

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Seiring dengan perkembangan dunia industri, begitu juga dengan perkembangan transportasi, maka tingkat kesulitan untuk mengelola dan menjalankan sebuah proyek semakin tinggi. Semakin tinggi tingkat kesulitannya, berarti semakin panjang durasi waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu proyek.

Manajemen waktu adalah tahapan dan proses – proses yang perlu dilakukan selama proyek berlangsung yang berkaitan dengan proyek agar bisa berjalan tepat waktu dan dengan memperhatikan keterbatasan biaya serta menjaga kualitas dan mutu dari hasil proyek tersebut.

Sistem manajemen waktu berpusat pada berjalan dan tidaknya proyek pada perencanaan dan penjadwalan suatu proyek, dimana dalam perencanaan dan penjadwalan tersebut telah disediakan pedoman yang spesifik untuk menyelesaikan aktivitas proyek dengan lebih cepat dan efisien (Clough dan Sears, 1991).

Oleh karena itu disini sangat diperlukan suatu manajemen waktu yang baik dengan berbagai macam metode yang tepat dan salah satu metode manajemen waktu tersebut yaitu dengan menggunakan aplikasi microsoft project, selain mempertajam prioritas metode ini juga mengusahakan peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan proyek agar dicapai hasil yang maksimal dari sumber daya yang tersedia. Semuanya itu untuk mencapai tujuan dari sebuah proyek, yaitu kesuksesan yang memenuhi kriteria waktu (jadwal), juga biaya (anggaran) dan mutu (kualitas).

Selain manajemen waktu yang baik, tentu juga harus diikuti dengan pelaksanaan proyek yang baik dan sesuai dengan perencanaannya. Dengan manajemen waktu yang tepat dan pelaksanaan yang baik, maka resiko proyek akan mengalami keterlambatan menjadi kecil. Secara langsung hal tersebut akan mengurangi pembengkakan biaya proyek, serta pada akhirnya akan memberikan keuntungan tersendiri bagi para Kontraktor sebagai penanggungjawab pelaksanaan proyek.

Saat ini banyak dijumpai proyek-proyek konstruksi jalan yang mempunyai performa yang kurang baik dalam hal manajemen waktu pada perusahaan Kontraktor, seperti pada proyek konstruksi jalan. Diperlukan suatu analisa tentang pelaksanaan manajemen waktu dengan metode microsoft project proyek konstruksi jalan, sehingga dapat diketahui kekurangan dan kelemahan yang dilakukan selama ini, yang nantinya dapat menjadi masukan bagi Kontraktor Pelaksana lainnya untuk dapat lebih baik lagi dalam pelaksanaan manajemen waktu suatu proyek konstruksi jalan.

Jalan raya merupakan aspek penting dalam proses perekonomian. Jalan raya adalah jalur-jalur tanah diatas permukaan bumi yang dibuat oleh manusia dengan bentuk, ukuran dan jenis konstruksi sehingga dapat digunakan untuk menyalurkan lalu lintas orang, hewan dan kendaraan yang mengangkut barang dari suatu tempat ke tempat lainnya dengan mudah dan cepat (Clarkson H. Oglesby, 1991).

B. Rumusan Masalah

1. Berapa durasi yang dibutuhkan pada proyek Peningkatan Jalan Raya Kebon Mangga Kota Pasuruan dengan menggunakan Microsoft Project ?
2. Apa saja lintasan kritis pada proyek Peningkatan Jalan Raya Kebon Mangga Kota Pasuruan ?

C. Tujuan Penelitian

1. Untuk mendapatkan durasi rencana pada proyek Peningkatan Jalan Raya Kebon Mangga Kota Pasuruan.
2. Untuk mengetahui lintasan kritis pada pelaksanaan proyek Peningkatan Jalan Raya Kebon Mangga Kota Pasuruan.

D. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini, yakni :

1. Dari hasil penulisan ini diharapkan agar mahasiswa mengetahui cara melakukan manajemen waktu dengan menggunakan aplikasi Microsoft Project.
2. Dengan adanya manajemen waktu perusahaan kontraktor bisa meminimalisir keterlambatan dan hambatan yang akan terjadi pada saat melaksanakan dan dapat melaksanakan tepat waktu pada proyek jalan raya.
3. Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan tambahan pengetahuan dan dapat menjadi bahan referensi khususnya mengenai analisa manajemen waktu untuk perusahaan kontraktor.
4. Hasil penelitian ini juga dapat memberikan pertimbangan bagi Kontraktor dalam melakukan pelaksanaan pekerjaan sehingga dapat mengetahui percepatan waktu penyelesaian proyek.
5. Dapat memberi manfaat bagi peneliti selanjutnya sebagai bahan referensi lebih lanjut.

E. Batasan Masalah

Untuk mendapatkan hasil penelitian yang sesuai dengan tujuan penelitian, maka penelitian yang akan diterapkan sebagai berikut :

1. Penelitian akan dilakukan pada Proyek Perencanaan Teknis Peningkatan Jalan Kebonmangga Kota Pasuruan.
2. Penjadwalan dilakukan dengan menggunakan software khusus penjadwalan yaitu *Microsoft Project 2007*, untuk dasar perhitungan pada *Microsoft Project* menggunakan metode *Precedence Diagram Network* (PDM).