

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA BERBASIS SYARIAH DI PT BANK SYARIAH  
MANDIRI KCP PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

**SKRIPSI**

**OLEH**

**HILMI HASBULLOH**

**NIM 201586290026**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
2019**

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA BERBASIS SYARIAH DI PT BANK SYARIAH  
MANDIRI KCP PANDANARAN KABUPATEN PASURUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Universitas Yudharta Pasuruan  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan perogram Sarjana

**OLEH  
HILMI HASBULLOH  
NIM 201586290026**



**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS YUDHARTA PASURUAN  
2019**



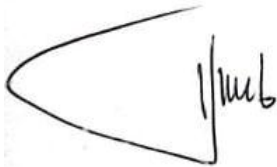


## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI

Skripsi oleh Hilmi Hasbulloh ini  
telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pasuruan, 10 Juli ..... 2019

Pembimbing



Aslikhah, S.E.L., MEI  
NIP. Y 0861109090

Kepala Program Studi  
Ekonomi Syariah



Sukanto, S.Ag., MEI  
NIP. Y 0860905063

**LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN  
SKRIPSI**

Skripsi oleh  
**HILMI HASBULLOH**  
telah dipertahankan di depan dewan penguji  
pada tanggal  
22 / Juli / 2019

DEWAN PENGUJI

Penguji I



**Ifdlolul Maghfur, SEL, M.Ag**  
NIP.Y: 0860805059

Penguji II



**Alimatul Farida, S.E., M.M**  
NIP.Y: 0860505055

Mengetahui,

Kepala Program Studi  
Ekonomi Syariah



**Sukanto, S.Ag., MEI**  
NIP.Y 0860905063

Dekan  
Fakultas Agama Islam



**Aswidi Anan, S.Ag., M.Pd I**  
NIP.Y. 0860305038

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Hilmi Hasbulloh

NIM : 201586290026

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Agama Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul  
“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
BERBASIS SYARIAH DI PT BANK SYARIAH MANDIRI KCP PANDAAN  
KABUPATEN PASURUAN “

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil  
alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau  
pikiran saya sendiri.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil  
jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Pasuruan, 20 Juni 2019

  
  
Hilmi Hasbulloh

## ABSTRAK

**Hasbulloh, Hilmi: 2019. Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah di PT Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Kabupaten Pasuruan. Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Agama Islam, Universitas Yudharta Pasuruan. Dosen Pembimbing: Aslikhah, S.Ag., MEI.**

Dengan adanya penelitian ini, penulis berusaha untuk memberikan gambaran tentang Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) berbasis syariah di perusahaan agar terwujud keseimbangan antara kebutuhan pegawai dengan tuntutan perusahaan. Keseimbangan tersebut merupakan kunci utama perusahaan agar dapat berkembang secara produktif.

Penelitian menggunakan metode analisis *deskriptif*. Analisis *deskriptif* yaitu suatu metode yang digunakan terhadap data yang dikumpulkan, kemudian disusun, dijelaskan dan selanjutnya di analisis. Penulis juga menggunakan metode *parafrashing* atau merangkum materi sedemikian rupa untuk menyempurnakan laporan ini. Selain itu, Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara di Bank Syariah Mandiri KCP Pandaan.

Hasil penelitian yang telah dilakukan oleh peneliti sesuai dengan penerapan praktik Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) berbasis syariah pada Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Kabupaten Pasuruan mulai dari proses rekrutmen dan seleksi. Proses rekrutmen dan seleksi pada Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Kabupaten Pasuruan dilakukan secara tertib. Karyawan yang memenuhi kualifikasi akan dipanggil untuk proses wawancara (*interview*) yang meliputi tentang pengenalan diri pelamar, motivasi, pengetahuan tentang agama, pengalaman kerja, ketrampilan khusus, karakteristik pribadi serta ujian membaca Al-Quran, dan cara menghadapi masalah serta kemampuan memecahkan berbagai masalah.

**Kata Kunci:** Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia, Rekrutmen, Seleksi, MSDM Berbasis Syariah.



## ABSTRACT

**Hasbulloh, Hilmi: 2019. *Analysis of the Implementation of Sharia-Based Human Resource Management in PT Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Pasuruan Regency*. Essay. Islamic Economics Study Program, Faculty of Islamic Studies, Yudharta Pasuruan University. Supervisor: Aslikhah, S.Ag., MEI.**

With the existence of this research, the author seeks to provide an overview of sharia-based Human Resource Management (HRM) in the company in order to realize a balance between the needs of employees and the demands of the company. This balance is the main key for the company to develop productively.

The research uses descriptive analysis method. Descriptive analysis is a method used for data collected, then compiled, explained and then analyzed. The author also uses the parfrashing method or summarizes the material in such a way as to perfect this report. In addition, data collection is done by interviewing Bank Syariah Mandiri KCP Pandaan Pasuruan Regency.

The results of the research conducted by researchers are in accordance with the application of sharia-based Human Resource Management (HRM) practices at Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Pasuruan Regency starting from the recruitment and selection process. The recruitment and selection process at Bank Syariah Mandiri in Pandaan, Pasuruan Regency is conducted in an orderly manner. Employees who meet the qualifications will be called for an interview which includes the introduction of applicants, motivation, knowledge of religion, work experience, special skills, personal characteristics and Al-Quran reading exams, and how to deal with problems and ability to solve various problems.

**Keywords:** *Application of Human Resource Management, Recruitment, Selection, Sharia based HRM*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah terhatur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberi rahmat, nikmat, taufiq, serta hidayah-Nya kepada kita terlebih atas ijabah dan *maunah*-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia Berbasis Syariah Pada Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan Kabupaten Pasuruan”** sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi Syariah di Universitas Yudharta Pasuruan.

Sholawat dan salam teriring selalu kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan (*Uswatun Hasanah*) yang telah menebarkan risalah kebenaran dimuka bumi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa banyak hambatan dan kesulitan yang penulis hadapi. Alhamdulillah berkat rahmat dan pertolongan Allah SWT serta bantuan dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dalam hal ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Romo KH. M. Sholeh Bahruddin selaku Pembina Yayasan Darut Taqwa, atas nasehat-nasehat beliau yang menjadi tuntunan dalam kehidupan bermasyarakat.
2. Bapak Dr. H. Saifulah, MHI, selaku Rektor Universitas Yudharta Pasuruan dan bapak kami sendiri dalam kehidupan sehari-hari.
3. Bapak Sukamto, S.Ag., MEI, selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Yudharta Pasuruan
4. Ibu Aslikhah S.EI., MEI, selaku Dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama masa kuliah.
6. Kepada kedua orang tua kami, Bapak Mustaqim dan Ibu Yulaikah yang selalu membimbing, menyayangi dan mendoakan kami tiada henti-hentinya.

7. Kepada Bapak Mislan, Ibu Nunis, Dek alifia dan Kak Puput Meilanis yang menjadi keluarga baru dan memberi semangat lebih untuk kami.
8. Ibu ummul Azizah, selaku pimpinan Bank Syariah Mandiri Kcp Pandaan beserta staf dan karyawannya yang telah menerima kami untuk melakukan penelitian dan mengambil beberapa data yang dibutuhkan.
9. Seluruh teman-teman mahasiswa ekonomi syariah, khususnya tahun angkatan 2015.
10. Seluruh teman gubuk tengah barokah yang menjadi keluarga kecil senasib dan seperjuangan.

Akhir kata sekali lagi penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada seluruh pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua. Amin.

Pasuruan, 20 Juni 2019

Penulis

## PERSEMBAHAN

Karya ini kami persembahkan kepada guru dan kedua orang tua kami  
Barakallahulakum

*Dr. H. Saifulah M.H.I., Bapak Mustaqim dan Ibu Yulaikah*

Atas keikhlasan dan kesabaran beliau dalam membimbing kami, sebagai panutan  
hidup kami.

Kepada ibu yang luar biasa. Terima kasih atas segala hal yang sudah dicurahkan  
kepada kami.

Dan kepada bapak yang selalu men-*support* kami dalam menentukan jalan yang  
engkau ridhoi.

Semoga setiap lelah dan keringat yang menetes dari beliau dicatat sebagai amal  
kebaikan dan menjadi kebahagiaan di surga. Amin

Dan kepada keluarga baru  
menjadi semangat baru  
di tanah rantau

*Bapak Mislani, Ibu Nunis, Dek Alifia dan Kak Puput Meilanis*

## MOTTO

“Umur itu terbatas, sedangkan ilmu tak terbatas.

Maka gunakanlah waktumu dengan sebaik-baiknya”

~Dr. H. Saifulah MHI~

“jagalah dirimu agar tidak membuat marah guru.

Jika kamu mendapatkan ridhonya, keberkahan akan  
mengiringi di dalam hidupmu”

~Dr. H. Saifulah MHI~

ابي انزلني من السماء الي الارض , واستاذي يرفعني من الارض الي السماء

“Bapak adalah orang orang yang menurunkan kamu  
dari langit ke muka bumi,

Dan seorang guru adalah orang yang mengangkatmu  
dari muka bumi sampai ke langit”

~Ta'limul Muta'alim~

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
COVER DALAM .....	ii
GAMBAR LOGO .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING SKRIPSI .....	iv
LEMBAR PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
PERSEMBAHAN .....	xi
MOTTO .....	xii
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	8

## **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

A. Penelitian Terdahulu.....	10
B. Kerangka Teoritis	
1.....	Kon
sep Manajemen Secara Umum	
a. ....	Pen
gertian Manajemen.....	16
b. ....	Fun
gsi Manajemen .....	18
2.....	Ma
najemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	
a. ....	Pen
gertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	20
b. ....	Pro
ses Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	21
3. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	23
a. ....	Rek
rutmen .....	24
b. ....	Sele
ksi .....	29
4.....	Ma
najemen Sumber Daya Manusia (MSDM) Berbasis Syariah	
a. ....	Pen
gertian Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) Berbasis	
Syariah.....	34

b. ....	Lan
dasar Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) Berbasis	
Syariah.....	35
5. Ruang Lingkup Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	
Berbasis Syariah .....	40
a. ....	Rek
rutmen .....	40
b. ....	Sele
ksi .....	42

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	47
B. Kehadiran Peneliti .....	48
C. Lokasi Penelitian .....	49
D. Sumber data .....	49
E. Prosedur Pengumpulan data .....	51
F. Analisa Data .....	52
G. Pengecekan Keabsahan Data .....	53
H. Tahap-tahap Penelitian .....	54

### **BAB IV GAMBARAN UMUM**

A. Ruang Lingkup Perusahaan	
1. Sejarah .....	56
2. Profil Perusahaan .....	58
3. Visi dan Misi Perusahaan .....	59
4. Logo perusahaan .....	60



5. Lokasi perusahaan .....	61
6. Sumber Daya Manusia .....	61
7. Struktur Organisasi .....	63
8. Tanggung jawab atau wewenang .....	64
<b>B. Penerapan Manajemen Sumber Daya Manusia di PT Bank Syariah</b>	
Mandiri Kcp Pandaan Kabupaten Pasuruan .....	76
1. Proses Rekrutmen Karyawan .....	78
2. Proses Seleksi Karyawan .....	80
<b>BAB V PEMBAHASAN</b>	
A. Analisis Rekrutmen Karyawan .....	82
B. Analisis Seleksi Karyawan .....	84
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	88
B. Saran .....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>Lampiran-lampiran .....</b>	<b>93</b>
<b>Riwayat Hidup.....</b>	<b>100</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>14</b>
<b>Tabel 4.2 tabel Lokasi Kantor Cabang Bank Syariah Mandiri .....</b>	<b>61</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 2.2 Proses Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....</b>	<b>22</b>
<b>Gambar 4.1 logo Bank Mandiri Syariah .....</b>	<b>60</b>
<b>Gambar 4.3 Struktur Organisasi Bank Syariah Mandiri KCP Pandaan</b>	<b>63</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 .....	93
Lampiran 2 .....	95
Lampiran 3 .....	98
Lampiran 4 .....	99