maupun pembahasannya. Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan ilmu pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat menunjang perkembangan Ilmu Pengetahuan dan kemajuan masyarakat khususnya ekonomi Islam. Semua yang benar itu adalah dari Allah SWT dan kekurangan itu dari diri pribadi penulis.

Pasuruan, 29 Juni 2020

Nur Aini

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b>	
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK INDONESIA.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK INGGRIS .....</b>	<b>vii</b>
<b>ASBTRAK ARAB .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Definisi Operasional.....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>14</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	14
B. Kerangka Teoritis.....	16

1. Pengelolaan.....	16
2. Zakat .....	19
3. Infaq.....	26
4. Sedekah.....	27
5. Lembaga Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah .....	27
6. Pendapatan.....	29
7. Usaha Mikro Kecil Menengah.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	40
B. Kehadiran Penelitian.....	40
C. Lokasi Penelitian .....	41
D. Data dan Sumber Data .....	41
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
F. Analisis Data .....	44
G. Pengecekan Keabsahan Temuan.....	45
H. Tahapan Penelitian.....	46
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
A. Paparan Data.....	48
B. Temuan Penelitian .....	59
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>69</b>

A. Prosedur Pengelolaan Zakat, Infaq dan Sedekah dalam Upaya Meningkatkan Ekonomi Pelaku UMKM.....	69
B. Upaya Meningkatkan Ekonomi Pelaku UMKM Melalui Dana ZIS ..	74
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>80</b>
Kesimpulan .....	80
Saran.....	81

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN LAMPIRAN**

**RIWAYAT HIDUP PENELITI**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria UMKM .....	35
Tabel 4.1 Nama Mustahik Penerima Bantuan Modal Usaha .....	67