

**OPTIMASI PEMILIHAN SUPPLIER KEDELAI  
IMPOR MENGGUNAKAN METODE AHP DAN  
SWOT**

**(Studi Kasus Pada PT.Winata Jaya Trans)**



**Disusun Oleh :**

**MUHAMMAD EKI APRILIANTO**

**(201669030045)**

**Program Studi Teknik Industri (S1)**

**Fakultas Teknik**

**Universitas Yudharta Pasuruan**

**2020**

## PERNYATAAN PENULIS

JUDUL: OPTIMASI PEMILIHAN SUPPLIER KEDELAI  
IMPOR MENGGUNAKAN METODE AHP DAN  
SWOT

NAMA : MUHAMMAD EKI APRILIANTO

NIM : 2016.69.03.0045

"Saya menyatakan dan bertanggung jawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa Skripsi ini sebagai karyanya, yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup, maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Teknik Industri saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut"

Pasuruan, 19 Agustus 2020



Muhammad Eki Aprilianto  
Penulis



## PERSETUJUAN LAPORAN SKRIPSI

JUDUL : OPTIMASI PEMILIHAN SUPPLIER  
KEDELAI IMPOR MENGGUNAKAN  
METODE AHP DAN SWOT

NAMA : MUHAMMAD EKI APRILIANTO

NIM : 2016.69.03.0045

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui

Pasuruan, 19 Agustus 2020

Menyetujui,

Kaprodi



Achmad Misbah, ST., MT.

NIP. Y. 0691101066

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop and a vertical stroke.

Nuriyanto., ST., MT

NIP. Y 0690911108



Scanned with  
CamScanner



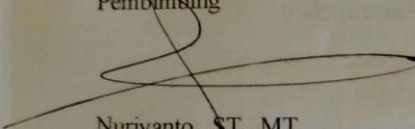
## PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

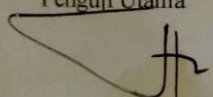
JUDUL : OPTIMASI PEMILIHAN SUPPLIER KEDELAI  
IMPOR MENGGUNAKAN METODE AHP DAN  
SWOT


NAMA : MUHAMMAD EKI APRILIANTO  
NIM : 2016.69.03.0045

Skripsi ini telah di ujikan dan di pertahankan dihadapan Dewan  
Penguji Sidang Skripsi pada tanggal 19 Agustus 2020. Skripsi ini  
telah memadai dari segi kualitas untuk tujuan penganugerahan  
gelar Sarjana Teknik (ST).

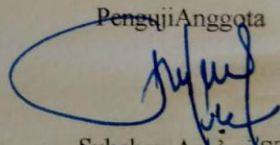
Pasuruan, 19 Agustus 2020  
Pembimbing

  
Nuriyanto., ST., MT  
NIP. Y 0690911108  
Mengesahkan,  
Penguji Utama


  
Khafizh Rosyidi., ST., MT.  
NIP Y. 0691101056  
Mengetahui,  
Kaprodi

  
Achmad Misbah, ST., MT.  
NIP Y. 0691101066

Penguji Anggota

  
Subchan Asy'ari ST., MT  
NIP Y. 0691508143

Dekan Fakultas Teknik

  
Misbach Munir., ST., MT.  
NIP Y. 0690201015

iv



# **OPTIMASI PEMILIHAN SUPPLIER KEDELAI IMPOR MENGGUNAKAN METODE AHP DAN SWOT**

**MUHAMMAD EKI APRILIANTO**

## **ABSTRAK :**

PT.Winata Jaya Trans adalah perusahaan yang bergerak di bidang jasa ekspedisi dan distributor kedelai impor dari manca negara seperti USA, Brazil dan Argentina yang nantinya akan didistribusikan lagi kepada para pengrajin kedelai lokal khususnya wilayah Pasuruan dan sekitarnya, penelitian ini dilakukan untuk menentukan supplier mana yang benar-benar efektif serta cocok sesuai karakteristik perusahaan, serta mampu memberikan keuntungan terbaik bagi perusahaan, penelitian ini juga ditujukan untuk membantu perusahaan menentukan strategi dalam menghadapi persaingan pasar yang semakin kompetitif. Pemilihan supplier ini menggunakan metode AHP (*Analytical Hierarchy Process*) dan SWOT (*Strengths Weakness Opportunity Threats*) Analisis

SWOT adalah identifikasi berbagai faktor secara sistematis untuk merumuskan strategi perusahaan. Sedangkan AHP adalah sebuah teknik pengambilan keputusan multikriteria, dimana faktor kuantitatif dan faktor kualitatif dikombinasikan, sehingga dapat dilakukan pengurutan kualitas, kedudukan, dan evaluasi terhadap alternatif-alternatif (Saaty, 1994) Hasil penelitian berupa data supplier yang paling cocok sesuai kriteria perusahaan berkaitan dengan harga, kualitas, distribusi dan konsistensi serta strategi perusahaan untuk mengoptimalkan strategi pemasaran ditengah adanya krisis global yang diakibatkan oleh pandemic, diperoleh USA sebagai alternatif supplier utama.

**Kata kunci** : *AHP, SWOT , Pemilihan Supplier, Optimasi Pasar*

## **ABSTRACT:**

PT. Winata Jaya Trans is a company engaged in shipping services and distributors of imported soybeans from abroad such as the USA, Brazil and Argentina which will later be transferred to local soybean producers, especially the Pasuruan region and its surroundings, this research was conducted to determine which suppliers are really effective and suitable for the company, and able to provide benefits for the company, this study also helps companies determine strategies in facing competitive market competition. Selection of suppliers using AHP (Analytical Hierarchy Process) and SWOT (Strengths Weakness Opportunity Threats) Analysis, SWOT is the identification of various factors systematic to formulate corporate strategy. While AHP is a multicriteria decision-making technique, in which quantitative factors and qualitative factors are combined, so that quality can be ordered, and evaluated on a variety of variables (Saaty, 1994). Consistency and company strategy to optimize marketing strategy in the midst of the global crisis caused by the pandemic, obtained the USA as an alternative main supplier.

**Keywords:** AHP, SWOT, Supplier Selection, Market Optimization



## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum WR.WB

Puji syukur kepada Tuhan YME karena berkat rahmat dan hidayahnya yang telah memberi kelancaran, kemudahan serta kesehatan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul *Optimasi pemilihan supplier kedelai impor menggunakan metode AHP dan SWOT (Studi kasus : PT.Winata Jaya Trans)* ini tepat waktu, yang merupakan syarat untuk mendapatkan gelar sarjana program studi Teknik Industri, Universitas Yudharta Pasuruan.

Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan kepada penulis
2. Kedua orang tua tersayang yang telah memberi dukungan moral dan mental
3. Bapak Achmad Misbah ST, MT selaku ketua program studi Teknik Industri Universitas Yudharta Pasuruan
4. Bapak Misbach Munir ST, MT selaku Dekan Teknik Universitas Yudharta Pasuruan

5. Bapak Nuryanto ST,. MT,. selaku Pembimbing
6. Bapak Fransiscus Sumanto selaku Direktur PT.Winata Jaya Trans
7. Seluruh teman-teman penulis yang telah membantu perjuangan menyelesaikan Skripsi

Penulis menyadari laporan ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna, namun penulis berharap laporan ini dapat berguna bagi kita semua

Wassalamualaikum WR.WB

Pasuruan, 18 April 2020

Penyusun

Muhammad Eki Aprilianto

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Batasan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5 Manfaat Penelitian .....	8

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

2.1 Tinjauan penelitian terdahulu .....	9
2.2 Landasan teori.....	17
2.3 Karakteristik kedelai .....	17
2.3.1 <i>Supply chain</i> .....	19
2.3.2 <i>Supply chain management</i> .....	20
2.3.3 Kualitas .....	23

2.3.4 Kuantitas .....	27
2.3.5 Harga.....	28
2.4 Hubungan supplier dengan perusahaan .....	29
2.5 Evaluasi kinerja supplier.....	32
2.5.1 Kriteria pemilihan supplier .....	32
2.6 Pemilihan supplier .....	33
2.7 Pengambilan keputusan .....	35
2.7.1 Tujuan pengambilan keputusan .....	36
2.7.2 Dasar pengambilan keputusan .....	36
2.7.3 Faktor yang perlu diperhatikan dalam pengambilan keputusan.....	37
2.8 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP) .....	38
2.8.1 Kelebihan AHP .....	39
2.8.2 Kekurangan AHP .....	40
2.8.3 Prinsip AHP .....	40
2.8.4 Tahap perhitungan AHP.....	41
2.8.5 Perhitungan metode AHP.....	45
2.9 SWOT .....	48
2.9.1 Kelebihan SWOT.....	49
2.9.2 Kekurangan SWOT.....	50

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Metode penelitian .....	51
3.2 Lokasi dan waktu penelitian .....	51
3.3 Metode pengambilan sampel .....	52

3.4 Jenis dan sumber data .....	55
3.4.1 Jenis penelitian.....	55
3.4.2 Sumber data .....	55
3.5 Teknik pengumpulan data.....	57
3.5.1 Wawancara atau interview .....	57
3.5.2 Studi dokumentasi.....	60
3.6 Identifikasi faktor internal dan eksternal .....	63
3.7 Metode analisis data.....	64
3.8 AHP .....	64
3.9 Analisis SWOT .....	67
3.9.1 Kerangka konsep penelitian .....	69
3.9.2 Diagram alur penelitian.....	70

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran umum perusahaan.....	71
4.2 Kriteria pemilihan supplier .....	78
4.3 <i>Analytical hierarchy process</i> (AHP).....	79
4.4 Analisis SWOT .....	91
4.4.1 Faktor internal dan eksternal.....	91

## **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	111
5.2 Saran .....	113

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

1. Karakteristik supplier kedelai sebelum terkena dampak covid-19.....	4
2. Karakteristik supplier kedelai setelah terkena dampak covid-19.....	4
3. pasokan kedelai sebelum terkena dampak pandemi covid-19 .....	5
4. pasokan kedelai setelah terkena dampak pandemi covid-19 .....	5
5. Kriteria pemilihan supplier .....	78

## DAFTAR GAMBAR

1. <i>Expert Choice 11</i> .....	66
2. Kerangkakonseppenelitian.....	69
3. Diagram alurpenelitian.....	70
4. Strukturorganisasiperusahaan.....	73
5. Strukturhierarkipemilihan supplier.....	80
6. <i>Goal/hasil</i> .....	81
7. Kriteria supplier.....	82
8. Alternatif.....	83
9. Perbandingannumerik.....	84
10. Konsistensipilihan.....	85
11. Performa.....	86
12. <i>Alternatif numeric comparison</i> .....	87
13. Gambaranhasil.....	89
14. <i>Sensitivity graphs</i> .....	90