

**PENGUKURAN DAYA SAING UMKM DALAM MENGEMBANGKAN
ORGANISASI RANTAI NILAI PADA KOMODITAS BANDENG**

Studi Kasus Di Desa Patuguran Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan

SKRIPSI



OLEH :

MOHAMMAD ABDUL ROUF MUDZAKIR

2015.69.03.0036

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK INSUSTRI

UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN

2019



UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN FAKULTAS TEKNIK

Kantor Pusat :
Jl. Yudharta No. 07 (Pesantren Ngalah) Songonagung Purwosari Pasuruan Telp./ Fax. 0343-611186
e-mail: fakultasteknik@yudharta.ac.id

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : 0361/S9/FT.UYP/II/08/2019

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Misbach Munir, ST., MT
NIP.Y : 0690201015
Jabatan : Dekan Fakultas Teknik

Dengan ini menerangkan bahwa skripsi atas nama mahasiswa :

Nama : **MOHAMMAD ABDUL ROUF MUDZAKIR**
NIM : 201569030036
Prodi : Teknik Industri
Judul Skripsi : Pengukuran Daya Saing UMKM dalam Mengembangkan Organisasi Rantai Nilai
Pada Komoditas Bandeng
Hasil Plagiasi : 18%

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Pasuruan, 06 Agustus 2019
Dekan Fakultas Teknik



Misbach Munir, ST., MT.
NIP. Y. 0690201015

PERNYATAAN PENULIS

JUDUL : PENGUKURAN DAYA SAING UMKM DALAM
MENGEMBANGKAN ORGANISASI RANTAI NILAI
PADA KOMODITAS BANDENG DI DESA PATUGURAN

NAMA : MOHAMMAD ABDUL ROUF MUDZAKIR

NIM : 2015.69.03.0036

Saya menyatakan dan bertanggungjawab dengan sebenarnya bahwa Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri kecuali cuplikan dan ringkasan yang masing-masing telah saya jelaskan sumbernya. Jika pada Waktu selanjutnya ada pihak lain yang mengklaim bahwa Skripsi ini sebagai karyanya, yang disertai dengan bukti-bukti yang cukup , maka saya bersedia untuk dibatalkan gelar Sarjana Teknik Industri saya beserta hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Pasuruan , 22 Juli 2019



M Abdul Rouf Mudzakir

Penulis


PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL : PENGUKURAN DAYA SAING UMKM DALAM
MENGEMBANGKAN ORGANISASI RANTAI NILAI
PADA KOMODITAS BANDENG DI DESA PATUGURAN
NAMA : MOHAMMAD ABDUL ROUF MUDZAKIR
NIM : 2015.69.03.0036

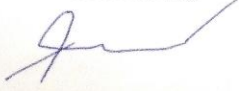
Skripsi Ini Telah Di Periksa Dan Di Setujui

Pasuruan , 22 Juli 2019

Kaprodi,


Achmad Misbah, ST, MT
NIP.Y 0691101066

Pembimbing,


M. Imron Mas'ud, ST., MT.
NIP.Y 691101058

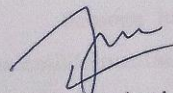
PENGESAHAN SKRIPSI

JUDUL : PENGUKURAN DAYA SAING UMKM DALAM
MENGEMBANGKAN ORGANISASI RANTAI NILAI
PADA KOMODITAS BANDENG DI DESA PATUGURAN
NAMA : MOHAMMAD ABDUL ROUF MUDZAKIR
NIM : 2015.69.03.0036

Skripsi Ini Telah Diujikan Dan Dipertahankan Di Depan Dewan Penguji
Pada Sidang Skripsi Tanggal 22 Juli 2019, Menurut Pandangan Kami , Skripsi Ini
Memadai Dari Segi Kualitas Untuk Tujuan Penganugerahan Gelar Sarjanah Teknik
Industri (ST).

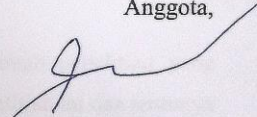
Pasuruan , 24 Juli 2019

Ketua Penguji,



Ayik Pusakaningwati,ST.,MM
NIP.Y 0690501040

Anggota,



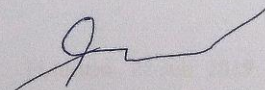
M. Imron Mas'ud,ST.,MT.
NIP.Y 691101058

Dekan Fakultas Teknik



Misbach Munir,ST.,MT
NIP.Y 0690201045

Pembimbing,



M. Imron Mas'ud,ST.,MT.
NIP.Y 691101058

ABSTRAK

Kabupaten Pasuruan daerah yang memiliki rantai nilai komoditas bandeng yang cukup komplit yaitu adanya pembudidaya , pengepul dan juga pengelolah ikan Permasalahan. Tujuan utama dari penelitian ini adalah mengukur daya saing komoditas bandeng dan mencari strategi untuk meningkatkan daya saingnya. Metode yang di gunakan dalam penelitian ini adalah dengan melakukan perhitungan nilai tambah dari setiap pelaku usaha , menggunakan metode statistika deskriptif dan mencari strategi peningkatan daya saing dengan menggunakan metode *Analitycal Hierarchy Process* (AHP). Untuk hasil nilai tambah yang di dapatkan yaitu pembudidaya memiliki nilai tambah sebesar Rp. 3080, Pengepul memiliki nilai tambah sebesar Rp. 2488 , dan pengelolah memiliki nilai tambah sebesar Rp 17.699. sedangkan hasil dari statistika deskriptif yang menilai dari tingkat transparansi dan keadilan , kepedulian dan kebersamaan dan keberlanjutan usaha memiliki hasil yang kurang memuaskan dikarenakan sikap antar pelaku usaha yang cenderung apatis. Untuk strategi peningkatan daya saing yang dilakukan dengan metode AHP , di dapatkan hasil bahwa Pembentukan Kelompok/Klaster yang berbasis bandeng adalah hal yang di butuhkan dengan memiliki nilai bobot 0,315565494. Akan tetapi dalam penerapannya di perlukan sebuah penyamaan persepsi antar pelaku rantai nilai dan juga di perlukan dukungan dari pemerintah untuk melakukan hal tersebut.

Kata kunci : Rantai Nilai,AHP , Daya Saing

ABSTRACT

Pasuruan Regency, a region that has a complete milkfish commodity value chain, namely the presence of farmers, collectors and fish processing problems. The main objective of this research is to measure the competitiveness of milkfish commodities and look for strategies to improve their competitiveness. The method used in this study is by calculating added value from each business actor, using descriptive statistical methods and looking for strategies to increase competitiveness using the Analytical Hierarchy Process (AHP) method. For the value added results obtained, farmers have an added value of Rp. 3080, collectors have an added value of Rp. 2488, and the manager has an added value of Rp. 17,669. whereas the results of descriptive statistics that assess the level of transparency and fairness, concern and togetherness and business continuity have unsatisfactory results because attitudes between business actors tend to be apathetic. For the strategy of increasing competitiveness carried out by the AHP method, the results were obtained that the formation of Band / Cluster based Clusters was the thing needed by having a weight value of 0.315565494. However, in its implementation, a similarity of perceptions between the value chain actors is needed and also needs support from the government to do so.

Keywords: Value Chain, AHP, Competitiveness

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada tuhan yang maha esa yang telah memberikan berkat dan rahmatnya pada kita semua. Penulis mengucapkan rasa terima kasih atas selesainya penelitian tentang pengukuran daya saing komoditas bandeng yang ada di Desa Patuguran Kecamatan Rejoso Kabupaten Pasuruan. Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penelitian ini . pihak-pihak tersebut antara lain ,

1. Bapak Dr. H. Saifullah,MHI Selaku Rektor Universitas Yudharta
2. Bapak Misbach Munir,ST.,MT. Selaku Dekan Fakultas Teknik
3. Bapak Achmad Misbah,ST.,MT Selaku Kaprodi Teknik Industri
4. Bapak M Imron Mas'ud,ST.,MT selaku sebagai Dosen Pembimbing Penelitian ini.
5. Ibu Ayik Pusakaningwati,ST.,MM. Selaku Penguji dalam Penelitian ini
6. Bapak Hasan Husni selaku sebagai Kepala Desa Patuguran
7. Ayah – Bunda dan Istri dan juga Saudara saya yag saya cintai, dan
8. Segenap Responden yang menjadi objek data dalam penelitian ini, dan seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan

Semoga hasil dari penelitian ini dapat menjadi sebuah penelitian yang memiliki manfaat bagi semua pihak yang terkait dengan penelitian ini dan tentunya bagi masyarakat luas.

Penulis juga meminta maaf sebesar-besarnya apabila ada kesalahan dalam penulisan maupun ada kesalahan terkait dengan hasil penelitian ini. Semoga hasil penelitian ini dapat di jadikan sebagai data referensi agar ada mahasiswa lain atau ada pihak lain yang dapat meneliti lebih lanjut dengan materi topik yang sama.

Pasuruan , 22 Juli 2019

M Abdul Rouf Mudzakir

Penulis

DAFTAR ISI

Cover.....	i
Surat Pernyataan Penulis.....	ii
Persetujuan Skripsi.....	iii
Pengesahan Skripsi	iv
Abstrak	v
Kata Pengantar	vii
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	4
1.5 Batasan Masalah	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 UMKM	8
2.3 Strategi dan Daya Saing.....	9
2.4 Organisasi Rantai Nilai.....	11
2.5 Budidaya Tambak Ikan.....	12
2.5.1 Tambak Bandeng	13
2.6 Metode Analytical Hierarchy Process	14
2.6.1 Pengertian AHP	14
2.6.2 Prinsip Dasar AHP	15

2.6.3 Penyusunan Prioritas.....	17
2.6.4 Tahapan Metode AHP.....	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	24
3.1 Kerangka Pemikiran	24
3.2 Lokasi dan waktu Pelaksanaan Penelitian	25
3.3 Tahapan Penelitian.....	25
3.4 Jenis dan Sumber Data	27
3.5 Variabel-Variabel dalam Penelitian.....	27
3.5.1 Variabel Penelitian Rantai Pasok Pembudidaya.....	27
3.5.2 Variabel Penelitian Rantai Pasok Pengepul.....	28
3.5.3 Variabel Penelitian Rantai Pasok Pengelola.....	30
3.5.4 Variabel Penelitian Rantai Pasok Daya Saing	31
3.6 Metode dari Penentuan Sampel.....	28
3.7 Metode dari Pengolahan Analisis	29
3.7.1 Pengukuran Daya Saing	29
3.7.2 Strategi Pemilihan Organisasi Rantai Nilai.....	30
3.7.3 Analytical Hierarchy Process	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Tinjauan Umum Tentang Desa Patuguran	38
4.2 Pengumpulan Data Primer Dan Sekunder.....	38
4.3 Pengolahan Data Primer.....	43
4.3.1 Kondisi Rantai Nilai Bandeng saat ini di Desa Patuguran	43
4.3.2 Perhitungan Nilai Tambah Komoditas Bandeng	44
4.4 Strategi peningkatan daya saing komoditas Bandeng di Desa Patuguran.....	50
4.5 Analisa Strategi Peningkatan daya saing Komoditas Bandeng.....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
5.1. Kesimpulan	68
5.2 saran	69

DAFTAR TABEL

1. Data hasil produksi ikan Bandeng di Kab Pasuruan	1
2. Matrik perbandingan berpasangan	17
3. Skala Penilaian perbandingan berpasangan.....	18
4. Contoh matrik perbandingan berpasangan	19
5. Nilai Random Index	21
6. Matrik perbandingan berpasangan	33
7. Skala Penilaian perbandingan berpasangan.....	34
8. Contoh matrik perbandingan berpasangan	35
9. Nilai random index.....	37
10. Profil pembudidaya Tambak Bandeng.....	39
11. Profil responden pengepul.....	41
12. Profil responden pengelolah.....	42
13. Perhitungan Nilai Tambah Pembudidaya.....	45
14. Perhitungan seluruh nilai tambah pembudidaya	47
15. Perhitungan nilai tambah pengepul	48
16. Perhitungan seluruh nilai tambah pengepul	49
17. Perhitungan nilai tambah pengelolah	50
18. Perbandingan berpasangan kriteria peningkatan daya saing.....	54
19. Normalisasi nilai perbandingan berpasangan kriteria	55
20. Perhitungan konsistensi indeks kriteria.....	55
21. Tabel IR.....	56
22. Tabel perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan kebutuhan pelaku usaha	57
23. Tabel normalisasi perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan kebutuhan pelaku usaha	57
24. Perhitungan konsistensi indeks alternatif berdasarkan kebutuhan pelaku usaha	58
25. Perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan keefektifan membangun kepedulian dan kebersamaan.....	58
26. Normalisasi perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan keefektifan membangun kepedulian dan kebersamaan	59
27. Perhitunngan konsistensi indeks alternatif berdasarkan keefektifan membangun kepedulian dan kebersamaan	59
28. Perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan keefektifan mengembangkan transparansi dan keadilan.....	60
29. Normalisasi perbandingan berpasangan alternatif berdasarkan keefektifan mengembangkan transparansi dan keadilan.....	61
30. Perhitungan consistency index alternatif berdasarkan keefektifan mengembangkan transparansi dan keadilan.....	61
31. Perbandingan berpasangan setiap alternatif berdasarkan keberlanjutan rantai nilai	62
32. Normalisasi perbandingan setiap alternatif berdasarkan keberlanjutan rantai nila.....	63

33. Perhitungan consistency index setiap alternatif berdasarkan keberlanjutan rantai nilai	63
34. Perbandingan berpasangan setiap alternatif berdasarkan komitmen dari setiap pelaku rantai nilai	64
35. Normalisasi perbandingan berpasangan setiap alternatif berdasarkan komitmen dari setiap pelaku rantai nilai	64
36. Perhitungan consistency index setiap alternatif berdasarkan komitmen dari setiap pelaku rantai nilai	65
37. Nilai bobot alternatif terhadap setiap kriteria.....	65
38. Normalisasi perbandingan setiap alternatif	66
39. Hasil pembobotan kriteria	67
40. Hasil pembobotan alternatif	67

DAFTAR GAMBAR

1. Ikan Bandeng dan Nener	13
2. Alur dari pengolahan Ikan Bandeng	14
3. Contoh Struktur Hirarki	16
4. Kerangka Pemikiran	24
5. Alur tahapan dari penelitian	27
6. Peta rantai nilai Komoditas Bandeng Yang ada di Desa patuguran	43
7. Struktur hirarki peningkatan daya saing komoditas bandeng	51
8. Hasil pembobotan pada setiap kriteria	56
9. Nilai bobot akhir hirarki dari kriteria dan alternatif	66

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuisisioner AHP
2. Nilai Geomean
3. Instrumen Penelitian
4. Foto Dokumentasi
5. Foto Copy Kartu Seminar
6. Foto Copy Kartu Bimbingan Skripsi
7. Daftar Riwayat Hidup