

**IMPLEMENTASI *MODEL HOUSE OF RISK (HOR)* UNTUK
MITIGASI RISIKO *SUPPLY CHAIN* BAHAN BAKU DI PT. RAJA
INDONESIA PERKASA**

SKRIPSI



Oleh :

Slamet Raharjo
NIM. 2016.69.03.0040

**PROGRAM STUDITEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN
2020**

PERNYATAAN PENULIS
JUDUL : IMPLEMENTASI MODEL *HOUSE OF RISK* (HOR) UNTUK MITIGASI RISIKO *SUPLY CHAIN* BAHAN BAKU DI PT. RAJA INDONESIA PERKASA SUWAYUWO
NAMA : Slamet Raharjo
NIM : 201669030040

“saya menyatakan dan bertanggung jawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa Skripsi ini sebagai karyanya, yang di sertai bukti bukti yang cukup, maka saya bersedia dibatalkan gelar sarjana komputer saya beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut”.

Pasuruan 19 Agustus 2020



Penulis

PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL : IMPLEMENTASI MODEL *HOUSE OF RISK (HOR)* UNTUK MITIGASI RISIKO *SUPLY CHAIN* BAHAN BAKU DI PT. RAJA INDONESIA PERKASA SUWAYUWO,
NAMA : SLAMET RAHARJO
NIM : 2016.69.03.0040

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui
Pasuruan, 19 AGUSTUS 2020



ACHMAD MISBAH, ST., MT
NIP. Y : 0691101066

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M Hermansyah'.

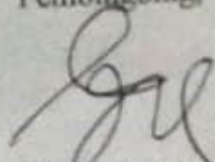
M HERMANSYAH, ST., MT
NIP. Y. 0690401036

JUDUL **PENGESAHAN SKRIPSI**
IMPLEMENTASI MODEL HOUSE OF RISK
(HOR) UNTUK MITIGASI RISIKO SUPPLY CHAIN
BAHAN BAKU DI PT. RAJA INDONESIA
PERKASA SUWAYUWO
NAMA **SLAMET RAHARJO**
NIM **2016.69.03.0040**

Skripsi ini telah diujikan dan di pertahankan di depan Dewan
Penguji pada Sidang Skripsi tanggal 19 Agustus 2020. Menurut
pandangan kami, Skripsi ini memadai dari segi kualitas untuk
tujuan pengamugerahan gelar Sarjana Teknik (ST)


Pasuruan, 19 Agustus 2020

Pembingbing,



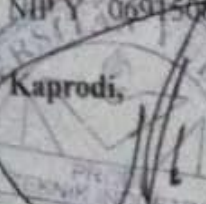
M Hermansyah, ST., MT
NIP. Y. 0690401036

Penguji Utama

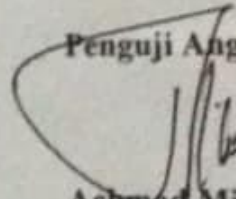


Nurivanto ST., MT
NIP Y. 0691508142

Kaprodi,



Achmad Misbah, ST., MT
NIP Y. 0690401036

Penguji Anggota,



Achmad Misbah, ST., MT
NIP Y. 0690401036

Dekat Fakultas Teknik


Misbach Munir, ST., MT
NIP Y. 069020101

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian tentang **“IMPLEMENTASI *MODEL HOUSE OF RISK (HOR)* UNTUK MITIGASI RISIKO *SUPPLY CHAIN* BAHAN BAKU DI PT. RAJA INDONESIA PERKASA”**. Penelitian ini merupakan tugas yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik Industri (ST) pada Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Romo KH. Sholeh Bahruddin selaku guru besar kami, atas do'anya yang senantiasa mengiringi setiap langkah kami.
2. Bapak Dr. Kholid Murtadlo, S.E., M.E., selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan.
3. Bapak Misbach Munir, ST., MT. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan.
4. Bapak Achmad Misbah, ST., MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Yudharta Pasuruan.
5. Bapak M Hermansyah, ST., MT. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, memberi semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan proposal hingga selesai.
6. Seluruh Dosen Pengajar Teknik Industri yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Pimpinan, staf, dan karyawan PT. Raja Indonesia Perkasa Suwayuwo yang telah memberikan ijin dan bantuan selama penulis melakukan kegiatan penelitian ini.
8. Keluarga tercinta yang telah begitu tulus memberikan semangat, dorongan, dan doa yang bermanfaat bagi penulis.
9. Teman – teman mahasiswa angkatan 2016 yang banyak membantu penulis

dan memberikan dukungan dalam menyusun proposal sampai selesai.

10. Semua pihak yang telah membantu terselesainya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan proposal ini baik dalam teknik penyajian materi maupun pembahasan. Demi kesempurnaan skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya tulis ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Pasuruan, 15 Agustus 2020

Slamet Raharjo

**IMPLEMENTASI *MODEL HOUSE OF RISK (HOR)* UNTUK
MITIGASI RISIKO *SUPPLY CHAIN* BAHAN BAKU DI PT. RAJA
INDONESIA PERKASA**

Slamet Raharjo

Program Studi Teknik Industri Universitas YudhartaPasuruan

ABSTRAK

Aktivitas supply chain selalu berpotensi menimbulkan resiko, oleh sebab itu manajemen resiko sangat diperlukan untuk penanganan resiko. Pada perusahaan yang memproduksi kasur seperti PT Raja Indonesia Perkasa Suwayuwo, aktivitas supply chain bahan baku kulit memiliki peluang untuk timbul resiko. Oleh sebab itu perlu dilakukan analisa resiko dan rancangan aksi mitigasi, untuk memitigasi resiko atau gangguan yang berpeluang timbul pada supply chain bahan baku. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan model house of risk yang terdiri dari 2 fase. Fase pertama yaitu pengidentifikasian resiko dan agen resiko, yang kemudian dilakukan pengukuran tingkat severity dan occurrence serta perhitungan nilai aggregate risk priority (ARP). Fase kedua yaitu penanganan resiko. Setelah dilakukan penelitian diperoleh hasil bahwa terdapat 27 kejadian resiko dan 52 agen resiko. Terdapat 6 aksi mitigasi yang dapat digunakan, dengan harapan mampu memitigasi resiko pada supply chain bahan baku kulit.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	2
1.3 Rumusan Masalah	3
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	4
1.7 Sistematika penulisan	4

BAB II. TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2 Teori <i>Model House of Risk (HOR) Mitigasi Risiko Supply Chain</i>	7
2.2.1 Teori Proses Produksi.....	7
2.2.2 Teori Kualitas	9
2.2.3 Teori QFD	10
2.2.4 Teori FMEA	12
2.2.5 Teori HOR	17

BAB III. METODE PENELITIAN

3.1 Profil PT.Raja Indonesia Perkasa Suwayuwo	20
3.1.1 Sejarah Perusahaan.....	38
3.2 Pemilihan Metode Penelitian	20
3.3 Jenis Penelitian.....	21
3.4 Rancangan Penelitian	21

3.5 Kerangka Konsep Penelitian	23
3.6 Variabel Penelitian	26
3.6.1 Kualitas	27
3.6.2 Pengiriman	28
3.6.3 Harga	28
3.6.4 Kemampuan Produksi	30
3.6.5 Pelayanan	30
3.6.6 Karakteristik Vendor	31
3.7 Populasi dan Sampel	32
3.7.1 Populasi	32
3.7.2 Sampel	33
3.8 Instrumen Penelitian	33
3.9 Pengumpulan Data	35
3.10 Analisis Data	35

BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum PT.Raja Indonesia Perkasa Suwayuwo	37
4.2 Pengolahan Data	37
4.3 Pmetaan HOR fase 1	41
4.4 Pmetaan HOR fase 2	44

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	53
5.2 Saran	53

DAFTAR PUSTAKA	55
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Kriteria	13
Tabel 2.2: Frekuensi Kejadian	14
Tabel 2.3: <i>House Of risk</i>	17
Tabel 2.4: Kriteria	34
Tabel 4.5: Pemetaan aktivitas supply chain bahan baku ke dalam model SCOR	39
Tabel 4.6: Hasil pengukuran kejadian risiko.....	39
Tabel 4.7: Hasil pengukuran agen risiko.....	39
Tabel 4.8: Skala Penilaian <i>Occurance</i>	39
Tabel 4.9.: Agen risiko terpilih berdasarkan diagram Pareto.....	40
Tabel 4.10.: Opsi aksi mitigasi Risiko dari agen risiko terpilih.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Konsep.....	12
Gambar 2.2: Diagram Alir	16
Gambar 2.3: Diagram Alir penelitian	17
Gambar 2.4: Diagram Pareto	17